# Коммерсанть

Газета издательского дома «Коммерсанть» Издается с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме С 1992 года — в ежедневном



Суббота 29 октября 2022 №202 (7403 с момента возобновления издания)

спорт ATP и WTA объявили о проведении в следующем сезоне нового объединенного командного турнира United Cup —4

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

Подписной индекс 50060 / П1126

новости Из-за испытаний Северной Кореей баллистических ракет Япония собралась купить у США Tomahawk —3

## Они призвались за Родину

Как в подмосковной Ставке Верховного главнокомандующего было сказано, что мобилизованы все, кто надо

28 октября президент России Владимир Путин в Ново-Огарево встретился с министром обороны Сергеем Шойгу, чтобы тот заявил: в России завершена частичная мобилизация. Специальный корреспондент "Ъ" Андрей Колесников попробовал понять, что это означает.

Встреча случилась внезапно для наблюдателей вроде меня. Но и для Сергея Шойгу, впрочем, тоже. Об этом свидетельствует хотя бы то, что для этой встречи ее участникам понадобился стол наподобие того, за которым в Представительском кабинете Кремля встречались президенты России и Франции. У Сергея Шойгу по всем признакам нет нескольких свободных дней на карантин. Да и хорошая новость не могла и, главное, не должна была ждать так долго.

— Товарищ Верховный главнокомандующий! — обратился Сергей Шойгу и напомнил суть дела. — С 21 сентября военными комиссариатами совместно с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации выполняются мероприятия частичной мобилизации, в рамках которой предусмотрено призвать и направить в войска 300 тыс. граждан. Была развернута масштабная работа во всех регионах нашей страны (мы заметили.— А. К.). Огромную помощь и поддержку оказывали губернаторы и все уровни исполнительной власти — от муниципальных до субъектовых.

Два моих знакомых губернатора удивились, когда я спросил, зовут ли их среди своих «субъектовыми», а один даже попросил опровергнуть. Но теперь так, как в канонической версии, какой становится любая версия, освященная присутствием Верховного главнокомандующего, и будет, надо полагать.

 В ходе частичной мобилизации было призвано и направлено в войска более 1,3 тыс. представителей органов исполнительной власти различного уровня (вот это радует. — А. К.), свыше 27 тыс. предпринимателей (что ж, не все, получается, успели куда хотели.— А. К.). 13 тыс. граждан, не дожидаясь повесток, изъявили желание исполнить свой долг и были направлены в войска в качестве добровольцев (да, тут и возразить нечего. Ведь этот, а точнее, такой народ и правда непобедим. — А. К.). Средний возраст мобилизованных граждан составил 35 лет, констатировал Сергей Шойгу.

Он, конечно, признал проблемы: — На начальном этапе были проблемы со снабжением, разными видами довольствия.

Впрочем, проблемы признаны бывшими: — Сегодня эти проблемы решены, — доложил министр обороны.— Все прибывшие в войска обеспечены положенными видами довольствия, формой одежды, экипировкой, питанием по нормам военнослужащих-контрактников. Особое внимание



и Сергея Шойгу чем-то напоминает встречу Владимира Путина и Эмманюэля Макрона ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБЫ ПРЕЗИДЕНТА РФ

уделено подготовке призванных из запаса в учебных центрах и на полигонах, гле в настоящее время 218 тыс. человек совершенствуют свою подготовку в составе экипажей и расчетов.

В то время, когда он рассказывал про это, пришло сообщение, что на одном из крымских тренировочных полигонов погибла журналистка Светлана Бабаева, с которой я работал еще в «Московских новостях» начала 1990-х. Погибла. Нелепый рикошет, бессмысленный. Не вернуть. Не исправить. Самое глупое — спрашивать, как же так. Просто случилось. Просто тоска.

— После завершения обучения в район специальной военной операции направлены 82 тыс. человек, из которой более 41 тыс. действуют в составе подразделений, - прололжил Сергей Шойгу.

Мы так или иначе знали эти цифры, или слышали, или догадывались. Но, конечно, имело смысл услышать их от министра обороны. Они теперь тоже каноническая версия. А догадываться можно и дальше.

— Те, кто участвует в боевых действиях, получат статус ветерана боевых действий и соответствующий пакет социальных льгот,— неожиданно приободрил мобилизованных Сергей Шойгу (впрочем, кто скажет, что было бы чем, окажется не прав. — А. К.). – Отправку граждан, призванных по мобилизации, завершили сегодня. Оповещение граждан прекращено. Установленное вами задание — 300 тыс. человек — выполнено. Никаких дополнительных заданий не планируется. Военные комиссариаты в рамках специальной военной операции продолжат мероприятия по укомплектованию войск только за счет приема добровольцев и кандидатов на прохождение военной службы по контракту.

Надо понимать, что фраза «никаких дополнительных заданий не планируется» ко многому обязывает. Ее в конце концов можно было и не произносить. Ибо ее обязательно все вспомнят, если что. Ведь и она теперь — каноническая.

А с другой-то стороны, это сейчас не планируется. А потом придется запланировать. И это будет совсем другая история.

Когда? Точно уж не прямо сейчас. Подступило время планового призыва, для которого теперь у военкоматов развязаны руки. Или может после работы с теми, для кого приходит «дембель». Ведь они тоже могут захотеть подписать контракт. А дело военных — предложить.

Но все-таки Сергей Шойгу сказал это неслучайно. И надо исходить из того, что дополнительных заданий не планируется. Иначе из чего же исходить? Каноническая это в конце концов версия или нет? — Хочу поблагодарить всех, кто прини-

мал участие в этой большой работе, — ответил Верховный главнокомандующий. — Вы сами отметили, что на первом этапе были определенные проблемы, сложности. Это, наверное, было неизбежно, имея в виду, что давно в нашей стране подобных мероприятий не проводилось.

Как известно, со времени Великой Отечественной.

И похоже, проблемы и сложности произвели все-таки сильное впечатление на господина Путина.

новости — с3

#### Ставка подождет новостей

Банк России решил до зимы ничего не трогать

Совет директоров ЦБ сохранил ключевую ставку на уровне 7,5% годовых, впервые отказавшись оценить краткосрочное совокупное направление «рисков, влияние которых на экономику и цены неоднозначно». Краткосрочно ЦБ видит преобладание дезинфляционных факторов, которые вполне могут заставить снизить ставку, среднесрочно — проинфляционных, во избежание которых ставку придется поднимать. В целом взгляд регулятора на развитие ситуации, в которую теперь добавлен фактор мобилизации, становится пессимистичнее. Текущая неопределенность увеличивает сроки, в течение которых экономика РФ в процессе подстройки под новую реальность будет стагнировать или сокращаться, хотя сама по себе адаптация к шокам идет быстрее ожиданий.

Решение ЦБ не менять ключевую ставку было более чем ожидаемым — во всяком случае, большинство аналитиков предсказывали именно такое развитие событий и именно такую логику сохранения показателя на уровне 7,5%. Тем не менее во многом это разочаровывающее решение — как выяснилось, ясности и уверенности в оценках происходящего у Банка России на сегодняшний день столько же, сколько у остального рынка, то есть немного.

Вопрос о том, как аналитики ЦБ будут «обсчитывать» перспективы частичной мобилизации, объявленной 21 сентября и официально названной вчера (по крайней мере в этой волне) завершенной, был единственным новым крупным вызовом для совета директоров регулятора с момента его последнего заседания. Среди дополнительных факторов глава ЦБ Эльвира Набиуллина отметила только снижение деловой активности в сентябре 2022 года после относительно высокой летней. Причем именно летняя активность, как это видно сейчас, во многом могла описываться как лихорадочная. Отчасти она определялась уходом с рынка иностранных компаний и собственников и попытками российских собственников воспользоваться снижением конкуренции и появлением в продаже дешевых активов, отчасти — попытками быстрого импортозамещения. То, что эта активность пошла на спад уже в сентябре, явно настораживает Банк России.

Что касается мобилизации, то у нее можно выделить два аспекта. Первый — влияние на рынок труда, и без того остающийся сильно перегретым. Исходя из комментариев ЦБ, этот эффект регулятор видит, но по прямому влиянию (изъятие с рынка 0,3 млн работающих) он ограничен.

#### Шинодемонтаж

Nokian Tyres продает российский бизнес «Татнефти» за €400 млн

Nokian Tyres продает свой российский бизнес «Татнефти» за €400 млн. Завод финской компании во Всеволожске до этого кризиса был крупнейшим поставщиком шин Nokian по всему миру. С учетом мощностей завода источники "Ъ" не видят возможности для «Татнефти» загрузить его, особенно в условиях перебоев с поставками сырья. При этом, по данным "Ъ", Nokian оставила опцион на возвращение в российский бизнес, и в таких условиях обе компании будут заинтересованы как минимум в поддержании работы завода. «Татнефть» имеет опыт ведения шинного бизнеса, но вышла из своих активов после введения против них санкций ЕС.

Nokian Tyres сообщила о подписании соглашения о продаже своего российского бизнеса компании «Татнефть». Ожидается, что цена сделки без перехода долгов и денежных средств составит около €400 млн, говорится в заявлении. На окончательную цену также повлияют другие факторы, в числе которых выручка, корректировка оборотного капитала и обменный курс.

Сделка не стала неожиданностью — в июне 2022 года Nokian Tyres объявила, что инициирует контролируемый уход из России на фоне санкций ЕС, которые, по словам главы концерна в РФ Андрея Пантюхова, сделали «невозможной дальнейшую работу в соста-+ОВОСТИ — С $^{2}$  ве концерна». "Ъ" сообщал об интересе к ак-

тиву «Татнефти» среди ряда покупателей, включая структуры Романа Троценко (см.

"Ъ" от 29 августа). Завод Nokian Tyres во Всеволожске (Ленобласть) работал с 2005 года, и в 2021-м на Россию приходилось 20% продаж марки и 80% выпуска. Производственные мощности составляют 17 млн шин в год. В последние годы весь рынок легковых шин составлял около 30-40 млн штук в год. Концерн не приостанавливал завод в РФ, но еще весной начал переориентировать выпуск продукции на площадки в других странах. Сейчас, согласно отчетности, он наращивает производство на площадках в Финляндии и США. Обесценение российских активов во втором квартале Nokian Tyres оценивала в €280,7 млн. Стоимость чистых активов шинного концерна в России и Белоруссии без учета чистого долга предварительно на конец третьего квартала составит €480,3 млн.

По словам собеседников "Ъ", сделка содержит условие по обратному выкупу доли финнами, и Nokian заинтересована в том, чтобы завод продолжал работу. У «Татнефти» есть опыт работы в сегменте: компания уже выпускала шины под брендом Ката Tvres, но активы попали под санкции ЕС изза якобы их поставок для российской техники, использовавшейся в военных действиях на Украине.

### Страна бронирует Россию

Туристы готовятся к ноябрьским праздникам

> Отток из страны части экономически активного населения и небольшое количество выходных дней на ноябрьские праздники в этом году снизили спрос на путешествия: число забронированных туров оказалось на 20% ниже значения прошлого года, авиабилетов — на 40%. Спрос сохранился на поездки внутри страны на небольшие расстояния. Самым востребованным пакетным зарубежным направлением, несмотря на рост цен, осталась Турция, самостоятельные туристы фокусируются на странах постсоветского пространства.

Количество организованных туров, проданных на праздничные выходные 4-6 ноября, в этом году оказалось на 20% меньше, чем годом ранее, подсчитали в Travelata.ru. Как считают аналитики, динамика связана не только с общей конъюнктурой рынка, но и с сокращением числа выходных дней. Годом ранее в ноябре было четыре выходных дня подряд, напоминает директор по маркетингу Travelata.ru Олег Козырев. Собеседник "Ъ" в одной из систем бронирования авиабилетов говорит о снижении их продаж на праздники на 40%. Он также отмечает более короткие выходные, но сомневается, что дополнительный день мог бы увеличить число бронирований более чем на 10-15%. Основным фактором источник "Ъ" считает отток экономически активного населения из страны из-за частичной мобилизации. Хотя в Tez Tour называют период востре бованным для поездок, отмечая, что в этом году на ноябрьские праздники также приходятся школьные каникулы. В Fun & Sun и «Слетать.ру» говорят, что объем бронирований сопоставим с показателями прошлого года.

Средний чек при бронировании туров на ноябрьские праздники, по данным Travelata.ru, за год вырос на 7%, до 109 тыс. руб. Сдержанная динамика во многом объясняется значительной долей в структуре продаж внутренних направлений. Россия, по данным сервиса, сформировала 33% спроса против 13% годом ранее. В Ostrovok.ru отмечают, что доля внутренних бронирований средств размещения за год выросла с 66% до 83%. Гендиректор туроператора «Дельфин» Сергей Ромашкин оценивает рост продаж туров по России на ноябрьские праздники в 20% год к году, связывая это с активным восстановлением рынка после шока, вызванного частичной мобилизацией.

В среднем на отдых внутри страны туристы, по данным Travelata.ru, потратят 42,5 тыс. руб., что на 22% выше показателя прошлого года. Управляющий директор «Слетать.ру» Евгений Данилович поясняет, что в этом году соотечественники все чаще бронируют туры без перелета. Это связано как с закрытием южных аэропортов, увеличением времени перевозки, так и со стремлением туристов

новости — с2

