

ББК 60.80я77

А 316

Рецензенты:

д-р экон. наук, профессор *М.В. Хайруллина*

канд. техн. наук, доцент *Л.Н. Лапинова*

Адова И.Б.

А 316 Управление результативностью: обзор успешных корпоративных практик: учебное пособие / И.Б. Адова. – Новосибирск: Изд-во НГТУ, 2018. – 200 с.

ISBN 978-5-7782-3651-6

В учебном пособии представлен обзор лучших практик управления результативностью персонала, в том числе организаций, входящих в государственные корпорации «Ростех» и «Росатом», а также международный и иной отечественный опыт, актуальный при построении современных систем вознаграждения. Учебное пособие включает аналитический материал по восьми разделам и задания для закрепления практических навыков, связанных с формированием соответствующих компетенций.

Материалы могут быть полезны слушателям, осваивающим программы дополнительного профессионального образования (курсы повышения квалификации, программы профессиональной переподготовки, программы подготовки управленческих кадров для отраслей народного хозяйства и MBA по специальности «Менеджмент»), а также руководителям, практическим работникам и специалистам организаций различных организационно-правовых форм и отраслевой принадлежности, заинтересованным в постоянном совершенствовании своих знаний и компетенций в области вознаграждения персонала и мотивации труда как методологической основы управления человеческими ресурсами.

Работа подготовлена на кафедре менеджмента

ББК 60.80я77

ISBN 978-5-7782-3651-6

© Адова И.Б., 2018

© Новосибирский государственный
технический университет, 2018

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	3
Раздел 1. Бенчмаркинг управления вознаграждением	7
Задания для закрепления практических навыков	9
Раздел 2. Мировые тренды в области управления вознаграждением персонала.....	14
Задания для закрепления практических навыков	24
Раздел 3. Тенденции российского рынка труда.....	34
Задания для закрепления практических навыков	48
Раздел 4. Тенденции в области оплаты труда и мотивации персонала в России.....	51
Задания для закрепления практических навыков	71
Раздел 5. Стимулирование результативности персонала в рамках развития производственных систем.....	75
Задания для закрепления практических навыков	89
Раздел 6. Практики управления талантами как инструмент мотивации результативного поведения	94
Задания для закрепления практических навыков	112
Раздел 7. HR-брендинг в системе управления результативностью персонала.....	115
Задания для закрепления практических навыков	129
Раздел 8. Обзор практики применения системы мотивации топ-менеджмента госкомпаний на основе ключевых показателей эффективности	135
Задания для закрепления практических навыков	171
Библиографический список	174

Приложения	175
Приложение А. Лучшие практики использования систем КПЭ в международных и российских компаниях.....	175
Приложение Б. Обзор долгосрочных программ вознаграждения топ-менеджмента государственных и частных компаний в РФ	179
Приложение В. Ключевые показатели эффективности долгосрочной про- граммы АО «Аэропорт Магадан».....	181
Приложение Г. Опыт государственной корпорации «Росатом» в области вознаграждения персонала.....	184
Приложение Д. Анализ корпоративных практик управления вознаграждением в ГК «Ростех»	188

Ирина Борисовна Адова

**УПРАВЛЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬЮ:
ОБЗОР УСПЕШНЫХ КОРПОРАТИВНЫХ ПРАКТИК**

Учебное пособие

Редактор *А.Ю. Кроних*
 Выпускающий редактор *И.П. Брованова*
 Корректор *И.Е. Семенова*
 Дизайн обложки *А.В. Ладыжская*
 Компьютерная верстка *Л.А. Веселовская*

Налоговая льгота – Общероссийский классификатор продукции
 Издание соответствует коду 95 3000 ОК 005-93 (ОКП)

Подписано в печать 28.08.2018. Формат 60 × 84 1/16. Бумага офсетная. Тираж 50 экз.
 Уч.-изд. л. 11,62. Печ. л. 12,5. Изд. № 95. Заказ № 1125. Цена договорная

Отпечатано в типографии
 Новосибирского государственного технического университета
 630073, г. Новосибирск, пр. К. Маркса, 20