



Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
"Российский государственный университет нефти и газа  
(национальный исследовательский университет)  
имени И.М. Губкина"

Научно-экономический журнал

**ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ  
НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ**

Scientific-economic journal

**PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT  
OF OIL AND GAS COMPLEX**

При участии



---

**7(199). 2021 МОСКВА**

# ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ

Июль 2021 г.

№ 7(199)

Издается с 2005 г.  
Выходит 12 раз в год

Учредитель журнала – Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина"

## Редакционная коллегия:

**Мастепанов А.М.** – д-р экон. наук, руководитель Аналитического центра энергетической политики и безопасности ИПНГ РАН, профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – главный редактор;

**Ерусланова Е.В.** – выпускающий редактор Издательского дома "Губкин" РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – заместитель главного редактора;

**Андреев А.Ф.** – д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

**Гасанов Р.Т.** – д-р экон. наук, профессор Азербайджанского государственного экономического университета, г. Баку;

**Гасымов С.М.** – д-р экон. наук, вице-президент ГНКАР (SOKAR), г. Баку;

**Еремина И.Ю.** – д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) И.М. Губкина, г. Москва;

**Идигова Л.М.** – д-р экон. наук, профессор Грозненского государственного нефтяного технического университета имени акад. М.Д. Миллионщикова, г. Грозный;

**Квон Вон Сун** – профессор экономического факультета Университета иностранных языков Хангук, Республика Корея;

**Телегина Е.А.** – д-р экон. наук, профессор, член-корреспондент РАН, декан факультета международного энергетического бизнеса РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

**Щербанин Ю.А.** – д-р экон. наук, профессор, зав. лабораторией Института народнохозяйственного прогнозирования Российской академии наук (ИНП РАН), г. Москва.

## СОДЕРЖАНИЕ

### Стратегия

#### Мастепанов А.М.

Становление понятия "энергетическая безопасность России" ..... 5

### Экономика

#### Чернышова Е.С.

Экономические рычаги регулирования объемов добычи углеводородного сырья при решении задач стратегического планирования ..... 14

#### Скоропада П.Д.

Прогноз и экономическая оценка наличия проектно-сметной и разрешительной документации по объектам строительства нефтегазового комплекса с применением графоаналитической модели..... 20

### Организация и управление

#### Павловская А.В.

Формирование системы эффективного сервисного обслуживания буровых организаций ..... 30

#### Гринченко Н.Ю.

Основные принципы построения коммуникативной модели управления интеллектуальным капиталом и интеграция нефтегазовых компаний в цифровую экономическую среду ..... 36

#### Азиева Р.Х.

Концепции и методики использования цифровых технологий в нефтегазовой отрасли для перехода на новый уровень развития ..... 42

#### Рахимова Б.Х., Идигова Л.М., Хаджиева М.М.

Специфика социокультурного развития региона в условиях цифровой экономики ..... 50

### Международный нефтегазовый бизнес

#### Катюха П.Б.

Эволюция мировых бенчмарков на нефть: новые тенденции в ценообразовании на международном рынке нефти ..... 58

### Памятные даты

Памяти Александра Григорьевича Лачкова..... 64

# PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT OF OIL AND GAS COMPLEX

July 2021 r.

№ 7(199)

published since 2005

12 issues per year

## CONTENTS

### Strategy

**Mastepanov A.M.**

The formation of the concept of "energy security of Russia" ..... 5

### Economics

**Chernyshova E.S.**

Economic levers for regulating hydrocarbons production volumes of when solving the strategic planning problems ..... 14

**Skoropada P.D.**

Forecast and economic evaluation of the availability of design-estimating and permitting documentation for the construction of an oil and gas complex objects with the use of a graphanalytic model ..... 20

### Organization and management

**Pavlovskaya A.V.**

The effective services system formation of drilling companies servicing ..... 30

**Grinchenko N.Yu.**

The key principles of building communication model of intellectual capital management and integration oil and gas companies into a digital economic area ..... 36

**Azieva R.Kh.**

Concepts and methods of using digital technologies in the oil and gas industry for the transition to a new level of development ..... 42

**Rakhimova B.Kh., Idigova L.M., Khadzhieva M.M.**

Specificity of sociocultural development of the region in the digital economy ..... 50

### World oil and gas business

**Katyukha P.B.**

Evolution of global benchmarks for oil: new trends in pricing at the international oil market ..... 58

### Memorial dates

In memory of Alexander Grigorievich Lachkov ..... 64

Founder of journal – National University of Oil and Gas "Gubkin University"

#### Editorial Board:

**Mastepanov A.M.** – Dr. of economic sci., Head of the Analytical Center for Energy Policy and Security, Oil and Gas Research Institute, Russian Academy of Sciences, Professor of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Editor-in-Chief;

**Eruslanova E.V.** – Production editor of the Editorial Board of the "Gubkin" Publishing House of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Deputy Editor-in-Chief;

**Andreev A.F.** – Dr. of economic sci., Professor, Head of the Department of National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

**Gasanov R.T.** – Dr. of economic sci., Professor of Azerbaijan National Economic University, Baku;

**Gasymov S.M.** – Dr. of economic sci., Vice-President of the State Oil Company of Azerbaijan Republic (SOCAR), Baku;

**Eremina I.Yu.** – Dr. of economic sci., Professor, Head of the Department of National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

**Idigova L.M.** – Dr. of economic sci., Professor of Grozny National Petroleum Technical University named after academician M.D. Millionshchikov, Grozny;

**Kwon Won Soon** – Professor of the Economic Faculty of the University of Foreign Languages, Khanguk, Republic of Korea;

**Telegina E.A.** – Dr. of economic sci., Professor, corresponding member of RAS, Dean of the Faculty "International Energy Business" of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

**Scscherbanin Yu.A.** – Dr. of economic sci., Professor, Head of the Laboratory of the Institute of National and Economic Forecasting, RAS (INEF RAS), Moscow.

Решением Президиума ВАК Минобрнауки России НЭЖ "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом" включен в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

Свидетельство о регистрации средств массовой информации ПИ № ФС77-74299 от 09 ноября 2018 г.

Журнал включен в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ).

Всем научным статьям, публикуемым в журнале, присваивается индекс DOI – The Digital Object Identifier (DOI).

Вниманию авторов!

При ссылке на статьи, которые имеют индекс DOI, рекомендуется в списке литературы указывать этот индекс.

Издательство – Издательский дом "Губкин"  
РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина

Адрес редакции:

119991, Россия, г. Москва, Ленинский просп.,  
д. 65, корп. 1.

Сайт: <https://www.gubkin.ru>

E-mail: [zavvalov.a@gubkin.ru](mailto:zavvalov.a@gubkin.ru), [zavvalovap@yandex.ru](mailto:zavvalovap@yandex.ru)  
[erusanova\\_ev@mail.ru](mailto:erusanova_ev@mail.ru)  
[evaeva4@yandex.ru](mailto:evaeva4@yandex.ru)

Тел.: 8-499-507-91-17

Ведущий редактор – Ершова В.А.

Компьютерная верстка – Кобелькова Е.В.

Корректор – Быстракова Т.В.

Переводчик – Бисярина О.М.

Подписано в печать 06.06.2021 г.

Формат 84×108 1/16. Бумага офсетная.

Офсетная печать. Усл. печ. л. 6,72.

Уч.-изд. л. 6,84. Тираж 1000 экз.

Цена свободная.

#### Индекс журнала

13039, 29646 – по объединенному каталогу  
"Пресса России".

Печатно-множительная база: ИП Терентьева Ю.Б.

115551, Россия, г. Москва, Шипиловский пр.,  
д. 43, корп. 2.

Авторы опубликованных материалов несут ответственность за соблюдение принципов научной этики и достоверность приведенных сведений.



© РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, 2021

При перепечатке материалов ссылка на издание обязательна.

## Редакционный совет научно-технических журналов, издаваемых РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина

- Мартынов В.Г. – Ректор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р экон. наук, профессор, академик РАО, председатель совета
- Максименко А.Ф. – Проректор по научной и международной работе РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, профессор, заместитель председателя совета
- Лопатин А.С. – Председатель комиссии по редакционно-издательской деятельности Ученого Совета РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, заведующий кафедрой, д-р техн. наук, профессор, главный редактор журнала "Оборудование и технологии для нефтегазового комплекса", заместитель председателя совета
- Завьялов А.П. – Директор Издательского дома "Губкин" РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, канд. техн. наук, доцент, секретарь совета
- Абрамов Г.С. – Д-р экон. наук, канд. техн. наук, член ТК 024 "Метрологическое обеспечение добычи и учета углеводородов", главный редактор журнала "Автоматизация, телемеханизация и связь в нефтяной промышленности" (по согласованию)
- Близнюков В.Ю. – Руководитель проекта ПАО "НК "Роснефть", д-р техн. наук, профессор, главный редактор журнала "Строительство нефтяных и газовых скважин на суше и на море" (по согласованию)
- Гируц М.В. – Декан факультета научно-педагогических кадров и кадров высшей квалификации РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р хим. наук, доцент
- Голунов Н.Н. – Проректор по дополнительному профессиональному образованию РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, канд. техн. наук, доцент
- Гриняев С.Н. – Декан факультета комплексной безопасности ТЭК РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, профессор
- Дедов А.Г. – Заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р хим. наук, профессор, академик РАН, главный редактор журнала "Труды Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина"
- Дмитриевский А.Н. – Научный руководитель ИПНГ РАН, д-р геол.-минер. наук, профессор, академик РАН, главный редактор журнала "Геология, геофизика и разработка нефтяных и газовых месторождений"
- Ивановский В.Н. – Заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, профессор, главный редактор журнала "Территория Нефтегаз"
- Комков А.Н. – Начальник Управления наукометрических исследований и поддержки публикационной активности РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, канд. техн. наук, доцент
- Лачков А.Г.** – Генеральный директор АО "ВНИИОЭНГ" (по согласованию)
- Лоповок Г.Б. – Директор Издательского центра РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, канд. экон. наук, доцент
- Мастепанов А.М. – Заведующий Аналитическим центром энергетической политики и безопасности ИПНГ РАН, профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р экон. наук, профессор, главный редактор журнала "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом"
- Мельгунов В.Д. – Заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р юр. наук, профессор
- Мещеряков С.В. – Заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, профессор, заместитель главного редактора журнала "Защита окружающей среды в нефтегазовом комплексе"
- Михайлов Н.Н. – Профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, главный редактор журнала "Нефтепромысловое дело"
- Мурадов А.В. – Профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, заместитель руководителя редакционной коллегии журнала "Труды Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина"
- Оганов А.С. – Заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, профессор, главный редактор журнала "Вестник Ассоциации буровых подрядчиков"
- Поздняков А.П. – Профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, заместитель главного редактора журнала "Автоматизация, телемеханизация и связь в нефтяной промышленности"
- Постникова О.В. – Декан факультета геологии и геофизики нефти и газа РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р геол.-минерал. наук, профессор
- Соловьянов А.А. – Заместитель директора ФГБУ "Всероссийский научно-исследовательский институт охраны окружающей среды", главный редактор журнала "Защита окружающей среды в нефтегазовом комплексе", д-р хим. наук, профессор (по согласованию)
- Телегина Е.А. – Декан факультета международного энергетического бизнеса РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р экон. наук, профессор, член-корреспондент РАН
- Туманян Б.П. – Профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, главный редактор журналов "Химия и технология топлив и масел", "Технологии нефти и газа", "Промышленный сервис"