

УДК 338.2(075)  
ББК 65.291я73  
О-52

Ответственный редактор:  
зав. каф. управления персоналом, д-р эконом. наук, проф. *А.Я. Кибанов*

Рецензент:  
канд. эконом. наук, ст. науч. сотрудник *П.Н. Ломанов*  
(МГУ им. М.В. Ломоносова)

**Оксинойд К.Э.**  
О-52 Управление социальным развитием организации : учеб.  
пособие / К.Э. Оксинойд. – 4-е изд., стер. – Москва : ФЛИНТА,  
2024. – 182 с. – ISBN 978-5-9765-0031-0. – Текст : электронный.

В учебном пособии рассматриваются вопросы теории и практики управления социальным развитием организаций деловой сферы. Освещаются предпосылки возникновения, эволюция, современное содержание функции управления социальной сферой предприятий за рубежом и в России, в разные периоды истории. Раскрываются институциональные основы, объективные факторы, методические основы и практические подходы к формированию системы управления, планированию процессов социального развития организаций, способы оценки и показатели уровня развития. Соответствует ФГОС ВО последнего поколения.

Для студентов бакалавриата, магистрантов, слушателей системы послевузовского образования, обучающихся по направлению «Управление персоналом», специалистов и руководителей кадровых служб, других функциональных подразделений организации.

УДК 338.2(075)  
ББК 65.291я73

ISBN 978-5-9765-0031-0

© Оксинойд К.Э., 2019  
© Издательство «ФЛИНТА», 2019

## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>Глава 1.</b> Введение. Эффективное управление социальным развитием организаций – решающий фактор общественной стабильности .....	3
<b>Глава 2.</b> Методологические основы изучения управления социальным развитием организации как учебной дисциплины .....	10
<b>Глава 3.</b> Организация как объект социального управления .....	17
<b>Глава 4.</b> Социальное развитие как объект управления .....	35
<b>Глава 5.</b> Отечественный опыт управления социальными процессами на уровне организаций. ....	50
<b>Глава 6.</b> Зарубежный опыт управления социальными процессами на уровне организаций. ....	65
<b>Глава 7.</b> Основные факторы социальных изменений в современном обществе. ....	72
<b>Глава 8.</b> Внутриорганизационные факторы социальных изменений. ....	77
<b>Глава 9.</b> Внешние факторы социального развития организации .....	89
<b>Глава 10.</b> Механизм управления социальными процессами в организации. ....	93
<b>Глава 11.</b> Система управления социальным развитием организации.....	106
<b>Глава 12.</b> Управление социальным развитием организации в общей системе социального партнерства .....	115
<b>Приложение 1.</b> Конституционные основы социального законодательства – статьи, извлечения из статей Конституции РФ, непосредственно определяющие социальные функции государства, гарантии и социальные права граждан.....	149
<b>Приложение 2.</b> Основные законодательные акты РФ по регулированию социально-трудовых отношений периода начала либеральных реформ и массовой приватизации .....	151
<b>Приложение 3.</b> Организационно-методические материалы Всероссийского конкурса высокой социальной эффективности .....	153

<b>Приложение 4.</b> Генеральное соглашение между общероссийскими объединениями профсоюзов, общероссийскими объединениями работодателей и Правительством Российской Федерации на 2014–2016 годы .....	158
<b>Приложение 5.</b> Социальная хартия российского бизнеса. РСПП. Ред.2007: – М.,2008 (Извлечения) .....	160
<b>Приложение 6.</b> Библиотека корпоративных практик в области управления социальным развитием .....	163
<b>Приложение 7.</b> Материалы встречи Президента В.Путина с Председателем ФНПР М.Шмаковым 12.05.2017.....	165
<b>Приложение 8.</b> Извлечение из ГОСТ Р ИСО 26000–2012.....	168
<b>Приложение 9</b> Социальные цели устойчивого развития ООН на 2016–2030 гг.....	171
<b>Краткий словарь терминов</b> .....	173
<b>Литература</b> .....	178