

УДК [001.895:005](075.8)  
ББК 65.291.551-21я73-1  
Б17

Рецензенты:  
профессор *Ю.И. Смоляков*  
(зам. зав. кафедрой экономики и менеджмента  
Орловской региональной академии государственной службы);  
доцент кафедры инновационного менеджмента  
Государственного университета управления *О.И. Салун*

Главный редактор издательства *Н.Д. Эриашвили*,  
кандидат юридических наук, доктор экономических наук, профессор,  
лауреат премии Правительства РФ в области науки и техники

**Базилевич, Анна Игоревна.**  
**Б17** Инновационный менеджмент предприятия: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления / А.И. Базилевич; под ред. В.Я. Горфинкеля. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. — 231 с.  
**И. Горфинкель, Владимир Яковлевич, ред.**

ISBN 978-5-238-01479-1

Агентство СІР РГБ

Раскрываются сущность инновационного менеджмента и содержание инновационного процесса. Анализируются инновационный потенциал предприятия, организационные формы инновационного менеджмента и инновационные стратегии. Рассматриваются планирование инновационной деятельности, источники ее финансирования, методы оценки объектов инновационной деятельности. Приведены методики расчета эффективности результатов инновационной деятельности.

Для студентов, обучающихся по специальностям экономики и управления, а также руководителей предприятий и организаций, специалистов соответствующих этому профилю служб предприятий.

**ББК 65.291.551-21я73-1**

ISBN 978-5-238-01479-1

© ИЗДАТЕЛЬСТВО ЮНИТИ-ДАНА, 2009  
Принадлежит исключительное право на использование и распространение издания.  
Воспроизведение всей книги или любой ее части любыми средствами или в какой-либо форме, в том числе в Интернет-сети, запрещается без письменного разрешения издательства.

© Оформление «ЮНИТИ-ДАНА», 2009

# Оглавление

---

|   |           |
|---|-----------|
| <b>От автора</b>  | <b>3</b>  |
| <b>Глава 1. Сущность инновационного менеджмента</b>           | <b>5</b>  |
| 1.1. Инновационный менеджмент: подходы и принципы             | 5         |
| 1.2. Инновации. Классификация инноваций                       | 8         |
| 1.3. Содержание инновационного менеджмента                    | 14        |
| <b>Резюме</b>   | <b>17</b> |
| <b>Вопросы для самоконтроля</b>                               | <b>19</b> |
| <b>Глава 2. Содержание инновационного процесса</b>            | <b>20</b> |
| 2.1. Методы поиска и отбора инновационных идей                | 20        |
| 2.2. Инновационный процесс: понятие, стадии, виды             | 28        |
| 2.3. Современные подходы к инновационной деятельности         | 32        |
| <b>Резюме</b>   | <b>35</b> |
| <b>Вопросы для самоконтроля</b>                               | <b>36</b> |
| <b>Тесты</b>  | <b>37</b> |
| <b>Глава 3 Инновационный потенциал предприятий</b>            | <b>39</b> |
| 3.1. Сущность инновационного потенциала предприятия           | 39        |
| 3.2. Оценка инновационной активности предприятий              | 40        |
| <b>Резюме</b>   | <b>56</b> |
| <b>Вопросы для самоконтроля</b>                               | <b>57</b> |
| <b>Тесты</b>  | <b>58</b> |
| <b>Глава 4 Инновационный климат предприятий</b>               | <b>59</b> |
| 4.1. Формирование нормативной базы инновационной деятельности | 59        |
| 4.2. Нормативная база развития инновационной деятельности     | 62        |
| 4.3. Правовая защита результатов инновационной деятельности   | 78        |
| 4.4. Противодействие инновационному менеджменту               | 87        |

|   |            |
|---|------------|
| <b>Резюме</b>   | <b>93</b>  |
| <b>Вопросы для самоконтроля</b>   | <b>95</b>  |
| <b>Тесты</b>  | <b>95</b>  |
| <b>Глава 5. Организационные формы<br/>                  инновационного менеджмента</b>    | <b>97</b>  |
| 5.1. Инфраструктура инновационной деятельности  | 97         |
| 5.2. Особые экономические зоны  | 111        |
| <b>Резюме</b>   | <b>117</b> |
| <b>Вопросы для самоконтроля</b>   | <b>118</b> |
| <b>Тесты</b>  | <b>119</b> |
| <b>Глава 6. Инновационные стратегии</b>   | <b>121</b> |
| 6.1. Стратегическое управление  | 121        |
| 6.2. Виды инновационных стратегий   | 125        |
| 6.3. Механизм стратегического управления  | 129        |
| <b>Резюме</b>   | <b>132</b> |
| <b>Вопросы для самоконтроля</b>   | <b>133</b> |
| <b>Тесты</b>  | <b>134</b> |
| <b>Глава 7. Планирование инновационной<br/>                  деятельности</b>             | <b>136</b> |
| 7.1. Планирование инновационной деятельности  | 136        |
| 7.2. Содержание инновационного бизнес-плана   | 139        |
| 7.3. Инновационные научно-технические программы   | 147        |
| 7.4. Экспертиза проектов в рамках инновационных<br>научно-технических программ            | 153        |
| <b>Резюме</b>   | <b>159</b> |
| <b>Вопросы для самоконтроля</b>   | <b>161</b> |
| <b>Тесты</b>  | <b>161</b> |
| <b>Глава 8. Источники финансирования<br/>                  инновационной деятельности</b> | <b>165</b> |
| 8.1. Особенности финансирования инновационной<br>деятельности                             | 165        |
| 8.2. Венчурное финансирование инновационной<br>деятельности                               | 175        |

|   |            |
|---|------------|
|   | 231        |
| <b>Резюме</b>   | <b>182</b> |
| <b>Вопросы для самоконтроля</b>   | <b>183</b> |
| <b>Тесты</b>  | <b>184</b> |
| <b>Глава 9. Оценки объектов интеллектуальной собственности</b>                | <b>185</b> |
| 9.1. Методические основы оценки объектов интеллектуальной собственности       | 185        |
| 9.2. Методы оценки рыночной стоимости объектов интеллектуальной собственности | 189        |
| <b>Резюме</b>   | <b>198</b> |
| <b>Вопросы для самоконтроля</b>   | <b>200</b> |
| <b>Тесты</b>  | <b>200</b> |
| <b>Глава 10. Эффективность инновационных проектов</b>                         | <b>202</b> |
| 10.1. Оценка эффективности инновационных проектов: сущность и принципы        | 202        |
| 10.2. Методика оценки эффективности инновационных проектов                    | 203        |
| 10.3. Управление инновационными рисками                                       | 217        |
| <b>Резюме</b>   | <b>222</b> |
| <b>Вопросы для самоконтроля</b>   | <b>223</b> |
| <b>Тесты</b>  | <b>224</b> |
| <b>Библиографический список</b>   | <b>227</b> |
| <b>Ответы на тестовые задания</b>   | <b>228</b> |