

# СПРАВОЧНИК ЭКОНОМИСТА

Журнал «Справочник экономиста»,  
№ 11 (221) ноябрь 2021



## Содержание

### 5 СОБЫТИЯ И ФАКТЫ

### 9 НОВОЕ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ

### 14 ОРГАНИЗАЦИЯ И ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА

Гребенников А. А.

#### 14 Среднесрочное планирование: цели, последовательность, ограничения

*Поговорим о том, в чем разница между среднесрочным и краткосрочным финансовым планированием, в какой последовательности следует проводить среднесрочное финансовое планирование и насколько подробной должна быть детализация показателей.*

#### 26 Преимущества среднесрочного планирования и особенности его формирования

### 36 СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Крымов Д. В.

#### 36 Как избежать ошибок при запуске новых бизнес-проектов: 10 советов

*Чем крупнее и масштабнее проект, тем сложнее прогнозировать данные, учитывать многовариантность возможных путей развития событий, избегать ошибок. Тем не менее есть советы, следуя которым можно исключить возможность возникновения сокрушительных отклонений от запланированных итогов.*

### 44 БЮДЖЕТИРОВАНИЕ

Волкова В. С.

#### 44 Как правильно перераспределить бюджетные расходы?

*Работа с бюджетом не заканчивается с его утверждением. Бюджет содержит плановые показатели, которые могут меняться под влиянием различных внешних и внутренних факторов. Основная цель корректировки бюджета — актуализировать его, привести в соответствие с изменившимися условиями. Какие изменения и когда нужно вносить в бюджет? Как составить запрос-заявку на перераспределение бюджетных расходов? Как внести изменения в бюджет расходов и как работать со скорректированным бюджетом? Ответы на эти вопросы вы найдете в статье.*

Веко Р. В.

#### 56 Бюджетирование АBB-методом: преимущества и недостатки по сравнению с традиционным подходом

*Чем АBB-метод отличается от традиционного бюджетирования? В чем преимущества АBB-метода? Как сформировать бюджет АBB-методом? В статье приведен алгоритм действий по внедрению бюджетирования АBB-методом, отражена специфика его применения, приведены преимущества и недостатки данного метода в сравнении с традиционным бюджетированием.*

### 65 УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ

Кислов Д. В.

#### 65 Оптимизируем затраты на техническое обслуживание и ремонт

*Чтобы поддерживать оборудование в исправном техническом состоянии, нужны серьезные финансовые траты. Оптимизация затрат на техническое обслуживание и ремонт помогает сократить расходы предприятий, повысить величину оборотных средств компании, способствует более качественному проведению регламентных работ, продлению срока службы оборудования.*



Проанализируем проблемы, с которыми чаще всего сталкиваются предприятия при проведении технического обслуживания и ремонта, предложим способы решить организационные и методологические проблемы в области технического обслуживания и ремонта, варианты минимизировать расходы на техническое обслуживание и ремонт.

Гребенников А. А.

## 80 Планируем затраты на реконструкцию

Любые основные средства в процессе эксплуатации постепенно теряют не только свои первоначальные технические свойства и характеристики, но и технологические параметры. Поэтому рано или поздно их необходимо менять на более современные аналоги или модернизировать (или проводить реконструкцию, дооборудования).

Расскажем, как финансово-экономической службе составить предварительный план затрат, как определить необходимый объем инвестиций и срок их окупаемости после ввода в эксплуатацию обновленных основных средств.

## 93 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

Кислов Д. В.

### 93 Декомпозирование в финансах

Финансовой службе часто приходится заниматься глобальными задачами, которые так сразу не решить — может не хватать времени, ресурсов. И в этом случае можно прибегнуть к декомпозированию. Что это такое, как его применять на практике, мы и рассмотрим в статье.

## 99 ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ШПАРГАЛКИ

Виноградова З. А.

### 99 Учет материалов: наводим порядок в производственных процессах

## 102 ЭКОНОМИКА ОТРАСЛИ

Хачатурян Ю. А.

### 102 Как увеличить выручку и прибыль? Внедрить стандарты обслуживания клиентов

В этой статье речь пойдет о стандартах обслуживания и о том, как они влияют на выручку и прибыль. Вы узнаете, стоит ли «инвестировать» в разработку, внедрение этих стандартов и контроль за их соблюдением.

## 106 ОПЛАТА ТРУДА

Миляев А. В.

### 106 Расходы на оплату труда предприятия: цели анализа, алгоритм проведения

Рассмотрим цели, алгоритм проведения и состав аналитических показателей основных видов анализа фонда оплаты труда как ключевого показателя затрат на персонал предприятия.

## 119 ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ

Вопрос — ответ

119 Как увеличить стоимость услуги?

## 123 АКТУАЛЬНАЯ ТЕМА

Дубоносова А. Н.

### 123 Как определить конкурентоспособную цену продукции?

Что надо учитывать при расчете себестоимости изготовления продукции? Какие есть стратегии ценообразования? В чем их преимущества, каковы недостатки? Как выбрать оптимальную стратегию ценообразования? Как определить порог безубыточности? Об этом читайте в статье.