

СПРАВОЧНИК ЭКОНОМИСТА

Журнал «Справочник экономиста»,
№ 11 (221) ноябрь 2021



Содержание

5 СОБЫТИЯ И ФАКТЫ

9 НОВОЕ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ

14 ОРГАНИЗАЦИЯ И ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА

Гребенников А. А.

14 Среднесрочное планирование: цели, последовательность, ограничения

Поговорим о том, в чем разница между среднесрочным и краткосрочным финансовым планированием, в какой последовательности следует проводить среднесрочное финансовое планирование и насколько подробной должна быть детализация показателей.

26 Преимущества среднесрочного планирования и особенности его формирования

36 СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Крымов Д. В.

36 Как избежать ошибок при запуске новых бизнес-проектов: 10 советов

Чем крупнее и масштабнее проект, тем сложнее прогнозировать данные, учитывать многовариантность возможных путей развития событий, избегать ошибок. Тем не менее есть советы, следуя которым можно исключить возможность возникновения сокрушительных отклонений от запланированных итогов.

44 БЮДЖЕТИРОВАНИЕ

Волкова В. С.

44 Как правильно перераспределить бюджетные расходы?

Работа с бюджетом не заканчивается с его утверждением. Бюджет содержит плановые показатели, которые могут меняться под влиянием различных внешних и внутренних факторов. Основная цель корректировки бюджета — актуализировать его, привести в соответствие с изменившимися условиями. Какие изменения и когда нужно вносить в бюджет? Как составить запрос-заявку на перераспределение бюджетных расходов? Как внести изменения в бюджет расходов и как работать со скорректированным бюджетом? Ответы на эти вопросы вы найдете в статье.

Веко Р. В.

56 Бюджетирование АBB-методом: преимущества и недостатки по сравнению с традиционным подходом

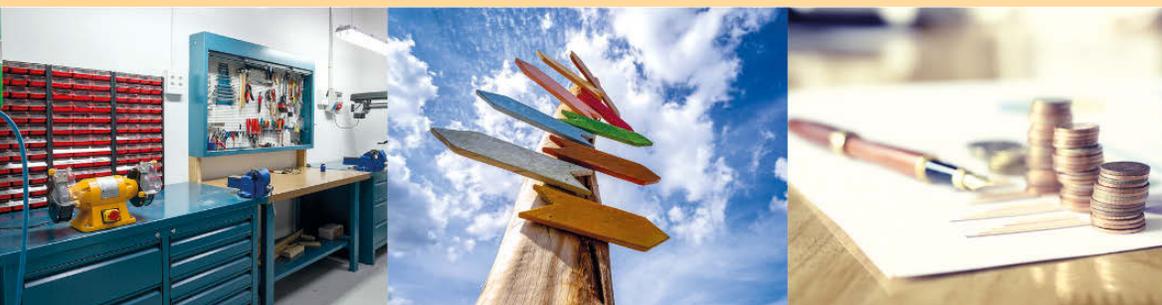
Чем АBB-метод отличается от традиционного бюджетирования? В чем преимущества АBB-метода? Как сформировать бюджет АBB-методом? В статье приведен алгоритм действий по внедрению бюджетирования АBB-методом, отражена специфика его применения, приведены преимущества и недостатки данного метода в сравнении с традиционным бюджетированием.

65 УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ

Кислов Д. В.

65 Оптимизируем затраты на техническое обслуживание и ремонт

Чтобы поддерживать оборудование в исправном техническом состоянии, нужны серьезные финансовые траты. Оптимизация затрат на техническое обслуживание и ремонт помогает сократить расходы предприятий, повысить величину оборотных средств компании, способствует более качественному проведению регламентных работ, продлению срока службы оборудования.



Проанализируем проблемы, с которыми чаще всего сталкиваются предприятия при проведении технического обслуживания и ремонта, предложим способы решить организационные и методологические проблемы в области технического обслуживания и ремонта, варианты минимизировать расходы на техническое обслуживание и ремонт.

Гребенников А. А.

80 Планируем затраты на реконструкцию

Любые основные средства в процессе эксплуатации постепенно теряют не только свои первоначальные технические свойства и характеристики, но и технологические параметры. Поэтому рано или поздно их необходимо менять на более современные аналоги или модернизировать (или проводить реконструкцию, дооборудования).

Расскажем, как финансово-экономической службе составить предварительный план затрат, как определить необходимый объем инвестиций и срок их окупаемости после ввода в эксплуатацию обновленных основных средств.

93 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

Кислов Д. В.

93 Декомпозирование в финансах

Финансовой службе часто приходится заниматься глобальными задачами, которые так сразу не решить — может не хватать времени, ресурсов. И в этом случае можно прибегнуть к декомпозированию. Что это такое, как его применять на практике, мы и рассмотрим в статье.

99 ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ШПАРГАЛКИ

Виноградова З. А.

99 Учет материалов: наводим порядок в производственных процессах

102 ЭКОНОМИКА ОТРАСЛИ

Хачатурян Ю. А.

102 Как увеличить выручку и прибыль? Внедрить стандарты обслуживания клиентов

В этой статье речь пойдет о стандартах обслуживания и о том, как они влияют на выручку и прибыль. Вы узнаете, стоит ли «инвестировать» в разработку, внедрение этих стандартов и контроль за их соблюдением.

106 ОПЛАТА ТРУДА

Миляев А. В.

106 Расходы на оплату труда предприятия: цели анализа, алгоритм проведения

Рассмотрим цели, алгоритм проведения и состав аналитических показателей основных видов анализа фонда оплаты труда как ключевого показателя затрат на персонал предприятия.

119 ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ

Вопрос — ответ

119 Как увеличить стоимость услуги?

123 АКТУАЛЬНАЯ ТЕМА

Дубоносова А. Н.

123 Как определить конкурентоспособную цену продукции?

Что надо учитывать при расчете себестоимости изготовления продукции? Какие есть стратегии ценообразования? В чем их преимущества, каковы недостатки? Как выбрать оптимальную стратегию ценообразования? Как определить порог безубыточности? Об этом читайте в статье.