

# СОДЕРЖАНИЕ

## 6 НОВОСТИ ПЕРСОНА

### 8 Т. Г. НЕСТЕРЕНКО. Цель

#### жизни — сама жизнь

Накануне юбилея Татьяны Геннадьевны редакция решила отступить от традиционного делового формата и подготовила интервью с ней в неформальном ключе — о наставничестве, благотворительности, новогодних капустниках в Минфине России и семейных традициях.

## КОЛЛЕГИ

### 14 А. В. ПШЕНИЦЫН. Единая семья финансистов — вместе 100 лет

Министр финансов Челябинской области рассказывает о принципах бюджетной политики региона, инструментах укрепления доходной базы местных бюджетов и, конечно же, о коллективе министерства.

### 18 Д. Г. СИТНИКОВ. Преемственность приоритетов и новые возможности

## ОТ КАЗНАЧЕЙСТВА

### 21 Т. И. ВА ЗАРХАНОВ. Подведение итогов и новые планы Общественного совета при Федеральном казначействе

### 22 Л. Б. АРЦЫБАШЕВА. Обеспечить результативный контроль

В 2017–2018 годах УФК по Оренбургской области обеспечило результативность контрольно-надзорной деятельности приоритетных направлений использования средств федерального бюджета.



14

**А. В. ПШЕНИЦЫН,  
и. о. министра финансов  
Челябинской области**



18

**Д. Г. СИТНИКОВ, заместитель  
председателя Правительства  
Алтайского края, министр  
финансов Алтайского края**



32

**С. А. КРАВЧУК, мэр города  
Хабаровска**



58

**И. РОССЬЕ, чрезвычайный  
и полномочный посол  
Швейцарии в Российской  
Федерации**

## МСУ

### 26 А. Н. ДОМБРОВСКИЙ. Совершенствование системы оценки эффективности деятельности органов МСУ



### 28 О. В. ИЗУТОВА. Портрет русского мэра

Эксперты Комитета гражданских инициатив провели любопытное исследование на тему «Особенности ротации корпуса мэров в современной России».

### 32 С. А. КРАВЧУК. Как сэкономить на обслуживании муниципального долга

### 35 М. В. КЛЕТИН. Мы объединили усилия, чтобы достичь стратегических целей

Два года назад Георгиевский район и город Георгиевск были объединены в городской округ. Пошло ли такое объединение на благо граждан и самого муниципалитета?

### 38 А. Н. ЯКОВЛЕВА. Муниципальная служба — карьеря для целеустремленных и ответственных

Для усиления кадрового состава в Администрации Сургутского района было принято решение о проведении ежегодного конкурса «Лучший управленец».

### 42 А. А. ДАНЦ. Пути увеличения собственных доходов городского бюджета

Ресурсы пополнения казны город видит в повышении эффективности использования земли и имущества и улучшении качества работы с ФОИВ.



Учредитель Издательский дом «Бюджет»  
 Редакционный совет  
**Р. Е. Артюхин, А. А. Ахполов, Е. А. Данчиков, А. В. Дворкович, А. В. Дроздов, Д. В. Егоров, Л. А. Ерошкина, А. Д. Жуков, В. А. Зеленский, Э. А. Исаев, А. М. Лавров, В. Л. Макаров, Н. С. Максимова, С. Е. Прокофьев, А. Г. Силуанов, О. В. Фомичёв, Е. И. Шапошников, А. В. Юрин**  
 Редакция (magazine@bujet.ru)  
 Руководитель объединенной редакции ИД «Бюджет»  
 В. Д. Дзгоев  
 Главный редактор  
 А. Н. Домбровский  
 Руководитель Экспертного совета журнала «Журнал Бюджет»  
 И. С. Вазарханов  
 Шеф-редактор  
 И. И. Седова  
 Заместитель главного редактора  
 С. А. Стрельникова  
 Арт-директор  
 Е. А. Михайлова  
 Редакторы журнала и сайта bujet.ru  
 О. В. Изутова  
 С. В. Мартыненко  
 К. В. Овчарук  
 В. И. Маанди  
 Дизайн, верстка, техническая подготовка  
 А. А. Беликов, С. Г. Урюпин  
 Корректор  
 И. А. Комарова  
 Секретарь редакции  
 Е. В. Корнейчева  
 Отдел рекламы  
 Т. Ц. Шафранова  
 Л. В. Сидорович  
 Отдел подписки (podpiska@bujet.ru)  
 Тел.: +7 (495) 628-35-08  
 Контактная информация  
 107078, г. Москва, ул. Новая Басманная, д. 10, строение 1, подъезд 6, а/я 104  
 Тел.: +7 (495) 632-23-22  
 Сайт: www.bujet.ru  
 E-mail: post@bujet.ru  
 Подписные индексы  
 82711 — годовой,  
 82041 — полугодовой (квартальный)  
 Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламных объявлениях  
 Рекламуемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации  
 Редакция не предоставляет справочной информации  
 Перепечатка материалов, опубликованных в журнале «Журнал Бюджет», допускается только по согласованию с редакцией  
 Представителем автора публикаций в журнале «Журнал Бюджет» является издатель  
 Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов  
 Тексты с пометкой ■■■ публикуются на правах рекламы  
 Уважаемые читатели! Если вам попался бракованный номер журнала, просим вас связаться с редакцией и мы вышлем вам новый экземпляр  
 Свидетельство Федеральной службы по надзору в сфере массовых коммуникаций, связи и охраны культурного наследия  
 ПИ № ФС77-50718 от 17 июля 2012 г.  
**ББК 65.26**  
**УДК 336(470)(05)**  
 Отпечатано в типографии «Типография Сити Принт»  
 Тираж 10 000 экземпляров  
 Подписано в печать 26 июля 2019 г.  
 Заказ № 774  
 Распространяется во всех субъектах РФ  
 © ИД «Бюджет», 2019

## МЕТОД

современное и эффективное управление

- 44 **А. В. ФРЫГИН.** Как достичь бюджетной сбалансированности  
**С ЮБИЛЕЕМ!**
- 48 **И. И. СЕДОВА.** Самому большому ЗАТО России — 70 лет
- 52 **В. Ю. НОВИКОВ.** Мы — потомки первоцелинников! Жители Адамовского района Оренбургской области с гордостью называют себя наследниками целины. Более того, они считают, что «этот статус ко многому обязывает».  
**ПРОФЕССИЯ — ФИНАНСИСТ**
- 56 **Л. В. КУРМАЕВА.** Из мира финансов в мир фламенко  
**МИРОВОЙ ОПЫТ**
- 58 **И. РОССЬЕ.** Высокое искусство компромисса  
 Интервью с чрезвычайным и полномочным послом Швейцарии в Российской Федерации о том, насколько схожи государственные и бюджетные системы России и Швейцарии, а также о том, за что швейцарцы любят русских.  
**СПЕЦЧАСТЬ**
- 63 **В. В. КЛИМАНОВ, О. И. ОРАЧЕВА.** Фонды целевого капитала в России: проблемы формирования и перспективы  
**ИМЕНА ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ**
- 66 **А. В. ПАЧКАЛОВ.** Из профессоров в министры финансов  
 История жизни министра финансов Российской империи 1882–1887 годов, экономиста, профессора, родоначальника киевской школы экономистов, общественно-политического деятеля Николая Христиановича Бунге.
- 72 **К. В. ОВЧАРУК.** Структуры, стейкхолдеры, матрицы. Фундаментальные идеи проектного управления
- 76 **С. Ю. ГОРБАЧЁВ.** Проектное управление в Минфине России: от внедрения до лучших практик  
 В статье рассказывается, как организована проектная деятельность в Министерстве финансов РФ, а также названы хорошо зарекомендовавшие себя в ведомстве практики, достойные внедрения в других органах власти.
- 80 **Е. Ю. ТАЛЛЕР.** Опыт проектного управления в Ленинградской области: два уровня и «сито»
- 84 **Е. Г. ЗАГОРСКАЯ.** Муниципальный проектный офис. Опыт города Когалыма
- 88 **Д. СИЛЛС, К. ТУНС, Д. О'ЛИРИ.** Масштабирование agile на госслужбе



Популярность методов и принципов agile в государственном секторе растет. Но что можно сказать о применении гибких технологий менеджмента в масштабных, сложных проектах, которые типичны для госсектора?

- 92 **Е. Н. КРЮНЬКИН.** Переход на agile: опыт Самарского ПФ
- 96 **Национальные проекты. Исполнение на середину 2019 года**