

Левкин Г.Г. Цифровые технологии при отсрочке дифференциации готовой продукции в цепи поставок / Г.Г. Левкин // Цифровая трансформация транспорта: проблемы и перспективы: материалы Международной научно-практической конференции «Цифровые технологии транспорта и логистики», (25 сентября 2024 г.) / М.: РУТ (МИИТ), 2024. – С. 167-169.

УДК 65.011.56

## ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ПРИ ОТСРОЧКЕ ДИФФЕРЕНЦИАЦИИ ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ В ЦЕПИ ПОСТАВОК

## DIGITAL TECHNOLOGIES IN POSTPONING THE DIFFERENTIATION OF FINISHED PRODUCTS IN THE SUPPLY CHAIN

Г.Г. Левкин

**Аннотация.** В статье рассмотрены особенности отсрочки дифференциации готовой продукции в цепи поставок с учетом сведений из иностранной литературы. Рассмотрены функциональный аспект управления цепями поставок, в пределах предприятия и на межорганизационном уровне. Определены качественные и количественные изменения элементов совокупного материального потока предприятия и возможности отсрочки дифференциации готовой продукции на макро- и микроуровне.

**Abstract.** The article discusses the features of postponing the differentiation of finished products in the supply chain, taking into account information from foreign literature. The functional aspect of supply chain management, within the enterprise and at the inter-organizational level, is considered. Qualitative and quantitative changes in the elements of the aggregate material flow of the enterprise and the possibility of postponing the differentiation of finished products at the macro- and micro levels are determined.

**Ключевые слова:** управления цепями поставок, цифровая трансформация логистических процессов, продукция, товар, логистика

**Keywords:** supply chain management, digital transformation of logistics processes, products, goods, logistics

**Введение.** Развитие цифровых технологий охватывает все направления экономической деятельности, включая логистику и управление цепями поставок. Несмотря на значительные конкурентные преимущества предприятия, использующих цифровые сервисы, необходимо расставлять приоритеты между естественными (физическими) процессами и информационными технологиями. Характеристика логистических систем на макро- и микроуровне показывает, что использование цифровых технологий при автоматизации выполнения логистических функций и операций является соподчиненным по отношению к физическим процессам, следовательно, при цифровой трансформации логистических процессов необходимо провести перепроектирование действующей логистической системы, а затем внедрить цифровые сервисы. При внедрении программных продуктов в деятельность коммерческих организаций без предварительного логистического аудита и оценки логистического менеджмента предприятия может привести к отрицательному эффекту. Кроме того, не во всех случаях целесообразна автоматизация процессов, поэтому необходимо технико-экономическое обоснование при внедрении современного программного обеспечения