

Учредители – Национальный исследовательский университет Высшая школа экономики (НИУ ВШЭ)

– Национальная логистическая ассоциация

Издатель – Национальная логистическая ассоциация

НАУЧНО-РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Я.И. Кузьминов – профессор, ректор НИУ ВШЭ

Л.Л. Любимов – профессор, заместитель научного руководителя НИУ ВШЭ

О.Д. Проценко – профессор, первый проректор Академии народного хозяйства при Правительстве РФ

В.В. Дыбская – профессор, заведующая отделением логистики НИУ ВШЭ

В.И. Сергеев – профессор, президент Национальной логистической ассоциации России, заведующий кафедрой управления цепями поставок НИУ ВШЭ

А.У. Альбеков – профессор, заведующий кафедрой маркетинга и логистики Ростовского государственного экономического университета

В.С. Лукинский – профессор, заведующий кафедрой логистики и организации перевозок Санкт-Петербургского государственного инженерно-экономического университета

Н.К. Моисеева – профессор, заведующая кафедрой маркетинга и управления проектами Московского института электронной техники

В.В. Щербаков – профессор, заведующий кафедрой коммерции и логистики Санкт-Петербургского государственного университета экономики и финансов

С.В. Домнина – председатель Совета Гильдии логистических операторов

А.А. Сапронов – Генеральный директор ООО «Независимая Транспортная Компания»

ЛОГИСТИКА журнал и управление цепями поставок

РЕДАКЦИОННО- ИЗДАТЕЛЬСКАЯ ГРУППА

Главный редактор

В.В. Дыбская – д.э.н., профессор, заведующая отделением логистики НИУ ВШЭ

Научный редактор

В.И. Сергеев – д.э.н., профессор, президент Национальной логистической ассоциации России, президент Международного центра подготовки кадров в области логистики НИУ ВШЭ, заведующий кафедрой управления цепями поставок НИУ ВШЭ

Заместитель главного редактора

Е.И. Зайцев – д.э.н., профессор кафедры логистики и организации перевозок Санкт-Петербургского государственного инженерно-экономического университета

ИНФОРМАЦИОННО- ИЗДАТЕЛЬСКАЯ ГРУППА

Информационная группа info@lscm
Реклама izdat@lscm.ru
Отдел подписки info@lscm.ru

АДРЕС РЕДАКЦИИ:

125319, Москва,
Кочновский проезд, 3, офис 522
Тел/факс: (499) 152-11-71; 152-17-07
E-mail: info@lscm.ru

Ответственность за достоверность информации в рекламных объявлениях несут рекламодатели. Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат журналу «Логистика и управление цепями поставок». Перепечатка материалов допускается только с письменного разрешения редакции.

**С января 2008 г. журнал
Логистика и управление цепями поставок включен в список ВАК**

Зарегистрирован в Министерстве РФ по делам печати,
телерадиовещания и средств массовых коммуникаций.
Регистрационный номер ПИ № 77-17 137 от 26 декабря 2003 г.
Тираж 5000 экз. Цена договорная.

АННОТАЦИИ

СЕРГЕЕВ В.И., ЭЛЬЯШЕВИЧ И.П.

Планирование потребности в предметах снабжения на основе методов прогнозирования

Ключевые слова: предметы снабжения, планирование потребности, методы прогнозирования, управление закупками, неопределенность спроса, сезонность, корреляционно-регрессионный анализ

На основе анализа факторов, влияющих на параметры закупок и уровень запасов, методов снабжения предложена классификация методов прогнозирования. Рассмотрены основные методы прогнозирования параметров закупок по динамическим рядам и корреляционно-регрессионные модели прогнозирования. Показаны методы учета сезонности при прогнозировании.

СВЕРЧКОВ П.

Подход к принятию решения о централизации закупочной деятельности

Ключевые слова: централизация закупок, централизация в снабжении, уровень централизации, организационная структура управления снабжением, корпоративная эффективность закупок, совокупная стоимость владения в снабжении, переговорная позиция компании в отношениях с поставщиками, приоритезация закупочных категорий.

В статье приводятся результаты исследования распространенности различных видов структур управления закупочной деятельностью в российских и зарубежных компаниях, дается характеристика существующих подходов к принятию решения о централизации управления закупками в рамках закупочной категории, а также излагается комплексный подход к централизации закупочной деятельности, разработанный автором статьи. В рамках статьи раскрыто содержание таких терминов, как корпоративная эффективность закупочной деятельности, совокупная стоимость владения в закупках, переговорная позиция компании в отношениях с поставщиками. Также автором разработан и предложен к ознакомлению перечень показателей потенциальной экономии в величине общей стоимости владения в снабжении от централизации закупок.

УВАРОВ С.А.

Логистика снабжения в системе управления цепями поставок

Ключевые слова: логистика, логистика снабжения, ресурсное обеспечение, цепи поставок.

В статье рассмотрены характерные черты и уточнено содержание категорий снабжения, обеспечения и закупок. Рассмотрено возрастание роли логистики снабжения в процессе развития управления цепями поставок. Приводится модель организации процесса закупки ресурсов.

ЕРМОЛИНА М.В.

Расчет и применение показателя упущенных продаж в политике обслуживания клиентов компании

Ключевые слова: упущенные продажи, уровень обслуживания, политика обслуживания

Статья посвящена анализу понятия упущенных продаж применительно к оценке работы цепи поставок. Рассмотрены основные составляющие показателя упущенных продаж и методики его расчета для моделей розничной торговли и сектора B2B, даны рекомендации по его применению для принятия решений в цепи поставок и приведены результаты использования данного показателя в бизнесе.

ABSTRACTS

SERGEYEV V. I., ELYASHEVICH I. P.

Planning of requirement for supply subjects on the basis of forecasting methods

Key words: *supply subjects, requirement planning, forecasting methods, management of purchases, uncertainty of demand, seasonality, correlation and regression analysis*

On the basis analysis the factors influencing parameters of purchases and a stock rate, subjects of supply classification methods forecasting is offered. The main methods of forecasting parameters purchases on dynamic ranks and correlation and regression models of forecasting are considered. Methods of the accounting of seasonality are shown when forecasting

SVERCHKOV P.

Approach to decision-making for centralization of procurement management

Key words: *centralization of purchasing, centralization in procurement, centralization level, organizational chart of procurement management, corporate efficiency of purchasing, total cost of ownership in procurement, TCO in procurement, negotiating capacity in supplier relationships, prioritizing of buying categories.*

The article presents results of the research for spreading of different types of organizational charts of procurement management in Russian and foreign companies, looks into existent approaches for decision-making concerning centralization of procurement management for buying categories, and explains the complex approach for centralization of procurement management developed by the author. Author of the article describes the content of such terms as corporate efficiency of purchasing, total cost of ownership in procurement, negotiating capacity of a company in supplier relationships. Also the set of indicators is developed for potential economy estimation in total cost of ownership in procurement from centralization.

UVAROV S. A.

Logistics of supplies in the system of supply chain management

Key words: *logistics, logistics of supplies, resource provision, the supply chain.*

The article considers the characteristics and specified the categories of supplies, security and procurement. Considered the increased role of the logistics supply chain in the process of the development of supply chain management. Provides the organization of the process of procurement of resources.

ERMOLINA M. V.

Calculation and application of an indicator the missed sales in company policy servicing

Key words: *lost sales, service level, service policy*

The paper defines the meaning of lost sales indicator for supply chain management. The main elements of lost sales are described and calculation techniques for both retail and B2B sectors are reviewed and analyzed. Some recommendations for use in supply chain management decision-making are derived from this analysis and results of its business impact demonstrated.

АННОТАЦИИ

КОЗЛОВ В.К., ЦАРЕВА Е.С.

Учет потока затрат в структуре логистического контроллинга

Ключевые слова: *поток затрат, логистический контроллинг, процессный подход, функции учета*

Затраты как центральная категория контроллинга логистической системы рассматриваются при применении логистического – процессного подхода к организации деятельности предприятия. Системно структурированный поток затрат предстает относительно самостоятельным предметом управления в процессе производственной деятельности, что в свою очередь, обуславливает встраивание в структуру управления предприятием механизма контроллинга, предполагающего реорганизацию управления в соответствии с процессным подходом.

В статье рассмотрены методологические основы реорганизации функции учета на предприятии: произведено позиционирование «контроллингового» учета, определены его особенности и уточнены принципы организации.

ПРОКОФЬЕВА Т.А., КЛИМЕНКО В.В.

Стратегия развития транспортно-логистической системы в Московском регионе

Ключевые слова: *транспортный узел, международный транспортный коридор, интермодальные перевозки, логистическая инфраструктура*

Рассмотрено геополитическое положение Московского региона в плане пересечения транспортных потоков МТК «Север-Юг» и «Запад-Восток» и формирования современной логистической инфраструктуры. Предложена программа создания в Московском транспортном узле опорной сети мультимодальных транспортно-логистических центров, обеспечивающих координацию и взаимодействие видов транспорта, консолидацию участников транспортно-распределительного процесса, высокий уровень обслуживания клиентуры, внедрение передовых логистических технологий, включая развитие интермодальных перевозок грузов в унифицированных контейнерах.

ПАРУНАКЯН В.Э., СИЗОВА Е.И.

Идентификация процесса материалодвижения и разработка принципов формирования логистических цепей в производственно-транспортной системе предприятия

Ключевые слова: *логистика производства, металлургическое предприятие, процесс материалодвижения, технологические перевозки*

Рассматривается существующая система транспортного обслуживания металлургических предприятий, основанная на одностороннем использовании ресурсов транспорта. Обосновывается необходимость перехода на логистические принципы управления производственно-транспортными системами предприятий. Для этого идентифицируется процесс материалодвижения и разрабатываются принципы формирования логистических цепей, обеспечивающих эффективное взаимодействие производства и транспорта.

КУЛАКОВА Ю.Н.

Оценка нормировочного множителя в многопродуктовой модели управления запасами предприятия при условии равной периодичности и одинаковой стоимости поставок

Ключевые слова: *оборотный капитал, управление запасами, многопродуктовая модель, оптимизация, нормировочный множитель*

В статье обосновывается формула для расчета нормировочного множителя в многопродуктовой модели управления запасами с ограничением на размер оборотного капитала при условии равной периодичности и одинаковой стоимости партии поставки товаров.

ABSTRACTS

KOZLOV V., TZARYOVA E.

ACCOUNTING COST FLOW IN LOGISTICS CONTROLLING STRUCTURE

Keywords: *stream of expenses, logistic controlling, process approach, account functions*

Costs as central category of logistic system controlling are considered in the application of logistics, that is the process-flow approach to the enterprise organization. In other words, from an economic point of view, production is the process of implementation and accumulation of costs (cost flow), i.e. imputation of resource value of newly created product value in overall production process of the enterprise.

Systematically structured cost flow is presented as respectively independent subject of separate control in production activity which in turn leads to incorporation into the structure of the enterprise management mechanism for controlling, involving the reorganization of management in accordance with the process-flow approach. Thus, the target of controlling are values production processes, and the subject is costs and, in fact, the value of manufactured product.

In the article are considered methodological foundations of accounting reorganization: are made targeting «controlling» accounting, are detected its features, are specified organization principals.

PROKOFIEV T.A., KLIMENKO V. V.

Strategy of development of transport and logistic system in the Moscow region

Keywords: *transport knot, international transport corridor, intermodal transportations, logistic infrastructure*

Geopolitical position of the Moscow region in the plan crossing of transport streams of MTK "North-South" and "West-East" and formation of modern logistic infrastructure is considered. The creation program in the Moscow transport knot of a basic network of the multimodal transport and logistic centers providing coordination and interaction of means of transport, consolidation of participants of transport and distributive process, a high degree of service of clientele, introduction of the advanced logistic technologies, including development of intermodal transportation of goods in the unified containers is offered.

PARUNAKJAN V. E., SIZOVA E. I.

Identification of material traffic and working-out of principles of development of logistical chains inside production-and-transport system of enterprise

Keywords: *production logistics, metallurgical enterprise, materialodvizheniye process, technological transportations*

Existing system of transportation service of metallurgical enterprises that is based on one-sided consumption of transportation sources is being considered. The need for logistical principles of management of production-and-transport system of enterprises is being substantiated. For this purpose material traffic is being identified and principles of development of logistical chains that provide efficiency in interaction between production and transport are being worked out.

KULAKOVA U.N.

Assessment of a normalizing multiplier in multigrocery model of stockpile management of the enterprise under condition of equal periodicity and identical cost of deliveries

Keywords: *working capital, inventory management, multi-commodity model, optimization, normalization factor*

The article explains the formula for calculating the normalization factor in the multi-commodity inventory management model with a restriction on the working capital size under the condition of equal frequency and the same lot size of delivery of goods.