

УДК 658.15
ББК 65.291
К44

Рецензенты:

доктор экономических наук, профессор *Ю.Я. Еленева*, заведующая кафедрой
финансового менеджмента ФГБОУ ВО «МГТУ «СТАНКИН»;
кандидат экономических наук, доцент *О.В. Папельнюк*, доцент кафедры
экономики, управления и информационных систем в строительстве
и недвижимости НИУ МГСУ

Кисель, Т.Н.

К44 Бюджетирование в системе корпоративных финансов [Электронный ресурс] :
практикум / Т.Н. Кисель ; Министерство науки и высшего образования Российской
Федерации, Национальный исследовательский Московский государственный
строительный университет, кафедра менеджмента и инноваций. — Электрон. дан. и
прогр. (13,4 Мб). — Москва : Издательство МИСИ – МГСУ, 2019. — Режим доступа:
http://lib.mgsu.ru/Scripts/irbis64r_91/cgiirbis_64.exe?C21COM=F&I21DBN=IBIS&P21DBN=IBIS. — Загл. с титул. экрана.

ISBN 978-5-7264-2050-9 (сетевое)

ISBN 978-5-7264-2049-3 (локальное)

Практикум предназначен для проведения практических занятий и самостоятельной
работы и направлен на закрепление знаний, формирование и развитие умений и
навыков в области производственно-финансового планирования в рамках дисциплины
«Бюджетирование в системе корпоративных финансов». Задания, содержащиеся в
практикуме, позволяют понять логику формирования бюджетов (от малых предприятий
до корпораций), выявлять взаимосвязи между бюджетами предприятия, особенности
работы с системой бюджетов на предприятиях разного масштаба.

Для обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент.

Учебное электронное издание

© Национальный исследовательский
Московский государственный
строительный университет, 2019

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	5
Раздел 1. БЮДЖЕТЫ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ КОРПОРАТИВНЫМИ ФИНАНСАМИ..	6
Тема 1. Система бюджетирования, ее цель и задачи. Роль бюджетирования в управлении финансовыми ресурсами корпорации	6
Тема 2. Структурирование бизнеса как основа постановки и функционирования системы бюджетирования.....	8
Раздел 2. МЕТОДИКА РАЗРАБОТКИ БЮДЖЕТОВ ПРЕДПРИЯТИЯ ИСС.....	18
Тема 3. Модель основного бюджета предприятия: операционные бюджеты затрат	18
Тема 4. Модель основного бюджета предприятия: финансовые бюджеты	47
Раздел 3. ОРГАНИЗАЦИЯ БЮДЖЕТНОГО УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ.....	66
Тема 5. Процедуры функционирования системы бюджетного управления. Автоматизация системы бюджетирования.....	66
Тема 6. Организация бюджетного контроля и анализа исполнения бюджета	71
ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ.....	74
ЗАДАНИЕ ДЛЯ ДОМАШНЕЙ РАБОТЫ	78
ОТВЕТЫ НА ТЕСТОВЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ САМОТЕСТИРОВАНИЯ	79
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	80
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК	81