

ISSN 2222-534X (online)

# ЭКОНОМИКА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО И ПРАВО

Journal of Economics,  
Entrepreneurship and Law

Том 14 • № 1 • Январь, 2024  
Volume 14 • Number 1 • January 2024



Первое  
экономическое  
издательство

## JOURNAL OF ECONOMICS, ENTREPRENEURSHIP AND LAW

---

peer-reviewed journal

**Journal of Economics, entrepreneurship and law** highlights the issues on intersection of economic and legal entrepreneurship aspects. The content includes papers on management, marketing, logistics, finance and personnel management and aspects of commercial and employment law.

### IMPRINT:

---

ISSN 2222-534X (online)

DOI: 10.18334/epp

Frequency: Monthly

Media: online

### PUBLISHER:

---

PRIMEC Publishers, Russia

117405, Moscow, Gazoprovod st., 4b, office A070

+7 495 648 62 41

<https://1economic.ru>

[info@1economic.ru](mailto:info@1economic.ru)

### MANAGING EDITOR :

---

Elena Drobot

[drobot@1economic.ru](mailto:drobot@1economic.ru)

Information for authors is available on <https://1economic.ru>

# ЭКОНОМИКА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО И ПРАВО

---

научно-практический журнал

**Журнал «Экономика, предпринимательство и право»** посвящен экономическим и правовым вопросам в области предпринимательства. Тематика материалов включает в себя как вопросы менеджмента, маркетинга, логистики, финансов и управления персоналом, так и аспекты из области коммерческого и трудового права.

Журнал включен в Перечень ВАК (Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук).

Журнал выпускается в электронном виде. В печатном виде журнал не распространяется. Формат 60x84/8 (165x235 мм), усл. печ. л. 19,8.

## ВЫХОДНЫЕ ДАННЫЕ:

---

Выходные данные:  
ISSN 2222-534X (online)  
DOI: 10.18334/epp  
Свидетельство о регистрации СМИ:  
ЭЛ № ФС 77-43245 от 23.12.2010  
Выпускается ежемесячно

## ИЗДАТЕЛЬ:

---

ООО "Первое экономическое издательство",  
Россия  
117405, г. Москва, ул. Газопровод, д. 4Б, пом. А070  
+7 495 648 62 41  
<https://1economic.ru>  
[info@1economic.ru](mailto:info@1economic.ru)

## ОТВЕТСТВЕННЫЙ РЕДАКТОР:

---

Дробот Елена Валерьевна  
[drobot@1economic.ru](mailto:drobot@1economic.ru)

Подробные рекомендации для авторов доступны на сайте [www.1economic.ru](http://www.1economic.ru)

Адрес для отправки статей: [epp@1economic.ru](mailto:epp@1economic.ru)

## Editor

ZASKO, VADIM – Financial University under the Government of Russian Federation (Russia)

## Co-Editor

DONTSOVA, OLESYA – Financial University under the Government of Russian Federation (Russia)

## Editorial board

AVDEEVA, EKATERINA – Povolzhsky Institute of Management named after P.A. Stolypin of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Professor of the Chair “Corporate Economy” (Russia)

CHERTOVA, NADEZHDA – Northern (Arctic) Federal University named after M.V. Lomonosov, Director of the Higher School of Economics, Management and Law (Russia)

FROLOV, VLADISLAV – Lobachevsky University (Russia)

KASYANENKO, TATIANA – St. Petersburg State University of Economics, Professor of the Chair “Corporate Finance and Business Valuation” (Russia)

KHAIROVA, SAIDA – Siberian State Automobile and Highway Academy (SibADI), Head of the Chair “Quality and Production Systems Management” (Russia)

KHAMISABADI, JAVAD – PhD in industrial management (Production), Islamic Azad University, faculty of Management (Iran)

KHAYRULLINA, MARINA – Novosibirsk State Technical University, Dean of the Faculty of Business, Head of the Chair “Management” (Russia)

MALIKOV, RUSTAM – Ufa State Petroleum Technological University, Head of the Chair “Project Management and Business Economics” of the Institute of Business Ecosystems and Creative Industries (Russia)

MATVEEV, MIKHAIL – Kokshetau University named after A. Myrzakhmetov (Kazakhstan)

MATVEEVA, VIKTORIA – Donetsk National University of Economics and Trade named after Mykhailo Tugan-Baranovsky, Associate Professor of the Chair “International Economy” (Donetsk People’s Republic)

MNATSAKANYAN, ALBERT – Kaliningrad State Technical University, Director of the Institute of Finance, Economics and Management (Russia)

PARFYONOV, ALEKSANDR – St. Petersburg State University of Economics, Deputy Head of a Chair for Academic Affairs, Head of the Master’s Program “International Trade” Scientific Content (Russia)

RYBKINA, MARINA – St. Petersburg State University of Economics (Russia)

SIDORCHUK, ROMAN – Plekhanov Russian University of Economics, Professor of the Chair “Marketing” (Russia)

SIKHARULIDZE, DAVIT – Ivane Javakhishvili Tbilisi State University, Professor (Georgia)

**STARODUBTSEV, GRIGORY** – Russian State University of Justice, Professor of the Chair “International Law” (Russia)

**TONYSHEVA, LYUBOV** – Industrial University of Tyumen, Professor of the Chair “Management in Sectors of the Fuel and Energy Complex” (Russia)

**ZAMIL, SALAM MOUNAM** – Professor of the Department of Economics, Faculty of Economics and Administration, Wasit University, Deputy Dean for Scientific Affairs (Iraq)

## Главный редактор

**ЗАСЬКО ВАДИМ НИКОЛАЕВИЧ** – декан факультета «Налоги и налогообложение» Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, доктор экономических наук, профессор (Россия, Москва)

## Заместитель главного редактора

**ДОНЦОВА ОЛЕСЯ ИГОРЕВНА** – доцент департамента экономической теории Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, кандидат экономических наук, доцент (Россия, Москва)

## Совет журнала

**АВДЕЕВА ЕКАТЕРИНА СЕРГЕЕВНА** – профессор кафедры «Корпоративная экономика» Поволжского института управления им. П.А. Столыпина Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, доктор экономических наук, доцент (Россия, Саратов)

**ЗАМИЛЬ САЛЯМ МУНАМ** – профессор кафедры экономики, факультет экономики и управления Васитского университета, заместитель декана по научной работе, доктор экономических наук, профессор (Ирак, Эль-Кут)

**КАСЬЯНЕНКО ТАТЬЯНА ГЕННАДЬЕВНА** – профессор кафедры корпоративных финансов и оценки бизнеса Санкт-Петербургского государственного экономического университета, доктор экономических наук, доцент (Россия, Санкт-Петербург)

**МАЛИКОВ РУСТАМ ИЛЬКАМОВИЧ** – заведующий кафедрой «Проектный менеджмент и экономика предпринимательства» Института экосистем бизнеса и креативных индустрий Уфимского государственного нефтяного технического университета, почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, заслуженный деятель науки Республики Башкортостан, доктор экономических наук, профессор (Россия, Уфа)

**МАТВЕЕВ МИХАИЛ МИХАЙЛОВИЧ** – Кокшетауский университет им. А. Мырзахметова, кандидат экономических наук, доцент (Казахстан, Кокшетау)

**МАТВЕЕВА ВИКТОРИЯ ЮРЬЕВНА** – доцент кафедры международной экономики Донецкого национального университета экономики и торговли им. М.И. Туган-Барановского, кандидат экономических наук, доцент (Донецкая народная республика, Донецк)

**МНАЦАКАНЯН АЛЬБЕРТ ГУРГЕНОВИЧ** – директор Института финансов, экономики и менеджмента Калининградского государственного технического университета, почетный работник высшего профессионального образования, доктор экономических наук, профессор (Россия, Калининград)

**ПАРФЁНОВ АЛЕКСАНДР ВИКТОРОВИЧ** – заместитель заведующего кафедрой по научной работе. Руководитель научного содержания магистерской программы «Международная торговля» Санкт-Петербургского государственного экономического университета, доктор экономических наук, профессор (Россия, Санкт-Петербург)

**РЫБКИНА МАРИНА ВЛАДИМИРОВНА** – профессор кафедры гражданского и корпоративного права Санкт-Петербургского государственного экономического университета, доктор юридических наук, профессор (Россия, Санкт-Петербург)

**СИДОРЧУК РОМАН РОАЛЬДОВИЧ** – профессор кафедры маркетинга Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова, доктор экономических наук, доцент (Россия, Москва)

**СИХАРУЛИДЗЕ ДАВИТ НУГЗАРОВИЧ** – профессор Тбилисского государственного университета им. И. Джавахишвили, доктор экономических наук, профессор (Грузия, Тбилиси)

**СТАРОДУБЦЕВ ГРИГОРИЙ СЕРАФИМОВИЧ** – профессор кафедры международного права Российского государственного университета правосудия, доктор юридических наук, профессор (Россия, Москва)

**ТОНЫШЕВА ЛЮБОВЬ ЛЕОНИДОВНА** – профессор кафедры менеджмента в отраслях топливно-энергетического комплекса Тюменского индустриального университета, заслуженный работник высшей школы Российской Федерации, доктор экономических наук, профессор (Россия, Тюмень)

**ФРОЛОВ ВЛАДИСЛАВ ГЕНРИХОВИЧ** – доцент кафедры экономики предприятий и организаций ННГУ им. Н.И. Лобачевского, кандидат экономических наук, доцент (Россия, Нижний Новгород)

**ХАИРОВА САИДА МИНДУАЛИЕВНА** – заведующий кафедрой «Управление качеством и производственными системами» Сибирской государственной автомобильно-дорожной академии (СибАДИ), Почетный работник высшего профессионального образования, доктор экономических наук, профессор (Россия, Омск)

**ХАЙРУЛЛИНА МАРИНА ВАЛЕНТИНОВНА** – декан факультета бизнеса, заведующий кафедрой менеджмента Новосибирского государственного технического университета, доктор экономических наук, профессор (Россия, Новосибирск)

**ХАМИСАБАДИ ДЖАВАД** – доктор промышленного менеджмента факультета управления Исламского университета Азад (Иран, Тегеран)

**ЧЕРТОВА НАДЕЖДА АНДРЕЕВНА** – директор высшей школы экономики, управления и права Северного (Арктического) федерального университета имени М. В. Ломоносова, Заслуженный юрист России, Почетный работник высшего профессионального образования, доктор юридических наук, профессор (Россия, Архангельск)

## Содержание

Том 14 • Выпуск 1 • Январь 2024 г.

<b>Лапаев Д.Н., Глебова О.В., Мельникова О.Ю., Глебов С.В.</b> Интеграция процессов оценивания успеха инновационных проектов с проектным менеджментом и управлением реализацией преимуществ .....	13
<b>Владимирова О.Н., Дудин Г.В., Кокорев П.И.</b> О применении новых методов и инструментов финансирования инноваций в российской управленческой практике .....	29
<b>Курлыкова А.В., Корабейников И.Н., Корабейникова О.А.</b> Отраслевые и методические аспекты управления интеграцией промышленных предприятий .....	39
<b>Еронкевич Н.Н.</b> Цифровая трансформация инструментов управления в системе менеджмента предприятия .....	53
<b>Арошидзе А.А.</b> Формирование системы оценочных показателей в рамках информационно-аналитического обеспечения процесса управления устойчивым развитием предприятий .....	69
<b>Удальцова Н.Л.</b> Особенности проведения Customer Development в процессе коммерциализации минимального жизнеспособного продукта .....	81
<b>Парфенов А.В., Нос В.А., Чжао Цюян</b> Применение логистического подхода и цифровых технологий в трансграничной электронной коммерции .....	93
<b>Максименко А.Ю.</b> Институциональные условия развития цифровых образовательных платформ .....	107
<b>Копылов Д.А.</b> Экономические тенденции и вызовы для развития электронной промышленности в России .....	121
<b>Кошелева Т.Н., Митрофанов С.В.</b> Подходы к повышению эффективности организации труда в сфере сервисного обслуживания на транспорте .....	139
<b>Меркушева М.В.</b> Эффективность развития мидийно-устричной аквакультуры (на примере Республики Крым) .....	155

***Костин К.Б., Ситов И.П., Каримова Л.А.***

Исследование цифровых технологий  
в северных морских логистических коридорах и потенциал их применения  
на Северном морском пути ..... 171

***Гречко В.А., Гармашова Е.П.***

Экономический эффект налогового маневра  
в нефтяной отрасли Российской Федерации ..... 191

## Table of Contents

Volume 14 • Issue 1 • January 2024

<b>Lapaev D.N., Glebova O.V., Melnikova O.Yu., Glebov S.V.</b> Integration of the processes for evaluating the success of innovative projects with project management and benefits realization management .....	13
<b>Vladimirova O.N., Dudin G.V., Kokorev P.I.</b> Application of new methods and tools for financing innovation in Russian management practice .....	29
<b>Kurlykova A.V., Korabeynikov I.N., Korabeynikova O.A.</b> Industrial and methodological aspects of managing the industrial company integration .....	39
<b>Eronkevich N.N.</b> Digital transformation of management tools in the company management system.....	53
<b>Aroshidze A.A.</b> A system of evaluation indicators within the framework of information and analytical support for the management of the company sustainable development .....	69
<b>Udaltsova N.L.</b> Characteristics of Customer Development in commercialization of a minimum viable product .....	81
<b>Parfenov A.V., Nos V.A., Chzhao Tsuyuan</b> Applying the logistics approach and digital technology to cross-border e-commerce.....	93
<b>Maksimenko A. Yu.</b> Institutional conditions for the development of digital educational platforms.....	107
<b>Kopylov D.A.</b> Economic trends and challenges for the development of the electronic industry in Russia .....	121
<b>Kosheleva T.N., Mitrofanov S.V.</b> Approaches to improving the efficiency of work organization in the field of transport services .....	139
<b>Merkusheva M.V.</b> The effectiveness of the development of mussel and oyster aquaculture (on the example of the Republic of Crimea) .....	155
<b>Kostin K.B., Sitov. I.P., Karimova L.A.</b> Digital technology in the Northern maritime logistics corridors and the potential of its application on the Northern Sea Route .....	171

*Grechko V.A., Garmashova E.P.*

The economic effect of the tax maneuver  
in the oil industry of the Russian Federation ..... 191