

УДК 336.6
ББК 65.290
В72

Автор:

М. В. Воронина — кандидат экономических наук,
профессор кафедры «Менеджмент»
Московского государственного университета технологий и управления
им. К.Г. Разумовского

Рецензенты:

В. П. Грузинов — доктор экономических наук, профессор;
М. Д. Магомедов — доктор экономических наук, профессор

Воронина М. В.

В72

Финансовый менеджмент: Учебник для бакалавров /
М. В. Воронина. — 4-е изд., стер. — М.: Издательско-
торговая корпорация «Дашков и К°», 2023. — 384 с.

ISBN 978-5-394-05163-0

Учебник дает представление о современных методах управления активами, капиталом, стоимостью организации, о стратегических и тактических целях бизнеса, системе информационного обеспечения финансового менеджмента, методологии финансового анализа и мониторинга, краткосрочного финансового планирования.

В конце каждой главы приведены задания для самостоятельной работы.

Для студентов бакалавриата, обучающихся по направлениям подготовки «Экономика» и «Менеджмент».

Подписано в печать 10.08.2022. Формат 60×84 1/16.
Бумага офсетная № 1. Печ. л. 24. Тираж 50 экз.



9 785394 051630 >

Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°»
129347, Москва, Ярославское шоссе, д. 142, к. 732
Тел.: 8 (495) 668-12-30, 8 (499) 182-01-58
E-mail: sales@dashkov.ru — отдел продаж;
office@dashkov.ru — офис; <http://www.dashkov.ru>

ISBN 978-5-394-05163-0

© Воронина М. В., 2014

© ООО «ИТК «Дашков и К°», 2014

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	7
-----------------------	----------

Р а з д е л I

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА

Глава 1. СОДЕРЖАНИЕ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА И ЕГО РОЛЬ В УПРАВЛЕНИИ ОРГАНИЗАЦИЕЙ	10
1.1. Сущность, цели и задачи финансового менеджмента	10
1.2. Объекты и основные направления финансового менеджмента	15
1.3. Принципы финансового менеджмента	16
1.4. Содержание финансовой работы и структура финансовых служб	18
<i>Вопросы для самоконтроля</i>	<i>29</i>
<i>Задания для самостоятельной работы</i>	<i>29</i>
Глава 2. УЧЕТ И ОТЧЕТНОСТЬ В ФИНАНСОВОМ МЕНЕДЖМЕНТЕ	30
2.1. Значение учета и финансовой отчетности в финансовом менеджменте	30
2.2. Пользователи и основные документы финансовой отчетности	31
2.3. Цели, формы и методы финансового анализа	47
2.4. Система аналитических финансовых коэффициентов	49
<i>Вопросы для самоконтроля</i>	<i>63</i>
<i>Задания для самостоятельной работы</i>	<i>64</i>
Глава 3. ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ: АНАЛИЗ И ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ	68
3.1. Понятие и виды денежных потоков	68
3.2. Чистый денежный поток и методы его оценки	71
3.3. Анализ денежных потоков	75
3.4. Методы оптимизации денежных потоков	78
<i>Вопросы для самоконтроля</i>	<i>80</i>
<i>Задание для самостоятельной работы</i>	<i>81</i>

Раздел II

УПРАВЛЕНИЕ АКТИВАМИ ОРГАНИЗАЦИИ

Глава 4. СОВОКУПНЫЕ АКТИВЫ ОРГАНИЗАЦИИ И МЕТОДЫ ОЦЕНКИ ИХ СТОИМОСТИ	84
4.1. Экономическая сущность и классификация активов	84
4.2. Понятие целостного имущественного комплекса и оценка его стоимости	88
4.3. Оценка имущественного положения и эффективности использования совокупных активов	97
4.4. Инвестиционные решения по формированию активов	101
<i>Вопросы для самоконтроля</i>	<i>120</i>
<i>Задания для самостоятельной работы</i>	<i>121</i>
Глава 5. УПРАВЛЕНИЕ ВНЕОБОРОТНЫМИ АКТИВАМИ	123
5.1. Сущность, классификация и методы оценки внеоборотных активов	123
5.2. Цели и этапы управления внеоборотными активами	131
5.3. Источники финансирования внеоборотных активов и их обоснование	143
5.4. Лизинг как нетрадиционный метод финансирования обновления внеоборотных активов	152
<i>Вопросы для самоконтроля</i>	<i>158</i>
<i>Задания для самостоятельной работы</i>	<i>158</i>
Глава 6. УПРАВЛЕНИЕ ОБОРОТНЫМИ АКТИВАМИ. СТРАТЕГИИ И ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ОБОРОТНЫХ АКТИВОВ	161
6.1. Сущность, состав и классификация оборотных активов. Задачи финансового менеджмента в сфере управления оборотными активами	161
6.2. Оборачиваемость оборотных активов. Понятие операционного, производственного и финансового циклов	171
6.3. Управление производственными запасами	177
6.4. Управление дебиторской задолженностью	187
6.5. Управление денежными активами	206
6.6. Модели и источники финансирования оборотных активов	210
<i>Вопросы для самоконтроля</i>	<i>216</i>
<i>Задания для самостоятельной работы</i>	<i>217</i>

Р а з д е л III

УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛОМ ОРГАНИЗАЦИИ

Глава 7. КОНЦЕПЦИЯ ЦЕНЫ И СТРУКТУРЫ КАПИТАЛА	221
7.1. Экономическая сущность и классификация капитала	221
7.2. Основные источники капитала и оценка их стоимости	225
7.3. Средневзвешенная и предельная цена капитала	230
7.4. Структура капитала и ее влияние на финансовое состояние организации	232
7.5. Теории структуры капитала и методы ее оптимизации	234
<i>Вопросы для самоконтроля</i>	<i>240</i>
<i>Задания для самостоятельной работы</i>	<i>241</i>
Глава 8. УПРАВЛЕНИЕ СОБСТВЕННЫМ КАПИТАЛОМ	244
8.1. Собственный капитал и его элементы. Источники формирования собственного капитала	244
8.2. Классификация прибыли и ее значение	251
8.3. Операционный рычаг как метод управления прибылью	255
8.4. Дивидендная политика предприятия	263
<i>Вопросы для самоконтроля</i>	<i>266</i>
<i>Задания для самостоятельной работы</i>	<i>267</i>

Р а з д е л IV

ВНУТРИФИРМЕННОЕ ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

Глава 9. ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ КАК ФУНКЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ	271
9.1. Особенности современного финансового планирования	271
9.2. Основные документы внутрифирменного финансового планирования	277
<i>Вопросы для самоконтроля</i>	<i>280</i>
<i>Задание для самостоятельной работы</i>	<i>281</i>
Глава 10. БЮДЖЕТИРОВАНИЕ В СИСТЕМЕ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ	283
10.1. Сущность, значение, составные части бюджетирования	283
10.2. Виды бюджетов и их содержание	288
10.3. Методика составления бюджета доходов и расходов	302
10.4. Бюджет движения денежных средств	305
10.5. Расчетный баланс	313
<i>Вопросы для самоконтроля</i>	<i>315</i>
<i>Задания для самостоятельной работы</i>	<i>316</i>

Раздел V

МЕХАНИЗМЫ ФИНАНСОВОГО ОЗДОРОВЛЕНИЯ НЕПЛАТЕЖЕСПОСОБНЫХ (НЕСОСТОЯТЕЛЬНЫХ) ПРЕДПРИЯТИЙ

Глава 11. ОБЩИЕ ОСНОВЫ ФИНАНСОВОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРИ УГРОЗЕ БАНКРОТСТВА	318
11.1. Понятие, причины, признаки и виды банкротства (несостоятельности) организации	318
11.2. Методы диагностики финансового состояния и оценки перспектив развития неплатежеспособных предприятий. Модель Альтмана	321
11.3. Механизмы государственного регулирования кризисного состояния предприятия. Процедуры банкротства	326
11.4. План финансового оздоровления неплатежеспособного предприятия	333
11.5. Санация в системе мер финансового оздоровления	336
<i>Вопросы для самоконтроля</i>	341
<i>Задания для самостоятельной работы</i>	342
Глава 12. РЕОРГАНИЗАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ КАК СПОСОБ ЕГО ФИНАНСОВОГО ОЗДОРОВЛЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ РЫНОЧНОЙ СТОИМОСТИ	347
12.1. Сущность, цели и схемы реорганизации предприятия	347
12.2. Дробление крупных (унитарных) предприятий	349
12.3. Слияние и поглощение	352
12.4. Банкротство как метод финансового оздоровления	365
<i>Вопросы для самоконтроля</i>	366
<i>Задания для самостоятельной работы</i>	367
Глава 13. РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ В СИСТЕМЕ МЕР ФИНАНСОВОГО ОЗДОРОВЛЕНИЯ	370
13.1. Понятие, цели, формы и направления реструктуризации	370
13.2. Реструктуризация активов и капитала	372
13.3. Способы реструктуризации долга	374
<i>Вопросы для самоконтроля</i>	377
<i>Задания для самостоятельной работы</i>	378
ЛИТЕРАТУРА	380