

СОДЕРЖАНИЕ

4 | **НОВОСТИ**

6 | **С. А. СТРЕЛЬНИКОВА. ГРБС снова не успели освоить ассигнования**

Главные распорядители бюджетных средств вновь накопили огромные суммы неосвоенных бюджетных ассигнований.

8 | **И. И. СКЛЯР. Финансовые основы местного самоуправления**

Видение Минфином России финансовых основ местного самоуправления.

КОЛЛЕГИ

12 | **А. А. ЛЕВКОВСКИЙ. СМП Банк: факторы успешной работы в кризисный год**

Пандемия изменила приоритеты долговой политики как субъектов РФ, так и муниципалитетов. А каким этот год стал для другой стороны кредитно-финансовых отношений — банка, работающего с субъектами бюджетной сферы?

16 | **В. Н. АРТАМОНОВА. Карантинный год: трудности, планы, уроки**

21 | **Д. Е. ШИЛКОВ. Риски национальной программы о цифровой экономике**

22 | **Н. Г. БРЮХАНОВА. Инициатива не наказуема, или Как в Ульяновской области реализуется инициативное бюджетирование**

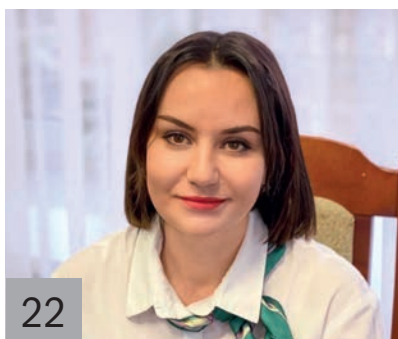
ЦИФРОВОЙ РЕГИОН

26 | **Д. О. РАЗУМОВСКИЙ. ЦУР — новый инструмент управления регионом**

Калужский Центр управления регионом создан одним из первых в стране, и сегодня калужане делятся опытом с коллегами из других регионов.



16 | **В. Н. АРТАМОНОВА**, заместитель губернатора Вологодской области, начальник департамента финансов



22 | **Н. Г. БРЮХАНОВА**, и. о. министра финансов Ульяновской области



26 | **Д. О. РАЗУМОВСКИЙ**, заместитель губернатора Калужской области



29 | **С. В. БОЧАРОВ**, директор Департамента государственного управления и государственной службы Нижегородской области

29 | **С. В. БОЧАРОВ. ЦУР — это прежде всего система**

Нижегородский Центр управления регионом начал работать в апреле текущего года. Сейчас он входит в тройку лучших в России.

ПОБЕДИТЕЛИ

34 | **Г. А. СЕРГИЕНКО. Сбалансированный бюджет — основа для развития района**

Качественно сверстаный бюджет в текущей обстановке приобретает еще большую значимость. О бюджете Комсомольского района Хабаровского края — победителя конкурса «Лучшее муниципальное образование в сфере управления общественными финансами».

37 | **А. А. БУЛГАКОВ. Темп сбавлять не будем**

В соответствии с проведенной Министерством финансов и экономики Московской области оценкой финансового состояния муниципальных образований Щелковский городской округ вошел в группу муниципалитетов с устойчивыми бюджетами.

40 | **Т. П. МЕЛЕНТЬЕВА. Стратегия лидера: до и после победы**

Об участии в нацпроектах, развитии сельского хозяйства, МСП, партисипаторного бюджетирования, цифровизации и о цене победы во всероссийском конкурсе рассказала глава Сорочинского городского округа Оренбургской области.

43 | **Т. П. ТАКМАКОВА. Надо жить по средствам**

МСУ: В УСЛОВИЯХ ПАНДЕМИИ

46 | **Состояние местных бюджетов**

С целью обобщить информацию о состоянии местных бюджетов в 2020 году и сформировать предложения по улучшению их финансовой обеспеченности Союз российских городов провел мониторинг среди членов союза.



Учредитель Издательский дом «Бюджет»

Основатель ИД «Бюджет»,
руководитель объединенной редакции
В. Д. Дзгоев

Генеральный директор М. А. Цуциев

Редакционный совет

Р. Е. Артюхин, А. А. Ахполов, Л. В. Горнин,
Е. А. Данчиков, В. Д. Дзгоев, А. В. Дроздов,
Д. В. Егоров, Л. А. Ерошкина, А. Д. Жуков,
В. А. Зеленский, Э. А. Исаев, А. М. Лавров,
В. Л. Макаров, Н. С. Максимова,
С. Е. Прокофьев, А. Г. Силуанов,
И. Н. Цецерский, Е. И. Шапошников,
М. А. Эскиндаров, А. В. Юрин

Редакция (magazine@bujet.ru)

Научный редактор

А. Н. Домбровский

Руководитель Экспертного совета

И. С. Вазарханов

Шеф-редактор

И. И. Седова

Заместитель главного редактора

С. А. Стрельникова

Арт-директор

Е. А. Михайлова

Редакторы журнала и сайта bujet.ru

О. В. Изутова

С. В. Мартыненко

К. В. Овчарук

Редактор рубрики «Сельский час»

Н. А. Дацковская

Дизайн, верстка, техническая подготовка

А. А. Беликов, С. Г. Урюпин

Корректор

И. А. Комарова

Секретарь редакции

Е. В. Корнейчева

Отдел рекламы

Т. Ц. Шафранова

Л. В. Сидорович

Отдел подписки (podpiska@bujet.ru)

Тел.: +7 (495) 628-35-08

Контактная информация

105066, г. Москва, ул. Старая Басманная,

д. 38/2, стр. 1, этаж 3, пом. I, к. 2

Почтовый адрес

107078, г. Москва, а/я 75

Тел.: +7 (495) 632-23-22

Сайт: www.bujet.ru

E-mail: post@bujet.ru

Подписные индексы

82711 — годовой,

82041 — полугодовой (квартальный)

Редакция не несет ответственности за

достоверность информации, опубликованной

в рекламных объявлениях

Рекламируемые товары и услуги подлежат

обязательной сертификации

Редакция не предоставляет справочной

информации

Перепечатка материалов, опубликованных

в журнале «Журнал Бюджет», допускается

только по согласованию с редакцией

Представителем автора публикаций

в журнале «Журнал Бюджет» является

издатель

Мнение редакции может не совпадать

с мнением авторов

Тексты с пометкой ■■■ публикуются на

правах рекламы

Уважаемые читатели! Если вам попался

бракованный номер журнала, просим вас

связаться с редакцией и мы вышлем вам

новый экземпляр

Свидетельство Федеральной службы по

надзору в сфере массовых коммуникаций,

связи и охраны культурного наследия

ПИ № ФС77-50718 от 17 июля 2012 г.

ББК 65.26

УДК 336(470)(05)

Отпечатано в типографии

«Типография Сити Принт»

Тираж 10 000 экземпляров

Подписано в печать 4 декабря 2020 г.

Заказ № 1223

Распространяется во всех субъектах РФ

© ИД «Бюджет», 2020

- 50 **А. С. ЧУЛКОВ. Растущие обязательства растущего Краснодара**
В Краснодаре во второй половине 2020 года отмечен превышающий плановые показатели рост налоговых доходов. С чем это связано и как город, обязательства которого увеличиваются вместе с ростом населения, оптимизирует свои расходы?
- 54 **Е. Н. НОВИКОВА. Уроки COVID — оптимизация усилий и средств**
Как в условиях сокращающихся доходов исполнить все обязательства, не допустив образования просроченной кредиторской задолженности и срыва деятельности муниципальных учреждений и предприятий? В статье представлен опыт Орска Оренбургской области.
- 56 **Г. Н. ГОНЧАРЕНКО. Бюджет в интересах граждан**
Опыт работы в условиях пандемии, особенности бюджета на 2021 год Мелеузовского района Республики Башкортостан.
- 58 **М. Э. НИГМАТУЛЛИН. Ориентиры не изменились**
Каким будет бюджет нового года, внесла ли пандемия коррективы в структуру его доходных источников, как реализуется муниципальная составляющая нацпроектов. Практика Сургутского района Тюменской области.
- 60 **М. В. ВИТОВА. Приоритеты в расходах расставлены**
О том, насколько сильно разошлись прогноз и исполнение бюджета по расходам Оренбургского района, что обусловило эти отклонения, и о бюджете 2021 года.
- 64 **МСУ: НАЦПРОЕКТЫ**
О. Ю. ПАПУНИН. Пандемия не помешала нацпроектам
О том, как идет реализация муниципальной составляющей национальных проектов, рассказал глава Гайского городского округа Оренбургской области.
- 66 **А. Ю. ЗАВЬЯЛОВ. Когда спорт — норма жизни**

- 68 **СПЕЦЧАСТЬ**
Е. Е. ИВАНОВА. ЦБ: от истории в будущее
- 70 **С. Н. СЕРГЕЕВ. Важные этапы цифровизации бухучета**
- 71 **С. В. КАЛИНИНА. Централизация бухучета и полная автоматизация документооборота**
- 74 **МЕРОПРИЯТИЯ**
С. В. МАРТЫНЕНКО. Синергия управленческих технологий
На онлайн-конференции Аналитического центра при Правительстве РФ «Практика проектного управления» шел разговор о синергии современных методов управления.
- 76 **С. В. МАРТЫНЕНКО. Бережливая личность в бережливой системе**
- 78 **ГОСЗАКАЗ**
С. О. ПОСТОВАЛОВА. Обновленная процедура запроса котировок: быстрее, эффективнее, надежнее
- 81 **Д. А. КАЗАНЦЕВ. Искусство планирования как основа успешной закупки**
- 84 **МСУ: МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ФОРУМ**
О. В. ИЗУТОВА. Местное самоуправление в свете конституционных новаций
Выдержки из резолюции XX Российского муниципального форума, основной темой которого стала «Конституционная реформа: перспективы местного самоуправления».
- 86 **Т. В. САЧУК. Пространственное планирование: новые возможности для муниципалитетов**
- 90 **В. В. ДЕНИСОВ. Местные инициативы: объединение сил и средств**
- 92 **Э. И. ЗАБНЕВА. Муниципальный служащий — чтобы звучало гордо**
- 94 **Н. В. ВОРОШИЛОВ. Реформа местного самоуправления: тенденции и перспективы**