

# СОДЕРЖАНИЕ

## 4 НОВОСТИ

### ПОРТРЕТ РЕГИОНА: АЛТАЙСКИЙ КРАЙ

#### 6 В. П. ТОМЕНКО. Алтайский край — все настоящее

«Алтайский край — все настоящее» — под таким слоганом Алтайский край участвует в международной выставке-форуме «Россия». Фраза отражает уникальность региона, где органично развивается и промышленность, и сельское хозяйство, и туризм.

#### 10 Д. Г. СИТНИКОВ. Новые финансовые механизмы помогают привлекать внебюджетные инвестиции

#### 13 Е. Ю. АБДУЛАЕВА. Предпринимательство как национальный приоритет

### ЭКОНОМИКА

#### 16 В. В. МИРОНОВ. Рост экономики с опорой на внутренний рынок

Согласно статистике экономика России, вопреки негативным прогнозам, показывает рост. О том, с чем это связано и что ждет нашу экономику в новом году, рассказал заместитель директора Института «Центр развития» НИУ ВШЭ.

### КОЛЛЕГИ

#### 20 О. В. ИЗУТОВА. Межбюджетные отношения: решения должны быть взвешенные

Проблемы межбюджетных отношений, новации госзакупок, вопросы, связанные с заключением соглашений о предоставлении субсидий, обсудили участники заседания Совета Союза финансистов России.

#### 23 А. Н. ДОЛГОВ. Ярославская область: оптимальное сочетание долговых инструментов



Д. Г. СИТНИКОВ, заместитель председателя Правительства Алтайского края, министр финансов



А. Н. ДОЛГОВ, министр финансов Ярославской области



И. В. КИВИКО, заместитель председателя Совета министров Республики Крым — министр финансов



В. Я. ПОРЕМБСКИЙ, министр финансов Калининградской области

#### 26 И. В. КИВИКО. Инициативное бюджетирование в Республике Крым: итоги трех лет реализации

#### 30 В. О. ЖИДКОВ. Народные облигации: перспективы развития региональных долговых бумаг

#### 32 В. Я. ПОРЕМБСКИЙ. Минфин Калининградской области: у народных облигаций есть будущее

### ОТ СОВЕТА ФЕДЕРАЦИИ

#### 35 О. В. ИЗУТОВА. Счетная палата — главный инструмент парламентского контроля

В минувшем году Федеральное собрание РФ отметило свое 30-летие. К этой дате было приурочено ежегодное совещание с контрольно-счетными органами субъектов РФ.

### МЕТОД. ТРЕНДЫ

#### 38 Ю. Ю. КАТАСОНОВА. ESG для регионов и муниципалитетов: разбираемся в повестке завтрашнего дня

### ЦИФРОВАЯ РОССИЯ

#### 40 М. С. МИХАЙЛОВА. Цифровизация госуправления на фоне снижения ИТ-бюджетов

Вызовы нового времени отодвинули из публичной дискуссии тему электронного правительства. Тем не менее цифровизация госуправления остается одной из ключевых национальных целей, к которым наша страна должна прийти в 2030 году.

#### 42 М. С. МИХАЙЛОВА. Целесообразность создания и развития региональных ГИС на платформе «ГосТех»



Учредитель Издательский дом «Бюджет»

Основатель ИД «Бюджет»,  
руководитель объединенной редакции  
В. Д. ДзгоевГенеральный директор  
М. А. ЦуциевКоммерческий директор  
С. А. Стрельникова

Редакционный совет

В. Н. Артамонова, Р. Е. Артюхин,  
А. А. Ахполов, Д. В. Вольвач, Л. В. Горнин,  
Е. А. Данчиков, В. Д. Дзгоев, Д. В. Егоров,  
Л. А. Ерошкина, А. Д. Жуков,  
В. А. Зеленский, Э. А. Исаев, Г. М. Кадырова,  
В. Л. Квинт, А. М. Лавров, В. Л. Макаров,  
Н. С. Максимова, С. Е. Прокофьев,  
А. Г. Силуанов, И. Н. Цецерский,  
М. А. Эскиндаров, А. В. Юрин, С. В. Ячевская  
Редакция (magazine@bujet.ru)

Научный редактор

А. Н. Домбровский

Руководитель Экспертного совета

И. С. Вазарханов

Шеф-редактор

И. И. Седова

Арт-директор

Е. А. Михайлова

Редакторы журнала и сайта bujet.ru

О. В. Изутова

М. С. Михайлова

А. Ю. Ольховая

Дизайн, верстка, техническая подготовка

А. А. Беликов, С. Г. Урюпин

Корректор

И. А. Комарова

Секретарь редакции

Е. В. Корнейчева

Отдел рекламы (adv@bujet.ru)

Тел.: +7 (495) 632-23-22 (доп. 104)

Руководитель отдела подписки

А. А. Феклина

Отдел подписки (podpiska@bujet.ru)

Тел.: +7 (495) 632-23-22 (доп. 605)

Контактная информация

105066, г. Москва, ул. Старая Басманная,

д. 38/2, стр. 1, этаж 3, пом. I, к. 2

Почтовый адрес

107078, г. Москва, а/я 75

Тел.: +7 (495) 632-23-22

Сайт: www.bujet.ru

E-mail: post@bujet.ru

Подписные индексы

П5270 (ежемесячный) — «Почта России»

88262 (ежемесячный) — «Пресса России»

(АРЗИ)

Редакция не несет ответственности

за достоверность информации,

опубликованной в рекламных объявлениях

Рекламируемые товары и услуги подлежат

обязательной сертификации

Редакция не предоставляет справочной

информации

Перепечатка материалов, опубликованных

в журнале «Журнал Бюджет», допускается

только по согласованию с редакцией

Представителем автора публикаций

в журнале «Журнал Бюджет» является

издатель

Мнение редакции может не совпадать

с мнением авторов

Тексты с пометкой ■■■ публикуются

на правах рекламы

Уважаемые читатели! Если вам попался

бракованный номер журнала, просим вас

связаться с редакцией и мы вышлем вам

новый экземпляр

Свидетельство Федеральной службы

по надзору в сфере массовых

коммуникаций, связи и охраны культурного

наследия

ПИ № ФС77-50718 от 17 июля 2012 г.

ББК 65.26

УДК 336(470)(05)

Отпечатано в типографии ООО «Кодекс»

Тираж 10 000 экземпляров

Подписано в печать 11 января 2024 г.

Заказ № 107

Распространяется во всех субъектах РФ

© ИД «Бюджет», 2024

- 45 Т. Н. ЯКОВЛЕВА,  
Е. В. ДЕРЕВЯКИНА.  
Цифровая трансформация  
госуправления: опыт Счетной  
палаты Самарской области

## ОТРАСЛЬ: АПК

- 48 О. В. ИЗУТОВА. АПК: новое  
в системе господдержки  
Россия входит в двадцатку крупней-  
ших поставщиков продукции АПК на  
мировой рынок, а по ряду продуктов  
занимает первое место. Во многом  
этот успех обеспечен пристальным  
вниманием к отрасли со стороны  
государства.

## ОТРАСЛЬ: ЭНЕРГЕТИКА

- 52 М. С. МИХАЙЛОВА.  
Возобновляемая энергетика  
России: технологии  
энергоперехода  
То, что ждет российский рынок воз-  
обновляемой энергетики, обсудили  
ведущие эксперты отрасли на дело-  
вой конференции «Возобновляемая  
энергетика России: технологии  
энергоперехода».

## ОТ КАЗНАЧЕЙСТВА

- 54 С. В. КОСТЮК. Новые  
перспективы возмещения  
ущерба, причиненного  
Российской Федерации

## МСУ

- 57 Н. П. ПОЛИЧКА,  
М. А. ПОЛИЧКА. Правило  
Декарта для хорошей  
постановки задач
- 62 А. Н. ДЕМЕНТЬЕВ,  
М. Н. МАТВЕЕВ. «Идеология  
опорных населенных пунктов»  
в пространственном развитии  
России
- 66 С. Ю. САВЧЕНКО.  
Кваркенский район:  
инструменты для решения  
проблемы аварийного жилья
- 68 Л. И. ПОПОВА.  
Новосергиевский район:  
проблемы реализации  
нацпроектов и пути их  
решения

- 70 Н. В. КОНЦЕНЕБИНА,  
Е. В. МАКАРОВА. Кадровый  
голод. Умение найти  
и привлечь трудовые  
ресурсы

## ФИНКОНТРОЛЬ

- 73 Д. Р. ЦЫГАНЕНКО. Внутренний  
госфинконтроль Оренбургской  
области в лицах
- 76 Поздравляем победителей  
конкурса!  
Итоги VII Всероссийского кон-  
курса «Лучший орган внутреннего  
государственного (муниципаль-  
ного) финансового контроля» за  
2022 год, который организует  
и проводит журнал «Финконтроль»  
и Союз развития государственных  
финансов.

## ОТРАСЛЬ: ТУРИЗМ

- 78 М. А. КЛИШИНА.  
Особенности управления  
сферой туризма  
Мы продолжаем начатую в предыду-  
щих номерах тему развития туризма.  
Сегодня предлагаем обсудить  
некоторые управленческие аспекты  
и понять, есть ли оптимальный вари-  
ант, который безотказно дает лучший  
результат.

- 82 И. С. ЛОЛА. Деловая  
активность туристических  
и санаторно-курортных  
организаций России:  
тенденции внутреннего  
и выездного туризма
- 85 Д. В. РОМАНЦОВ. Реализация  
туристических проектов  
в Дальневосточном  
федеральном округе

## ГОСЗАКАЗ

- 90 Д. А. КАЗАНЦЕВ.  
Контрактная система:  
новшества 2024 года

## ВНЕ БЮДЖЕТА

- 94 А. Ю. ОЛЬХОВАЯ. Турция:  
особенности государственной  
службы