

# ЭКОНОМИКА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО И ПРАВО

Journal of Economics,  
Entrepreneurship and Law

Том 13 • № 3 • Март 2023

Volume 13 • Number 3 • March 2023



Первое  
экономическое  
издательство

**Journal of Economics, entrepreneurship and law** highlights the issues on intersection of economic and legal entrepreneurship aspects. The content includes papers on management, marketing, logistics, finance and personnel management and aspects of commercial and employment law.

---

**IMPRINT:**

ISSN 2222-534X [online]

DOI: 10.18334/epp

Frequency: Monthly

Media: online

---

**PUBLISHER:**

PRIMEC Publishers, Russia

119049, Moscow, Krymsky val, 8

+7 495 648 62 41

<https://1economic.ru>

[info@1economic.ru](mailto:info@1economic.ru)

---

**MANAGING EDITOR :**

Elena Drobot

[drobot@1economic.ru](mailto:drobot@1economic.ru)

**Журнал «Экономика, предпринимательство и право»** посвящен экономическим и правовым вопросам в области предпринимательства. Тематика материалов включает в себя как вопросы менеджмента, маркетинга, логистики, финансов и управления персоналом, так и аспекты из области коммерческого и трудового права.

Журнал включен в Перечень ВАК (Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук).

Журнал выпускается в электронном виде. В печатном виде журнал не распространяется. Формат 60x84/8 (165x235 мм), усл. печ. л. 19,8.

### ВЫХОДНЫЕ ДАННЫЕ:

---

Выходные данные:  
ISSN 2222-534X (online)  
DOI: 10.18334/epp  
Свидетельство о регистрации СМИ:  
ЭЛ № ФС 77-43245 от 23.12.2010  
Выпускается ежемесячно

### ИЗДАТЕЛЬ:

---

ООО "Первое экономическое издательство",  
Россия  
119049, Москва, ул. Крымский вал, д. 8  
+7 495 648 26 41  
<https://1economic.ru>  
[info@1economic.ru](mailto:info@1economic.ru)

### ОТВЕТСТВЕННЫЙ РЕДАКТОР:

---

Дробот Елена Валерьевна  
[drobot@1economic.ru](mailto:drobot@1economic.ru)

Подробные рекомендации для авторов доступны на сайте [www.1economic.ru](http://www.1economic.ru)

Адрес для отправки статей: [epp@1economic.ru](mailto:epp@1economic.ru)

## Editor

**ZASKO, VADIM** – Financial University under the Government of Russian Federation (Russia)

## Co-Editor

**DONTSOVA, OLESYA** – Financial University under the Government of Russian Federation (Russia)

## Editorial board

**AVDEEVA, EKATERINA** – Povolzhsky Institute of Management named after P.A. Stolypin of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Professor of the Chair “Corporate Economy” (Russia)

**CHERTOVA, NADEZHDA** – Northern (Arctic) Federal University named after M.V. Lomonosov, Director of the Higher School of Economics, Management and Law (Russia)

**KASYANENKO, TATIANA** – St. Petersburg State University of Economics, Professor of the Chair “Corporate Finance and Business Valuation” (Russia)

**KHAIROVA, SAIDA** – Siberian State Automobile and Highway Academy (SibADI), Head of the Chair “Quality and Production Systems Management” (Russia)

**KHAMISABADI, JAVAD** – PhD in industrial management (Production), Islamic Azad University, faculty of Management (Iran)

**KHAYRULLINA, MARINA** – Novosibirsk State Technical University, Dean of the Faculty of Business, Head of the Chair “Management” (Russia)

**MALIKOV, RUSTAM** – Ufa State Petroleum Technological University, Head of the Chair “Project Management and Business Economics” of the Institute of Business Ecosystems and Creative Industries (Russia)

**MATVEEV, MIKHAIL** – Kokshetau University named after A. Myrzakhmetov (Kazakhstan)

**MATVEEVA, VIKTORIA** – Donetsk National University of Economics and Trade named after Mykhailo Tugan-Baranovsky, Associate Professor of the Chair “International Economy” (Donetsk People’s Republic)

**MNATSAKANYAN, ALBERT** – Kaliningrad State Technical University, Director of the Institute of Finance, Economics and Management (Russia)

**NEZDOYMINOV, SERGEY** – Odessa National Economic University, Associate Professor of the Chair “Tourist and Hotel-Restaurant Business”; “Excellent Worker of Education of Ukraine” (Ukraine)

**PARFYONOV, ALEKSANDR** – St. Petersburg State University of Economics, Deputy Head of a Chair for Academic Affairs, Head of the Master’s Program “International Trade” Scientific Content (Russia)

**RYBKINA, MARINA** – St. Petersburg State University of Economics (Russia)

**SIDORCHUK, ROMAN** – Plekhanov Russian University of Economics, Professor of the Chair “Marketing” (Russia)

**SIKHARULIDZE, DAVIT** – Ivane Javakhishvili Tbilisi State University, Professor (Georgia)

**STARODUBTSEV, GRIGORY** – Russian State University of Justice, Professor of the Chair “International Law” (Russia)

**TONYSHEVA, LYUBOV** – Industrial University of Tyumen, Professor of the Chair “Management in Sectors of the Fuel and Energy Complex” (Russia)

**ZAMIL, SALAM MOUNAM** – Professor of the Department of Economics, Faculty of Economics and Administration, Wasit University, Deputy Dean for Scientific Affairs (Iraq)

## Главный редактор

**ЗАСЬКО ВАДИМ НИКОЛАЕВИЧ** – декан факультета «Налоги и налогообложение» Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, доктор экономических наук, профессор (Россия, Москва)

## Заместитель главного редактора

**ДОНЦОВА ОЛЕСЯ ИГОРЕВНА** – доцент департамента экономической теории Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, кандидат экономических наук, доцент (Россия, Москва)

## Совет журнала

**АВДЕЕВА ЕКАТЕРИНА СЕРГЕЕВНА** – профессор кафедры «Корпоративная экономика» Поволжского института управления им. П.А. Столыпина Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, доктор экономических наук, доцент (Россия, Саратов)

**ЗАМИЛЬ САЛЯМ МУНАМ** – профессор кафедры экономики, факультет экономики и управления Васитского университета, заместитель декана по научной работе, доктор экономических наук, профессор (Ирак, Эль-Кут)

**КАСЬЯНЕНКО ТАТЬЯНА ГЕННАДЬЕВНА** – профессор кафедры корпоративных финансов и оценки бизнеса Санкт-Петербургского государственного экономического университета, доктор экономических наук, доцент (Россия, Санкт-Петербург)

**МАЛИКОВ РУСТАМ ИЛЬКАМОВИЧ** – заведующий кафедрой «Проектный менеджмент и экономика предпринимательства» Института экосистем бизнеса и креативных индустрий Уфимского государственного нефтяного технического университета, почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, заслуженный деятель науки Республики Башкортостан, доктор экономических наук, профессор (Россия, Уфа)

**МАТВЕЕВ МИХАИЛ МИХАЙЛОВИЧ** – Кокшетауский университет им. А. Мырзахметова, кандидат экономических наук, доцент (Казахстан, Кокшетау)

**МАТВЕЕВА ВИКТОРИЯ ЮРЬЕВНА** – доцент кафедры международной экономики Донецкого национального университета экономики и торговли им. М.И. Туган-Барановского, кандидат экономических наук, доцент (Донецкая народная республика, Донецк)

**МНАЦАКАНЯН АЛЬБЕРТ ГУРГЕНОВИЧ** – директор Института финансов, экономики и менеджмента Калининградского государственного технического университета, почетный работник высшего профессионального образования, доктор экономических наук, профессор (Россия, Калининград)

**НЕЗДОЙМИНОВ СЕРГЕЙ ГЕОРГИЕВИЧ** – доцент кафедры туристического и гостинично-ресторанного бизнеса Одесского национального экономического университета, Отличник образования Украины, Почетный работник туризма Украины, кандидат экономических наук, доцент (Украина, Одесса)

**ПАРФЁНОВ АЛЕКСАНДР ВИКТОРОВИЧ** – заместитель заведующего кафедрой по научной работе. Руководитель научного содержания магистерской программы «Международная тор-

говля» Санкт-Петербургского государственного экономического университета, доктор экономических наук, профессор (Россия, Санкт-Петербург)

**РЫБКИНА МАРИНА ВЛАДИМИРОВНА** – профессор кафедры гражданского и корпоративного права Санкт-Петербургского государственного экономического университета, доктор юридических наук, профессор (Россия, Санкт-Петербург)

**СИДОРЧУК РОМАН РОАЛЬДОВИЧ** – профессор кафедры маркетинга Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова, доктор экономических наук, доцент (Россия, Москва)

**СИХАРУЛИДЗЕ ДАВИТ НУГЗАРОВИЧ** – профессор Тбилисского государственного университета им. И. Джавахишвили, доктор экономических наук, профессор (Грузия, Тбилиси)

**СТАРОДУБЦЕВ ГРИГОРИЙ СЕРАФИМОВИЧ** – профессор кафедры международного права Российского государственного университета правосудия, доктор юридических наук, профессор (Россия, Москва)

**ТОНЫШЕВА ЛЮБОВЬ ЛЕОНИДОВНА** – профессор кафедры менеджмента в отраслях топливно-энергетического комплекса Тюменского индустриального университета, заслуженный работник высшей школы Российской Федерации, доктор экономических наук, профессор (Россия, Тюмень)

**ХАИРОВА САИДА МИНДУАЛИЕВНА** – заведующий кафедрой «Управление качеством и производственными системами» Сибирской государственной автомобильно-дорожной академии (СибАДИ), Почетный работник высшего профессионального образования, доктор экономических наук, профессор (Россия, Омск)

**ХАЙРУЛЛИНА МАРИНА ВАЛЕНТИНОВНА** – декан факультета бизнеса, заведующий кафедрой менеджмента Новосибирского государственного технического университета, доктор экономических наук, профессор (Россия, Новосибирск)

**ХАМИСАБАДИ ДЖАВАД** – доктор промышленного менеджмента факультета управления Исламского университета Азад (Иран, Тегеран)

**ЧЕРТОВА НАДЕЖДА АНДРЕЕВНА** – директор высшей школы экономики, управления и права Северного (Арктического) федерального университета имени М. В. Ломоносова, Заслуженный юрист России, Почетный работник высшего профессионального образования, доктор юридических наук, профессор (Россия, Архангельск)

## Table of Contents

Volume 13 • Issue 3 • March 2023

**Shchepakina M.B.**

- Managing business competitiveness through innovative transformation  
in a mobilization economy ..... 601

**Afanasev A.A.**

- The mechanism of Russian industrial policy in strategic planning system ..... 629

**Palkin A.V., Bespyatyh V.I., Sozinova A.A., Meteleva O.A.**

- Adaptation of companies' marketing activities amidst structural economic  
modernization ..... 649

**Garmashova E.P.**

- Key steps in a comprehensive assessment  
of the competitive environment ..... 661

**Aleksandrova L.Yu., Kalinina G.V., Bakaeva Zh.Yu., Munshi A.Yu., Steklova I.V., Mitrofanova M.Yu.**

- A resource-based approach to analyse the competitive environment as a factor in  
strengthening the company's competitive position ..... 677

**Tokarev B.E.**

- Development of a market niche assessment algorithm ..... 691

**Zakondyrin A.E.**

- Best available technology category: evolution of the concept  
from environmental modernization to social relevance ..... 707

**Pashuk N.R., Beloglazova V.A., Varkulevich T.V.**

- Business reputation of social entrepreneurs  
as a factor of regional actors' trust ..... 721

**Saveleva N.K., Sozinova A.A., Makarova T.V., Shpengler A.V., Barmina E.A.**

- Normative and legal problems of regulating the agglomeration creation  
and activity at the regional level ..... 733

**Palkina M.V., Sozinova A.A., Saveleva N.K., Palesheva N.V., Fokina O.V., Bespyatyh A.V.**

- Regional investment strategy: concept analysis ..... 747

**Shalyapina M.A.**

- Cross-cluster model as a promising direction  
for regional socio-economic development (Kaliningrad case study) ..... 767

**Pleshivtseva A.A.**

- Trends in the Russian tourism market against  
the backdrop of modern information technology ..... 785

**Almukhamedova O.A., Khanina A.V., Yakimenko M.V.**

- Particularities of the inclusive tourism development  
in the world: analysis of the world experience in creating  
an accessible environment for people with disabilities ..... 801



<b>Protsenko T.G., Rogaleva N.L., Venyaminova L.E.</b>	
Modern realities of tourism in the Kamchatka Territory .....	815
<b>Stepanenkova N.M., Mukhametshin R.M.</b>	
Developing the market for rail transport services .....	827
<b>Shelepova N.V., Sergienko A.S.</b>	
Comparative analysis of motor vehicle taxation in the Russian Federation and Japan .....	839
<b>Yakovleva E.V., Chizhik V.P.</b>	
Marketing business modeling for Arctic petroleum product packaging .....	851
<b>Kandokhova M.M.</b>	
System of indicators and performance targets for stakeholders on financing investment projects in the solid waste management .....	871
<b>Protsenko T.G., Rogaleva N.L., Venyaminova L.E.</b>	
Kamchatka Krai's fisheries sector: performance under current conditions.....	885
<b>Krasnikova A.S., Podolskiy A.G., Beregovskaya E.O.</b>	
Higher education: staffing problems and solutions .....	899
<b>Tsyokhla S.Yu., Polishchuk E.A., Pochupaylo O.E.</b>	
Strengthening Russia's scientific potential: socio-demographic and economic conditions.....	917
<b>Ustinova O.E.</b>	
Tools for creating an incentive system for the population to improve quality of life .....	929
<b>Lev M.Yu.</b>	
Price and quality management in the system of mobilization economy as a condition for assessing socio-economic security.....	941

## Содержание

Том 13 • Выпуск 3 • Март 2023 г.

**Щепакин М.Б.**

Управление конкурентоустойчивостью бизнеса посредством  
инновационных преобразований в условиях мобилизационной экономики..... 601

**Афанасьев А.А.**

Механизм формирования промышленной политики России  
в системе стратегического планирования..... 629

**Палкин А.В., Беспятых В.И., Созинова А.А., Метелева О.А.**

Адаптация маркетинговой  
деятельности предприятий в условиях структурной модернизации экономики..... 649

**Гармашова Е.П.**

Основные этапы комплексной оценки конкурентной среды ..... 661

**Александрова Л.Ю., Калинина Г.В., Бакаева Ж.Ю., Мунши А.Ю., Стеклова И.В.,  
Митрофанова М.Ю.**

Ресурсный подход к анализу конкурентной среды  
как фактор усиления конкурентных позиций предприятия ..... 677

**Токарев Б.Е.**

Разработка алгоритма рыночной оценки ниши ..... 691

**Закондырин А.Е.**

Категория наилучших доступных технологий: эволюция понятия  
от эколого-технологической модернизации к общественной значимости ..... 707

**Пашук Н.Р., Белоглазова В.А., Варкулевич Т.В.**

Деловая репутация субъектов социального предпринимательства  
как фактор доверия региональных акторов ..... 721

**Савельева Н.К., Созинова А.А., Макарова Т.В., Шпенглер А.В., Бармина Е.А.**

Нормативно-правовые проблемы регулирования создания  
и деятельности агломераций на региональном уровне ..... 733

**Палкина М.В., Созинова А.А., Савельева Н.К., Палешева Н.В., Фокина О.В.,  
Беспятых А.В.**

Инвестиционная стратегия региона: анализ понятий..... 747

**Шаляпина М.А.**

Кросс-кластерная модель как перспективное направление  
социально-экономического развития региона  
(на примере Калининградской области) ..... 767

**Плешивцева А.А.**

Тенденции развития российского рынка туризма на фоне внедрения  
современных информационных технологий ..... 785

**Альмухамедова О.А., Ханина А.В., Якименко М.В.**

Особенности развития инклюзивного туризма в мире: анализ мирового опыта формирования доступной среды для лиц с ограниченными возможностями здоровья ..... 801

**Проценко Т.Г., Рогалева Н.Л., Веняминова Л.Е.**

Современные реалии туризма в Камчатском крае ..... 815

**Степаненкова Н.М., Мухаметшин Р.М.**

Развитие рынка услуг железнодорожного транспорта ..... 827

**Шелепова Н.В., Сергиенко А.С.**

Сравнительный анализ налогообложения транспортных средств в Российской Федерации и Японии ..... 839

**Яковлева Е.В., Чижик В.П.**

Маркетинговые аспекты бизнес-моделирования производства нефтепродуктовой тары арктического назначения ..... 851

**Кандохова М.М.**

Система показателей и целевых индикаторов эффективности финансирования инвестиционных проектов в системе управления твердыми коммунальными отходами для стейкхолдеров ..... 871

**Проценко Т.Г., Рогалева Н.Л., Веняминова Л.Е.**

Рыбохозяйственный комплекс Камчатского края: показатели работы в современных условиях ..... 885

**Красникова А.С., Подольский А.Г., Береговская Е.О.**

Высшее образование: проблемы кадрового обеспечения и направления их решения ..... 899

**Цёхла С.Ю., Полищук Е.А., Почупайло О.Е.**

Укрепление научного потенциала России: социально-демографические и экономические условия ..... 917

**Устинова О.Е.**

Инструменты формирования системы мотивации населения к повышению качества жизни ..... 929

**Лев М.Ю.**

Управление ценой и качеством в системе мобилизационной экономики как условие оценки социально-экономической безопасности ..... 941