

СОДЕРЖАНИЕ

4 | **НОВОСТИ КОЛЛЕГИ**

- 6 **С. Е. ПРОКОФЬЕВ. Тренды
Финансового университета**
О том, какие значимые изменения произошли в Финансовом университете при Правительстве РФ за последние три года и какие задачи стоят перед ним сегодня, рассказал ректор вуза.

- 12 **Д. Л. САМАНДАС. Золотой регион**
Перспективы развития Магаданской области.

МЕРОПРИЯТИЯ

- 16 **М. С. МИХАЙЛОВА. Нужна ли России новая экономическая политика**
IX Международный форум Финансового университета при Правительстве РФ прошел под знаком выработки новых стратегий устойчивого роста глобальной и российской экономики.

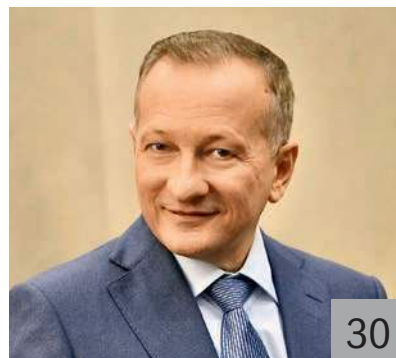
- 20 **А. Ю. ОЛЬХОВАЯ. Первый инновационный**
В рамках сессии «Инновации в сфере государственного управления» Международного форума Финуниверситета — 2024 состоялось награждение победителей Первого Всероссийского конкурса на лучший исполнительный орган федеральной, региональной и муниципальной власти в сфере управленческих инноваций.

ЦИФРОВОЙ ЭКСПЕРТ

- 27 **С. Н. СЕРГЕЕВ. Тренды цифровых технологий в бюджетных процессах 2025+**
Эксперт рассказывает о том, как меняется мир информационных технологий, какие тренды цифровизации государственного управления и бюджетных процессов актуальны сегодня, что могут новые технологии и, главное, на что обратить внимание в 2025 году.



Д. Л. САМАНДАС, министр финансов Магаданской области



Э. А. ИСАЕВ, заместитель руководителя Федерального казначейства



В. В. ВАГИН, руководитель Центра инициативного бюджетирования НИФИ Минфина России



Е. В. КНЯЗЕВ, народный артист РФ, актер театра и кино

ФИНКОНТРОЛЬ

- 30 **Э. А. ИСАЕВ. Достижения цифровизации контрольной и аналитической деятельности Федерального казначейства**

- 34 **С. В. МАРТЫНЕНКО. Внешний и внутренний контроль решают общие задачи**
В Екатеринбурге в рамках VIII Общероссийского форума стратегического развития «Города России: локомотивы роста» прошла сессия по муниципальному финансовому контролю. В мероприятии приняли участие представители внешнего и внутреннего муниципального контроля и обсудили общие для них проблемы.

ЦИФРОВАЯ РОССИЯ

- 38 **Н. И. ШТОДА. Конференция по централизации бухгалтерского учета в госсекторе**

ИНИЦИАТИВНОЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ. 10 ЛЕТ

- 40 **В. В. ВАГИН. Финансирование и софинансирование инициативных проектов. Перспективы развития**
О наиболее интересных практиках регионов, которые они применяют при формировании бюджета инициативных проектов.

- 43 **Д. А. ШАТОХИН. Доходогенерирующие проекты поддерживают МСП и развивают территорию**

- 46 **М. А. ШЕВЕЛЕВ. Развивая инициативное бюджетирование в России**
Уже пятый год Альянс консультантов инициативного бюджетирования объединяет специалистов из разных регионов страны для обмена опытом и проведения совместных мероприятий.



Учредитель Издательский дом «Бюджет»
Основатель ИД «Бюджет»,
руководитель объединенной редакции
В. Д. Дзгоев

Генеральный директор
М. А. Цуциев

Коммерческий директор

С. А. Стрельникова

Редакционный совет

**В. Н. Артамонова, Р. Е. Артюхин,
А. А. Ахполов, Д. В. Вольвач, Л. В. Горнин,
Е. А. Данчиков, В. Д. Дзгоев, Д. В. Егоров,
Л. А. Ерошкина, А. Д. Жуков, В. А. Зеленский,
Э. А. Исаев, В. Л. Квинт, А. М. Лавров,
В. Л. Макаров, Н. С. Максимова,
С. Е. Прокофьев, А. Г. Силуанов,
М. А. Эскиндаров, А. В. Юрин**
Редакция (magazine@bujet.ru)

Научный редактор

А. Н. Домбровский

Руководитель Экспертного совета

И. С. Вазарханов

Шеф-редактор

И. И. Седова

Арт-директор

Е. А. Михайлова

Редакторы журнала и сайта bujet.ru

М. С. Михайлова, А. Ю. Ольховая

Дизайн, верстка, техническая подготовка

А. А. Беликов, С. Г. Урюпин

Корректор

И. А. Комарова

Секретарь редакции

Е. В. Корнейчева

Отдел рекламы (adv@bujet.ru)

Тел.: +7 (495) 632-23-22 (доп. 104)

Руководитель отдела подписки

А. А. Феклина

Отдел подписки (podpiska@bujet.ru)

Тел.: +7 (495) 632-23-22 (доп. 605)

Контактная информация

105066, г. Москва, ул. Старая Басманная,

д. 38/2, стр. 1, этаж 3, пом. I, к. 2

Почтовый адрес

107078, г. Москва, а/я 75

Тел.: +7 (495) 632-23-22

Сайт: www.bujet.ru

E-mail: post@bujet.ru

Подписные индексы

П5270 (ежемесячный) — «Почта России»

88262 (ежемесячный) — «Пресса России»

(АРЗИ)

Редакция не несет ответственности

за достоверность информации,

опубликованной в рекламных объявлениях

Рекламируемые товары и услуги подлежат

обязательной сертификации

Редакция не предоставляет справочной

информации

Перепечатка материалов, опубликованных

в журнале «Журнал Бюджет», допускается

только по согласованию с редакцией

Представителем автора публикаций

в журнале «Журнал Бюджет» является

издатель

Мнение редакции может не совпадать

с мнением авторов

Уважаемые читатели! Если вам попался

бракованный номер журнала, просим вас

связаться с редакцией и мы вышлем вам

новый экземпляр

Свидетельство Федеральной службы

по надзору в сфере массовых коммуникаций,

связи и охраны культурного наследия

ПИ № ФС77-50718 от 17 июля 2012 г.

ББК 65.26

УДК 336(470)(05)

Отпечатано в типографии ООО «Кодекс»

Тираж 10 000 экземпляров

Подписано в печать 6 декабря 2024 г.

Заказ № 1205

Распространяется во всех субъектах РФ

© ИД «Бюджет», 2024

- 48 **Ф. В. МУРАЧКОВСКИЙ.**
Краудфандинг для ИБ
Всем известен краеугольный камень
инициативного бюджетирования — обя-
зательное софинансирование проектов
населением. Однако на помощь гражда-
нам может прийти краудфандинг.

- 50 **Ю. П. КЛАССЕН.** Инициативные
проекты помогают
модернизировать системы ЖКХ

- 52 **О. Н. КАЛИНИНА.** Дорожная
карта при реализации
инициативных проектов

ОТ КАЗНАЧЕЙСТВА

- 55 **В. А. МАРТЪЯНОВА,
А. В. МАКСИМОВ,
С. В. ПОНИКАР.**
Под контролем казначейства
Опыт работы УФК Подмоскovie с ин-
фраструктурными и специальными
казначейскими кредитами.

- 58 **С. Н. СААЯ.** Применение
ГИС Торги в Республике Тыва:
первые итоги

- 61 **А. В. БОРИЧЕВ.**
**Создание единой цифровой
среды при осуществлении
аналитических полномочий**

ОБРАЗОВАНИЕ



Е. В. Князев:
**«На подготовке актера
заработать невозможно»**
Ректор Театрального института
им. Б. Шукина — рассказал о том,
как сегодня обстоят дела с кадрами
в сфере культуры.

ПОБЕДИТЕЛИ. ЛМО

- 68 **А. И. ПОЛЬКИН.**
Сады Оренбуржья
Аграрии Оренбуржья осваивают
новые направления.

- 72 **МСУ**
**А. Н. МАКСИМОВ,
В. В. ЛЕВИНА.**
**Бюджетная обеспеченность
российских городов**
Эксперты рассмотрели бюджеты бо-
лее 100 российских городов с уче-
том структуры, динамики доходов
и расходов за 2019–2023 годы.



- 82 **А. В. ВЕСЕЛКОВ.**
Бюджет столицы Сибири
Рост налоговых доходов и грядущий
выпуск облигаций Новосибирска.

- 86 **С. Г. ГАТАУЛЛИН.**
**Залог успеха — четкое
взаимодействие с регионом**

- 90 **А. А. ТРУБЕЦКОЙ.**
Сургутский соцзаказ
Плюсы и минусы эксперимента,
распространяемого на всю страну.

- 93 **Т. Ю. САВИНЦЕВА.**
Новый Новотроицк
В Оренбуржье реализуется мас-
штабная программа развития
муниципалитетов.

- 96 **М. В. ВИТОВА.**
**Бюджет Оренбургского
района бездефицитный**

- 98 **В. Ю. МАРКОВСКАЯ.**
**Привлечение финансов
на развитие культуры. Опыт
Соль-Илецка**

СПЕЦЧАСТЬ

- 100 **Р. С. ШАЙДУЛЛИНА.**
**Как увеличится оплата труда
госслужащих с нового года**

ГОСЗАКАЗ

- 102 **Д. А. КАЗАНЦЕВ.**
**Конкурентная закупка:
современное понимание
и перспективы развития**