

## СТАНДАРТЫ И КАЧЕСТВО®

Ежемесячный журнал для специалистов по стандартизации и управлению качеством

Ключевые партнеры



Торгово-промышленная палата Российской Федерации



Комитет по техническому регулированию, стандартизации и контролю качества продукции



Комитет по промышленной политике и техническому регулированию Российского союза промышленников и предпринимателей

ИЗДАТЕЛЬСТВО «РИА «СТАНДАРТЫ И КАЧЕСТВО» И ЖУРНАЛ «СТАНДАРТЫ И КАЧЕСТВО» — ЛАУРЕАТЫ МЕЖДУНАРОДНЫХ КОНКУРСОВ



Национальное агентство развития квалификаций



СЛОВО ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА

НОВОСТИ СТАНДАРТИЗАЦИИ И КАЧЕСТВА

### В ФОКУСЕ ВНИМАНИЯ

*Наталья ВАРФОЛОМЕЕВА*

30 лет на страже качества

## СТАНДАРТИЗАЦИЯ

### МЕТОДОЛОГИЯ СТАНДАРТИЗАЦИИ

*Евгений СОРОКИН*

История нормативного обеспечения методологии стандартизации. Часть 1

### РАБОТА ТК ПО СТАНДАРТИЗАЦИИ

*Александр САВИНОВ*

Совершенствование работы ТК для решения задач импортозамещения

*Борис ПОЗДНЕЕВ, Евгения БАБЕНКО*

Консолидация деятельности ТК в цифровой промышленности

### 1 СТАНДАРТИЗАТОР ГОДА

**8** *Виктор БЕЛОБРАГИН, Елена ЛЕБЕДИНСКАЯ*

Стандарты для предприятия — залог развития. «Стандартизатор года» — 2023»: службы стандартизации

**32**

### 12 СТАНДАРТИЗАЦИЯ ДЛЯ ОТРАСЛИ

*Сергей ЕЛЬНИКОВ*

ГОСТ 23166—2021: непростой путь основного оконного стандарта

**38**

### ЦИФРОВИЗАЦИЯ

*Ольга ГЛУЩЕНКО, Руслан ХАБИБУЛЛИН, Александра МАКЕЕВА*

«Техэксперт»: умный подход к управлению нормативными и техническими документами

**42**

*Наталья ВАРФОЛОМЕЕВА*

Росстандарт на стороне клиента

**46**

### МНЕНИЕ

*Олег ПЕЛИПАС*

**26** Теория хаоса в информационной безопасности

**49**



По наукометрическим показателям «Стандарты и качество» входят во вторую категорию ВАК.

Журнал «Стандарты и качество» принимает статьи по научным специальностям Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации:



- 2.3.4. Управление в организационных системах (технические);
- 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства (технические);
- 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические);
- 5.2.6. Менеджмент (экономические).

 Цифровой идентификатор объекта DOI: 10.35400

Журнал «Стандарты и качество» включен:

- в список российских журналов в базе данных Russian Science Citation Index (RSCI);

 российский индекс научного цитирования Science Index

- в Российский индекс научного цитирования;  eLIBRARY.RU
- в Университетскую библиотеку Online. 

МИССИЯ РИА «СТАНДАРТЫ И КАЧЕСТВО» — НЕСТИ ЛЮДЯМ ИДЕИ КАЧЕСТВА ВО ВСЕМ ИХ МНОГООБРАЗИИ

## ВОПРОС ЭКСПЕРТУ

Иван ЧАЙКА

Проверка информации, заявленной на упаковке товара

52

## ПРОБЛЕМЫ И РЕШЕНИЯ

Валерия ИВАНОВА

Несоответствия классификации объектов литейного производства

54

## ВСТУПИЛИ В СИЛУ...

Алексей ШТАНЬКО, Константин ОЗЕРОВ

ГОСТ Р 56407—2023 «Бережливое производство. Основные инструменты и методы их применения»

59

## СТРАНИЦЫ ИСТОРИИ

Галина БАЗАНЧУК, Сергей КУРАКОВ,  
Владимир ПРОНЯКИН

Стандартизация в машиностроительном черчении. Вклад ученых ИМТУ—МВТУ им. Н.Э. Баумана

62

## ЕЭК. ТЕХНИЧЕСКОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ В ЕАЭС

Промышленная кооперация в ЕАЭС получит действенный механизм поддержки

70

НОВОСТИ ЕЭК

70

ПРИНЯТЫЕ АКТЫ

72

## КАЧЕСТВО

### АКТУАЛЬНОЕ ИНТЕРВЬЮ

Владимир ОКРЕПИЛОВ — Геннадий ВОРОНИН



Качество как принцип жизни

76

### ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ

Иосиф АРОНОВ, Анна РЫБАКОВА, Владимир САЛАМАТОВ



Обзор инфраструктуры качества КНР в современных условиях. Часть 2

82

Ван ШЭНЦИ



Эволюция системы управления качеством. Опыт Китая

87

### ИННОВАЦИИ

Александр ФИЛАТОВ

Опираясь на опыт Китая. Простой шаг по совершенствованию бронзы БРБ2

90

ЗАМЕТКИ НА ПОЛЯХ

91





# СОДЕРЖАНИЕ

## УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ

Алексей НАСТИН

**Планирование качества продукции. APQP & ГОСТ Р 15.301 — аналогичность в отличиях** **92**

Михаил ИОФФЕ, Владимир КОЗЛОВСКИЙ,  
Рисун ФАРИСОВ

**Синтез управленческих и технологических решений для повышения качества продукции. На примере массового литейного производства** **97**

## ОПЫТ

Борис НОГИН — Наталья ВАРФОЛОМЕЕВА  
**ПАО «Славнефть-ЯНОС»: стратегия лидерства** **104**

**ЛЮДИ И КОМПАНИИ НОМЕРА** **110**

### РЕКЛАМА В НОМЕРЕ:

ООО «РИА «Стандарты и качество»: 21, 51, 53, 81, 111, 112, 3-я с. обл.  
ООО «РУСТЕХСЕРТ» — 42—45 • ООО «Док-сервис» — 103 • Ассоциация по сертификации «Русский Регистр» — 4-я с. обл.

Редакция не несет ответственности за содержание, достоверность и орфографию рекламных материалов.

16+

**ОФОРМИТЬ ПОДПИСКУ на журнал «Стандарты и качество» (+ журнал Business Excellence в комплекте) вы можете:**

**• Непосредственно в нашем издательстве**

сайт: [https://ria-stk.ru/subscribe\\_on\\_site/new/](https://ria-stk.ru/subscribe_on_site/new/)  
тел.: +7 (495) 771 6652 доб. 1  
e-mail: [podpiska@mirq.ru](mailto:podpiska@mirq.ru),

**а также в подписных агентствах:**

**• Электронный каталог «Почты России» «Подписные издания»**

сайт: [PODPISKA.POCHTA.RU](http://PODPISKA.POCHTA.RU)  
индекс: **П1008 (п/г)**

**• ООО «Урал-Пресс»**  
сайт: <http://www.ural-press.ru>  
тел.: +7 (495) 789 8636  
e-mail: [coord@ural-press.ru](mailto:coord@ural-press.ru)

**• ООО «ПРЕССИНФОРМ»**  
сайт: <http://presskiosk.ru>  
тел.: +7 (812) 337 1624  
e-mail: [press@crp.spb.ru](mailto:press@crp.spb.ru), [podpiska@crp.spb.ru](mailto:podpiska@crp.spb.ru)

Уважаемые подписчики АО Почта России!  
Если вы оформили подписку не с первого номера, то приобрести недостающие выпуски можно в редакции.  
Тел.: +7 (495) 771 6652 (доб. 142, 143)

ПЕРЕЧЕНЬ СТАТЕЙ,  
ОПУБЛИКОВАННЫХ  
В ЖУРНАЛЕ «СТАНДАРТЫ  
И КАЧЕСТВО» В 2023 Г.



### УЧРЕДИТЕЛИ

Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии Общероссийская общественная организация «Всероссийская организация качества» Общество с ограниченной ответственностью «Рекламно-Информационное Агентство «Стандарты и качество»

### ИЗДАТЕЛЬ

ООО «РИА «Стандарты и качество»  
Адрес: 115280, г. Москва, ул. Мастеркова, дом 4, этаж 15, пом. 1, ком 8—13

Председатель совета директоров Н.Г. ТОМСОН  
Генеральный директор С.С. АНТОНОВА  
Главный редактор Т.В. КИСЕЛЕВА  
Ответственный секретарь Н.Р. ВАРФОЛОМЕЕВА

Тел.: (495) 771 6652  
E-mail: [secret@mirq.ru](mailto:secret@mirq.ru)

### РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

В.Я. БЕЛОБРАГИН — заместитель главного редактора по научной работе редакции журнала «Стандарты и качество»  
Л.А. БОКЕРИЯ — директор Научного центра сердечно-сосудистой хирургии им. А.Н. Бакулева, главный кардиохирург Минздрава России  
В.А. БУРМИСТРОВ — директор Департамента государственной политики в области технического регулирования, стандартизации и обеспечения единства измерений Минпромторга России  
Г.П. ВОРОНИН — главный редактор журнала «Стандарты и качество», президент ВOK  
С.Ю. ГЛАЗЬЕВ — член Коллегии (министр) по основным направлениям интеграции и макроэкономике ЕЭК, академик РАН  
И.В. ЗЫРЯНОВ — заместитель директора по научной работе института «Якутнипроалмаз» АК «АЛРОСА» (ПАО)  
С.Н. КАТЫРИН — президент ТПП России  
М.И. ЛОМАКИН — главный научный сотрудник ФГБУ ВНИИ ГОЧС (ФЦ) МЧС России  
В.В. НАЗАРЕНКО — член Коллегии (министр) по техническому регулированию ЕЭК  
В.В. ОКРЕПИЛОВ — академик РАН  
Ю. РУЖЕВИЧЮС — академик ЕАQS  
В.Ю. САЛАМАТОВ — заведующий кафедрой МГИМО (У), генеральный директор ИЦ «Международная торговля и интеграция»  
В.И. СОЛОВЬЕВ — президент Казахстанской академии менеджмента качества  
Н.Г. ТОМСОН — председатель совета директоров ООО «РИА «Стандарты и качество», член правления ВOK  
А.П. ШАЛАЕВ — руководитель Росстандарта  
Г.И. ЭЛЬКИН — президент Академии проблем качества

Главный редактор Г.П. ВОРОНИН  
РЕДАКЦИЯ

Адрес (почтовый): 115280, Москва, ул. Мастеркова, д. 4  
E-mail: [stq@mirq.ru](mailto:stq@mirq.ru); тел.: (495) 771 6652, 988 0687

Шеф-редактор А.И. АНИСКИН  
Заместитель главного редактора по научной работе В.Я. БЕЛОБРАГИН  
Заместители главного редактора Н.Г. БЫКОВА, А.Ю. МАКИЕВА  
Редакторы: С.А. КУЗНЕЦОВА, А.Н. МОСКВИЧЕВА  
Специальные корреспонденты: И.Б. ЕФАНОВА, Б.А. НОГИН  
Международный обозреватель журнала «Стандарты и качество» В.Л. ШПЕР  
Переводчик В.С. ЛЕСИН  
Корректор М.А. БАШКИРОВА  
Дизайн, инфографика, верстка О.Ю. ДУНАЕВА

Директор по развитию бизнеса А.И. АНИСКИН  
E-mail: [a.aniskin@mirq.ru](mailto:a.aniskin@mirq.ru); тел.: (495) 988 0689

ОТДЕЛ МАРКЕТИНГА И РЕКЛАМЫ  
Начальник отдела А.И. КОЛЕСНИКОВ  
Менеджеры: В.М. АГАДЖАНОВ, Г.Л. СМИРНОВА  
E-mail: [market@mirq.ru](mailto:market@mirq.ru); тел.: (495) 771 6652

ОТДЕЛ ПРОДАЖ (ПОДПИСКИ)  
Начальник отдела О.В. АБРАМОВА  
Менеджер: С.Н. ЧЕРЕМУХИНА  
E-mail: [podpiska@mirq.ru](mailto:podpiska@mirq.ru); тел.: (495) 258 8436

САЙТ: [www.ria-stk.ru](http://www.ria-stk.ru)

**Станьте нашим автором! Ждем ваши статьи по адресу: [avtor@mirq.ru](mailto:avtor@mirq.ru)**

Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов  
При использовании материалов ссылка на журнал и его электронную версию обязательна.  
Используемые изображения: [www.iStock.com](http://www.iStock.com). Для иллюстрации первой обложки использованы фото: Dilok Klaisatarom/iStock.com  
Перепечатка только с разрешения редакции  
Журнал зарегистрирован Роскомнадзором  
Свидетельство о регистрации ПИ № ФС77-47089 от 24 октября 2011 г.

Подписано в печать 26.01.2024. Дата выхода 10.02.2024. Формат 60×90/8. Уч.-изд. л. 18.  
Бумага мелованная матовая. Печать офсетная. Плановый тираж 7000 экз.  
Общая аудитория номера: 25200 человек. Цена свободная. Заказ 342539.  
Отпечатано в типографии «Вива-Стар». 107023, Москва, ул. Электровозная, д. 20

© ООО «РИА «Стандарты и качество», 2024