

УДК 331.101.6
ББК 65.241
3-68

Злоказов Ю.И.

3-68 Управление производительностью труда. Нормативный подход / под ред. д-ра экон. наук В.Е. Хруцкого. – М.: Финансы и статистика, 2014. – 160 с.

ISBN 978-5-279-03298-3

Рассматриваются в историческом аспекте вопросы нормирования, сдельной оплаты и производительности труда работников промышленности и торговли. Приведены выводы и предложения с учетом опыта работы предприятий в рыночных условиях. В приложениях даны документы, содержащие рекомендации по повышению эффективности труда.

Для руководителей предприятий, менеджеров по персоналу, специалистов по труду, а также всех лиц, интересующихся вопросами эффективного управления.

УДК 331.101.6
ББК 65.241

ISBN 978-5-279-03298-3

© Злоказов Ю.И., 2008
© Издательство
«Финансы и статистика», 2014

Содержание

К читателю	5
Вместо предисловия	9
1. О пересмотре норм выработки после 1956 г. и современная практика предприятий промышленности	13
2. О нормировании труда и преувеличенном удельном весе технически обоснованных норм выработки в промышленности	20
3. О допущенном преувеличении условно высвобождаемой численности от пересмотра норм выработки, а также о роли самого нормирования труда в экономике	32
4. Увеличение документооборота по нормированию труда. Разработка нормативных материалов и их существенные недостатки	42
5. О ряде опубликованных предложений по совершенствованию нормирования и оплаты труда, а также о ее минимальном размере	49
6. К вопросу об организации нормирования труда в промышленности современной России. Возрастающая роль профсоюзов	60
7. Некоторые выводы и предложения с учетом опыта работы промышленных предприятий в рыночных условиях	66
8. Нормирование, сдельная оплата и производительность труда в торговле	76
8.1. Сдельная оплата труда продавцов по новой методике	80
8.2. О показателях измерения производительности труда (выработки) продавцов и поваров	91
8.3. Сдельная оплата труда кондитеров	93
8.4. Сдельная оплата труда изготовителей пищевых полуфабрикатов	97
8.5. О производительности труда и заработной плате, нормативах численности и совмещении профессий в торговле	98

9. Далекое близкое	101
9.1. Комментарий к статье 1934 г.	101
9.2. Комментарий к статье 1940 г.	102
9.3. Комментарий к статье 1941 г.	108
Заключение	111
Приложения	115
Приложение 1. Рекомендации по применению повышенных сдельных расценок в производственных объединениях (на предприятиях) промышленности	117
Приложение 2. Постановление Правительства Российской Федерации от 11 ноября 2002 г. № 804 «О Правилах разработки и утверждения типовых норм труда»	131
Приложение 3. Первый год работы по-новому и некоторые выводы	132
Приложение 4. Постановление Правления Центросоюза от 26 ноября 1976 г. № 199	135
Приложение 5. О новой книге «Как организовать сдельную оплату продавцов, поваров, кондитеров в условиях инфляции (опыт в Белоруссии и Москве)»	138
Приложение 6. И ленинградская система зарплаты требует поправок	140
Приложение 7. Новые нормы – стимул повышения производительности труда	143
Приложение 8. Предложения стахановцев принять	147
Приложение 9. Оплата труда в мелкой рознице	150
Приложение 10. Положение о сдельной оплате труда продавцов магазина № 1	154