

**Раздел II.**  
**ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ НАРОДНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ**  
**(ПО ОТРАСЛЯМ И СФЕРАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ)**  
**(ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ)**

ББК 65.37, УДК 338.585, © Г. В. Бубнова, Р. С. Симак, Г. Г. Левкин

DOI: 10.24411/2225-8264-2020-10027

**Г. В. Бубнова, Р. С. Симак, Г. Г. Левкин**  
**УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ В ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ**  
**НА ОСНОВЕ ПРИМЕНЕНИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ**

*В статье рассмотрены вопросы внедрения платформенных решений, интегрированных с производственными системами открытого акционерного общества Российские железные дороги, а также вопросы организации информационной поддержки в макро- и микрологистических системах с использованием современных цифровых технологий и систем на примере авторской разработки – автоматизированной информационной системы Логистика.*

*Особый акцент сделан на холдинг Российские железные дороги, который является системообразующей компанией государственного уровня, обеспечивающей выполнение более 40% грузооборота из всех видов транспорта. Как и любая экономическая структура, железнодорожный транспорт в процессе своей деятельности использует различные виды ресурсов, такие как материальные, энергетические, трудовые, финансовые. Ежегодные затраты на потребление топливно-энергетических ресурсов железными дорогами нашей страны составляют около 300 млрд рублей, в свете этого актуальными остаются вопросы повышения эффективности управления затратами на энергообеспечение с целью снижения стоимости перевозок и как следствие достижения определенного социально-экономического эффекта.*

*Внедрение современных цифровых технологий является общим трендом в экономике нашей страны и на железнодорожном транспорте, в частности к 2025 году планируется внедрение платформенных решений, интегрированных с производственными системами открытого акционерного общества Российские железные дороги в рамках ведомственного проекта Министерства транспорта Российской Федерации «Цифровой транспорт и логистика» в составе национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации», а также модернизация вычислительной и телекоммуникационной инфраструктуры, обеспечивающей гарантированный уровень доступности информационных сервисов.*

*Поэтому вопросы цифровой трансформации бизнес-процессов компаний, управления затратами в транспортно-логистических системах, таких как холдинг Российские железные дороги, являются актуальными в настоящее время.*

**Ключевые слова:** цифровая трансформация, железнодорожный транспорт, инновационный подход, управление затратами, АИС Логистика, энергоэффективность

**Ц**ифровизация в настоящее время является глобальным трендом не только отечественной, но и мировой экономики. По данным [12, с. 7] основу положительного эффекта от внедрения цифровых технологий составит использование облачных вычислений, технологий искусственного интеллекта, технологий BigData, блокчейн, бизнес-аналитики, новые возможности в области промышленного интернета вещей.

Прогнозируется сокращение финансовых затрат на уровне 25 – 50% только вследствие использования одних облачных технологий. Также большой потенциал в отдаленной перспективе имеют квантовые вычисления [10, с. 462], которые позволят многократно увеличить скорость обработки потоков информации и повысить качество информационных сервисов, например, за счет развития искусственного интеллекта.

Область логистического менеджмента в этом глобальном процессе не исключение, так как организация движения материальных потоков в настоящее

время немыслима без современных информационных технологий, обеспечивающих выполнение основополагающего принципа доставки «точно в срок» и с оптимальными логистическими затратами. Особенно важным в данном контексте является информационное обеспечение мультимодальных перевозок грузов, особенно с участием железнодорожного транспорта, который является системообразующим в географических условиях нашей страны.

В целом Российские железные дороги обеспечивают выполнение более 40% грузооборота [9] из всех видов транспорта, хотя еще не так давно данный показатель был намного выше (рисунк 1). Если сравнивать с зарубежными странами, то, например, в Китае этот показатель составляет около 25%, потому что там преобладают водные виды транспорта, обеспечивающие существенную часть грузооборота (более 50%) [13,14]. В общем объеме перевозок по железным дорогам нашей страны ОАО «РЖД» занимает основную долю – более 95%, остальная часть грузов относится к перевозкам промышленным железнодорожным транспортом [9].