

УДК 336.763(07)
ББК 65.264 я 7
Б 20

Рецензент - доцент, кандидат экономических наук Е.И. Комарова

Григорьева Е.А.
Б20 Финансовое планирование: практикум / Е.А. Григорьева, М.П. Болодурина, М.Д. Новикова; Оренбургский гос. ун-т. - Оренбург: ОГУ, 2013. - 106 с.
ISBN

Практикум предназначен для студентов очной и заочной форм обучения по специальности 080105.65 Финансы и кредит и направлениям подготовки 080100.62 Экономика и 080200.62 Менеджмент (профиль Финансовый менеджмент) и направлен на повышение эффективности организации их самостоятельной работы в процессе освоения учебного материала дисциплины «Финансовое планирование».

УДК336.763(07)
ББК 65.264 я 7

ISBN

© Болодурина М.П.,
Григорьева Е.А.,
Новикова М.Д., 2013
© ОГУ, 2013

Содержание

Введение.....	4
1 Практическое занятие 1.....	5
2 Практическое занятие 2.....	12
3 Практическое занятие 3.....	14
4 Практическое занятие 4.....	16
5 Практическое занятие 5.....	19
6 Практическое занятие 6.....	22
7 Практическое занятие 7.....	26
8 Практические занятия 8,9.....	30
9 Самостоятельная работа.....	36
10 Вопросы для самоконтроля	40
11 Контрольные тесты по дисциплине.....	45
12 Литература, рекомендуемая для изучения дисциплины.....	77
Список использованных источников.....	80
Приложение А Основные положения.....	81
Приложение Б Примерный формат и основные разделы Положения о бюджетировании и финансовом планировании в ПО или АО (цели, назначение, порядок разработки, заполнения, представления бюджетов и организации отчетности по ним).....	83
Приложение В Типовой формат Приказа по внедрению системы внутрифирменного бюджетирования и финансового планирования.....	95
Приложение Г Внутренние нормативные документы для постановки бюджетирования в компании.....	97
Приложение Д Положение о финансовом отделе (в части его участия в бюджетировании и финансовом планировании).....	101
Приложение Е Состав и структура ООО «Сельхозпрод».....	105
Приложение Ж Организационная структура управления ООО «Сельхозпрод».....	106

Введение

В современных условиях остро стоит вопрос, как превратить бюджетирование в реальный инструмент управления бизнесом. Большинство предприятий не только осознали необходимость планирования финансовых ресурсов, но и внедрили такое планирование на практике. Однако, опыт внедрения процесса бюджетирования отечественными предприятиями (включая российские представительства западных компаний) свидетельствует, что более чем в 80% случаев внедрение технологии бюджетирования не дает того эффекта, который можно было бы получить от его использования.

В рамках дисциплины «Финансовое планирование» студент должен освоить практические приемы грамотного построения и использования бюджетирования на предприятиях. Данный практикум позволяет студентам обучающимся по направлению подготовки 080100.62 Экономика и 080200.62 Менеджмент применять теоретические знания в исследовательской и прикладной деятельности, использовать на практике современные методики и инструменты оценки эффективности проведения мероприятий в области финансового планирования, учиться анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений, что повышает конкурентоспособность выпускников на рынке труда.

Студентам, обучающимся по специальности 080105.65 Финансы и кредит, данный практикум поможет закрепить и получить навыки построения финансового планирования, овладеть данной управленческой технологией, используя нормативные документы, что повышает качество процесса обучения.