

ЖУРНАЛ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ
И ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ

ЭКОНОМИКА

ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ

4 • 2016

В номере

Экспертное мнение
Экономика и финансы
Стратегия управления
Транспортное обслуживание
населения
Логистика
Кадровая служба
Новые технические решения
Зарубежный опыт
Нормативные документы



РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Б.М. Липидус – старший советник президента ОАО «РЖД», председатель редакционного совета, доктор экономических наук, профессор

Т.В. Андранович – заместитель начальника Департамента экономики ОАО «РЖД», кандидат экономических наук

И.С. Беседин – начальник Департамента управления транспортно-логистическим бизнес-блоком, кандидат технических наук

Л.И. Васина – проректор Московского государственного университета путей сообщения по связям с производством

И.А. Костенец – начальник Департамента экономики ОАО «РЖД», кандидат технических наук

Э.К. Лецкий – заведующий кафедрой «Автоматизированные системы управления» МИИТ, доктор технических наук, профессор

Д.А. Мачерет – первый заместитель председателя объединенного ученого совета ОАО «РЖД», доктор экономических наук, профессор

Ю.О. Позойский – заведующий кафедрой «Железнодорожные станции и узлы» МИИТ, доктор технических наук, профессор

С.Н. Пегов – заместитель начальника Департамента управления делами ОАО «РЖД»

Ф.С. Пехтерев – генеральный директор ОАО «Институт экономики и развития транспорта», доктор экономических наук

С.Б. Постников – заместитель начальника Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», кандидат экономических наук

Н.П. Терешина – заведующая кафедрой экономики и управления на транспорте Института экономики и финансов МИИТ, доктор экономических наук, профессор

А.В. Шаронов – ректор Московской школы управления «Сколково»

УЧРЕДИТЕЛЬ: ООО КФЦ «Аktion»

ИЗДАТЕЛЬСТВО: ЗАО «МЦФЭР»
129090, г. Москва, ул. Щепкина, д. 25/20

ИЗДАТЕЛЬ: Карасик А.А.

РЕДАКЦИЯ

Гандельсман Т.А. – главный редактор,
gandelman@mcfr.ru

Сидоров А.Б. – ответственный редактор,
sidorov@mcfr.ru

Брыкова Е.В. – выпускающий редактор
Першина Н.Е. – компьютерная верстка
Калганова Н.Н. – секретарь редакции

Электронная версия журнала: <http://e.e-zd.ru/>

Адрес редакции

127015, г. Москва, Новодмитровская ул., д. 5а, стр. 8
Тел.: +7 (495) 937-90-80 (многоканальный)
Для писем: 127015, г. Москва, а/я 100, «Аktion»
ejd@mcfr.ru

РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ

Захарова М.Э. – руководитель,
mzaharova@mcfr.ru
Тел./факс: +7 (495) 937-90-83, доб. 25-02

ОТДЕЛ ПРОДВИЖЕНИЯ

Барляева Л.И. – бренд-менеджер
LBarlyaeva@mcfr.ru
Тел.: +7 (495) 937-90-80, доб. 25-72

СЛУЖБА КЛИЕНТСКОЙ ПОДДЕРЖКИ

Тел.: +7 (495) 937-90-82, 933-63-22

Претензии по доставке
направляйте по факсу: +7 (495) 933-52-62
pressa@mcfr.ru

Подписные индексы в каталогах:
«Роспечать» – 48866 (п/г), 79529 (годовой);
«МАП» – 99739, 16686;
«АРЗИ» – 84993, 84994

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Перепечатка материалов, опубликованных в журнале, допускается только по согласованию с редакцией.

Свидетельство о регистрации ПИ № ФС77-64194 от 25.12.2015. Выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор).

Подписано в печать 25.03.2016. Формат 70 × 108 1/16
Бумага офсетная. Усл. печ. л. 15,4. Уч.-изд. л. 12,4
Тираж 4000 экз. Зак. № 20996. Дата выхода в свет 12.04.2016.
Цена свободная. 12+

Отпечатано в ООО ПО «Периодика»
105082, г. Москва, Спартаковская площадь, д. 14, стр. 3.
Тел.: +7 (499) 267-44-57

© Аktion-МЦФЭР, 2016

СОДЕРЖАНИЕ

КОРОТКО О ВАЖНОМ	9
-------------------------------	----------

АНАЛИТИКА

Мониторинг ситуации в промышленности	11
---	-----------

По материалам пресс-релиза ИПЕМ

ЭКСПЕРТНОЕ МНЕНИЕ

ТЕРЕШКО И.В.

Риски отмены скидки на услуги инфраструктуры для пригородных компаний	14
--	-----------

Предложение Минфина России по отказу от предоставления скидки на услуги инфраструктуры для пригородных компаний может привести к росту средней стоимости проезда в электричках, прекращению пригородных железнодорожных перевозок практически по всей стране и, как результат, повторному росту социальной напряженности

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ЧУПЕЙКИНА Л.Г., САФОНОВА А.И.

Переменные расходы в краткосрочном периоде.....	17
--	-----------

Эффективное управление затратами в вертикально интегрированных функциональных филиалах ОАО «РЖД» требует вычленения переменной части расходов филиалов в краткосрочном (не более года) периоде

СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ

СТАРОВОЙТ В.А., ФУТИН В.А.

Компетентностные принципы управления персоналом..... 30

Профессиональный стандарт определяет знания, умения, квалификационный уровень работника и является основой разработки системы профессиональных компетенций, нормативных и методических материалов по организации кадровых процедур, программ профессионального обучения работников и установления квалификационных уровней

ШТЕЛЕ Е.А., КУВАЛДИНА Т.Б.

Валютный риск..... 36

Своевременное выявление и количественная оценка валютных рисков и противодействие им в значительной степени определяют успех и выживание участников рынка в условиях макроэкономической нестабильности

ТРАНСПОРТНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ НАСЕЛЕНИЯ

ИЛЬИН И.П.

Определение субсидий по регуляторному транспортному договору и оценка рисков42

При осуществлении межрегиональных пассажирских перевозок по регулируемым тарифам в случае возникновения потерь доходов государство обеспечивает субсидии при условии эффективного использования бюджетных средств

ЛОГИСТИКА

ЦЕВЕЛЕВ А.В.

Пирамида ценности материально-технического обеспечения ... 54

В системе материально-технического обеспечения железнодорожного транспорта присутствуют три ключевые ценности – ответственность за результат, клиентоориентированность и инновации; разработка пирамиды ценностей позволит существенно влиять на процесс принятия стратегических решений в системе управления железнодорожным транспортом

КУРЕНКОВ П.В., АСТАФЬЕВ А.В., КИЗИМИРОВ М.В.

Экономическая оценка развития регулярного контрейлерного сообщения на территории РФ 60

Экономический эффект у железнодорожных компаний, использующих контрейлерные перевозки, может быть достигнут за счет сокращения расходов на складирование и содержание площадок по отстоя автотранспорта

КАДРОВАЯ СЛУЖБА

ЛЕЦКИЙ Э.К.

Качество обучения при использовании дистанционных образовательных технологий65

Важнейший показатель образовательного процесса – качество обучения – при применении ДОТ может существенно колебаться в зависимости от организации обучения, качества используемых информационных ресурсов, способа проведения итоговой аттестации

ШЕРЕМЕТ Н.М.

Измерение трудовых ресурсов и трудового потенциала71

Под качеством трудовых ресурсов следует понимать не только перечень и количественное выражение свойств, качеств работников, но, главным образом, – их способность давать разные результаты труда при равном его количестве и одинаковых условиях

НОВЫЕ ТЕХНИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ

МАКАРОВА Е.А., СОКОЛОВСКИЙ А.В.

Эффективность пассажирских поездов с жесткой схемой составов78

Ввод в обращение поездов с жесткой (неизменяемой) схемой составов приводит к повышению качества обслуживания пассажиров, однако следует иметь в виду, что технология построения пассажирских составов по принципу жесткой схемы не может рассматриваться в качестве универсальной для всех сегментов транспортного рынка

ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ

КИРИЛЕНКО О.Н.

Прогнозирование перевозок на малодеятельных участках91

Использование инструмента экономико-математического моделирования позволяет сформировать рациональный механизм разработки и реализации эффективных методов упрощенной эксплуатации малодеятельных участков

НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

Нормативные правовые акты и другие официальные документы Российской Федерации

Обзор «в картотеку»95

Постановление Правительства РФ от 12.12.2015 № 1375

О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 17 октября 2011 г. № 844..... 106

Нормативные и другие официальные документы ОАО «РЖД»

Обзор «в картотеку» 108

Распоряжение ОАО «РЖД» от 29.12.2015 № 3118р

Об утверждении методических и регламентирующих документов по формированию центрального платежного баланса ОАО «РЖД»110

Распоряжение ОАО «РЖД» от 29.12.2015 № 3128р

Об утверждении Положения об адаптации работников в ОАО «РЖД» ...118

Распоряжение ОАО «РЖД» от 19.01.2016 № 91р

О Положении об организации внутреннего аудита в холдинге «РЖД» .. 144