

УДК 658.5.011  
ББК 65.291.21  
Р64

Редактор Василий Подобед

**Розин М.**

Р64 Восхождение по спирали: Теория и практика реформирования организаций / Марк Розин. — М. : Альпина Паблишер, 2022. — 472 с.

ISBN 978-5-9614-8016-0

Любой бизнес в своем развитии проходит разные жизненные циклы. На каждом этапе компанию ожидают кризисы, которые надо уметь вовремя распознать и разрешить, чтобы перейти на следующий этап. Марк Розин, известный бизнес-консультант, управляющий партнер российской компании «ЭКОПСИ Консалтинг», предлагает удобную и практичную модель развития организаций, основанную на теории спиральной динамики. С ее помощью руководитель сможет понять, на каком этапе развития находится компания, распознать сигналы зарождающегося внутреннего кризиса и заранее предпринять действия, которые позволят этот кризис разрешить и двинуться дальше. В том числе модель показывает, как управлять компанией в эпоху глобальных потрясений. В книге собрано множество примеров успешного преодоления кризисов российскими компаниями.

УДК 658.5.011  
ББК 65.291.21

*Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу [mylib@alpina.ru](mailto:mylib@alpina.ru).*

© М. Розин, 2022

© Издание на русском языке, перевод, оформление.

ISBN 978-5-9614-8016-0

ООО «Альпина Паблишер», 2022

Главный редактор С. Турко  
Руководитель проекта А. Деркач  
Арт-директор Ю. Буза  
Корректоры М. Смирнова, О. Улантjikова  
Компьютерная верстка К. Свищев  
Дизайн обложки Д. Изотов

Источники фотографий: Royal Academy of Arts, Елизавета Бём, Herbert Ponting / Library Of Congress, Nasjonalbiblioteket, Tom Morbey/Unsplash, Getty Images, Shutterstock

Подписано в печать 11.05.2022.  
Формат 60 × 90 1/16. Бумага офсетная № 1.  
Печать офсетная. Объем 29,5 печ. л.  
Тираж 1500 экз. Заказ №

**ООО «Альпина Паблишер»**

123060, Москва, а/я 28

Тел. +7 (495) 980-53-54

**ООО «Альпина Диджитал»**

123007, г. Москва, ул. 4-я Магистральная,

д. 5, стр. 1, этаж 3, пом. XIII, ком. 106

ОГРН 1137746300768

[www.alpina.ru](http://www.alpina.ru)

e-mail: [info@alpina.ru](mailto:info@alpina.ru)

Отпечатано с готовых файлов заказчика  
в АО «Первая Образцовая типография»,  
филиал «УЛЬЯНОВСКИЙ ДОМ ПЕЧАТИ»  
432980, Россия, г. Ульяновск, ул. Гончарова, 14

# Оглавление

<b>Предисловие</b> .....	<b>4</b>
<b>Пролог.</b> Князь и его флейта.....	<b>9</b>
<b>Глава 1.</b> Типология организаций .....	<b>16</b>
<b>Глава 2.</b> Спиральная динамика: базовые законы эволюции.....	<b>67</b>
<b>Глава 3.</b> Из Силы в Правила: как внедрить регулярный менеджмент.....	<b>94</b>
<b>Глава 4.</b> Из Правил в Успех: как нацелить организацию на выполнение стратегии .....	<b>148</b>
<b>Глава 5.</b> Из Успеха в Возможности: как сделать организацию гибкой и инновационной.....	<b>229</b>
<b>Глава 6.</b> Стратегии управления изменениями: мир или война?.....	<b>338</b>
<b>Глава 7.</b> Спиральная динамика — самые сложные вопросы.....	<b>381</b>
<b>Глава 8.</b> Спиральная динамика для сотрудника: как выжить и достичь успеха в корпоративном мире .....	<b>424</b>
<b>Эпилог.</b> Князь и его флейта.....	<b>444</b>
<b>Приложения</b> .....	<b>446</b>
<b>Несколько слов обо мне</b> .....	<b>471</b>