

ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ УПРАВЛЕНИЯ

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ: ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА

КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА И СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ

Учебно-практическое пособие

Под редакцией
доктора экономических наук,
профессора кафедры управления персоналом
Государственного университета управления,
заслуженного деятеля науки РФ

А. Я. Кибанова

Рекомендовано Советом УМО по образованию
в области менеджмента в качестве учебного пособия
для студентов высших учебных заведений, обучающихся
по специальностям «Управление персоналом»
и «Менеджмент организации»



Электронные версии книг на сайте
www.prospekt.org



УДК 005.95(075.8)
ББК 65.290.2я73
К38

Авторы:

Кибанов А. Я., Ивановская Л. В.

Рецензенты:

кафедра управления человеческими ресурсами РЭА им. Г. В. Плеханова, зав. кафедрой засл. деят. науки РФ, д-р экон. наук, проф. **Ю. Г. Одегов**;

Московская академия государственного и муниципального управления, проректор засл. экономист РФ, д-р экон. наук, проф. **А. Ф. Зубкова**.

Под редакцией д-ра экон. наук, проф. **А. Я. Кибанова**.

Кибанов А. Я., Ивановская Л. В.

К38 Управление персоналом : теория и практика. Кадровая политика и стратегия управления персоналом : учебно-практическое пособие / под ред. А. Я. Кибанова. — Москва : РГ-Пресс, 2020. — 64 с.

ISBN 978-5-9988-0914-9

Рассматриваются принципы и направления кадровой политики организации, этапы ее формирования, концепции кадровой политики, а также направления реализации кадровой стратегии. Раскрывается сущность стратегического управления персоналом организации как составная часть стратегического управления организации. Даны характеристика субъекта и объекта, а также структурно-функциональные особенности системы стратегического управления персоналом организации. Рассмотрены этапы разработки и реализации кадровой стратегии как функциональной стратегии организации, использование метода SWOT для анализа внешней и внутренней среды организации. Приводятся примеры разработки, реализации и изменения кадровой политики и стратегии управления персоналом организаций различных сфер деятельности и форм собственности.

УДК 005.95(075.8)

ББК 65.290.2я73

Учебное издание

**Кибанов Ардадьон Яковлевич,
Ивановская Людмила Владимировна,**

**УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ: ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА.
КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА
И СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ**
Учебно-практическое пособие

Подписано в печать 20.09.2019. Формат 60×90 1/16.
Печать цифровая. Печ. л. 4,0. Тираж 50 экз. Заказ №

ISBN 978-5-9988-0914-9

© Коллектив авторов, 2014

СОДЕРЖАНИЕ

1. Стратегия кадровой политики организации	3
2. Направления реализации кадровой стратегии организации	7
3. Стратегическое управление персоналом	16
4. Стратегия управления персоналом	21
5. Реализация стратегии управления персоналом	33
6. Разработка, утверждение и изменение стратегии банка	38
7. Кадровая политика ОАО «Западно-Сибирский металлургический комбинат»	48
8. Кадровая политика ОАО «Третья генерирующая компания оптового рынка электроэнергии» (ОАО «ОГК-3»)	50
9. Кадровая политика «Якутскэнерго»	54
10. Кадровая политика Федерального государственного унитарного предприятия «Конструкторское бюро машиностроения»	57