



ТЕМА НЕДЕЛИ

ГАЗОВОЕ ПЕРЕМИРИЕ

По оценке Sanford C. Bernstein & Co., отказ Европы от российского газа обойдется европейским инвесторам в 215 млрд долларов вложений. Для этого Европе придется сократить годовое потребление газа по меньшей мере на 15 млрд кубометров, перейдя на иные виды топлива — более дорогие (СПГ, который из-за роста спроса подорожает на 10–25%) либо более грязные (уголь).

ПОВЕСТКА ДНЯ

4

разное

О БЛАГОПОТРЕБНОМ МНОГОГЛАГОЛНИИ 10

ТЕМА НЕДЕЛИ

редакционная статья

13

МЕРЗНУТЬ НЕОХОТА

ГАЗОВОЕ ПЕРЕМИРИЕ

15

Наметился выход из газового конфликта между Россией и Украиной, продолжающегося с июня. В ходе трехсторонней встречи с участием представителей ЕС сторонам удалось прийти к предварительному соглашению

РУССКИЙ БИЗНЕС

НЕЗЕМНЫЕ ПОЕЗДА ДЛЯ СТОЛИЧНОЙ ПОДЗЕМКИ

20

На комплексное развитие Московского метрополитена город истратит около 1 трлн рублей. Из них около 130 млрд будет направлено на обновление подвижного состава

«МЫ НЕ СТРЕМИМСЯ ИМЕТЬ САМЫЕ КРАСИВЫЕ МАГАЗИНЫ»

22

Компания «Детский мир» реализует стратегию повышения эффективности своей розничной сети. Основная ставка сделана на оптимизацию технологий бизнеса и развитие магазинов в новом современном концепте

ПОЙМАТЬ В СЕТИ

26

Крупнейший мировой производитель стройматериалов намерен более чем вдвое увеличить долю на российском рынке строительной химии. Совокупная выручка российских операторов сотовой связи в корпоративном сегменте растет

28

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

УЛОВКИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ БУХГАЛТЕРИИ 30

Проект федерального бюджета не содержит внятных инструментов для противодействия stagflationным рискам, зато ловко обходит бюджетное правило

ГДЕ НИЗКИЕ СТАВКИ?

34

Президент сказал, что инвестпроекты будут обеспечены длинными и дешевыми деньгами.

Минфин и ЦБ ничего конкретного не обещают

БИЗНЕС В ДЕПРЕССИИ

36

С начала 2014 года ощутимо ухудшилась платежная дисциплина не только малых и средних, но и крупных российских предприятий. И если в сегменте МСБ ситуацию можно будет удержать за счет ужесточения риск-политики банков, то в сегменте крупного бизнеса без господдержки не обойтись

НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

ПОИГРАЕМ С ПРИРОДОЙ ПО-СВОЕМУ 40

Известный химик профессор Института Скрипса Валерий Фокин пытается воспитать новое поколение химиков в МФТИ. Он учит их отсутствию научной вертикали и умеренности в дедукции

ПОЛИТИКА

НЕ ПОРВАТЬ ЗОНТИК 46

«Революция зонтиков» в Гонконге — непростой тест на жизнеспособность китайской модели «одна страна — две системы». Слишком жесткая реакция Пекина на протесты может затормозить процесс интеграции с материковым Китаем не только Гонконга, но и Тайваня

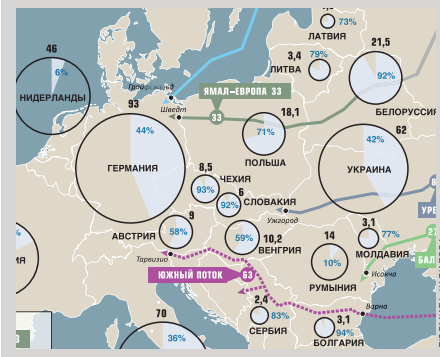
КУЛЬТУРА

Голливуд покажет очередного Дракулу. В прокат выходит фильм Никиты Михалкова «Солнечный удар» по мотивам двух произведений Бунина. Эдуард Успенский сочинил новую сказку. В Москве пройдет IV Международный фестиваль актуального научного кино «360°». Остаться лидером продаж книге «Винноваты звезды» помогла экранизация. Девятый студийный альбом группы Би-2 «#16плюс» вышел на первую позицию рейтинга. В Россию приезжает Пекинская опера. Открывается новый кино-театральный сезон.

48

HI-END

50



ИНДИКАТОРЫ

76

ИРКУТСКАЯ ОБЛАСТЬ

53

СТРАХОВАНИЕ

61

на улице правды

АНАТОЛИЙ БОРИСОВИЧ И ЛАВРЕНТИЙ ПАВЛОВИЧ

80

НОВЫЙ БИЗНЕС

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ
О ТОМ, КАК МОЖНО
ЗАРАБАТЫВАТЬ ДЕНЬГИ
В РОССИИ



Дорогие «печеньки» для всей страны



Как «Почта России» помогла компании TopDelivery организовать успешный логистический бизнес-проект



Европейские форматы уличной торговли на российской почве

ДРУГИЕ МАТЕРИАЛЫ ПРОЕКТА
«НОВЫЙ БИЗНЕС»:
<http://expert.ru>

ЛЮДИ НОМЕРА



ИТАР-ТАСС

ГЕРМАН ГРЕФ

«Сколько я себя помню, Игнатьев всегда ставил ориентир по инфляции 4,5 процента, всегда промахиваясь на 1,5 пункта. Но, коллеги, никто не доверяет этим прогнозам. Может Центробанк добиться своих целей? Может. Цена этого вопроса — в первую очередь положить все банки сразу же, не давая никакой ликвидности никому. А мы положим всех наших заемщиков».

34



ОТЕГ СЕРДЕННИКОВ

ВАЛЕРИЙ ФОКИН

«Я был бы чрезвычайно заносчив, говоря, что собираюсь перехитрить природу и заставить ее делать то, что мы хотим. Если мы будем достаточно хорошо понимать процессы, которыми природа — живая система — оперирует, ее не нужно будет обманывать, ее просто можно будет использовать так, как нам нужно».

40



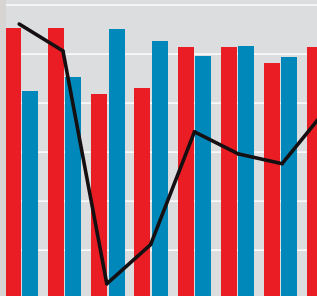
ОЛЕСЯ ТАРАСОВА

ВЛАДИМИР ЧИРАХОВ

«Сегодня создатели мультфильмов сразу думают и о том, какие продукты можно выпустить под сериалы или мультфильмы. Кроме того, с героями телесериалов дети могут играть в сетевые игры, обсуждать их в Сети».

22

ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



Согласно проекту федерального бюджета, военные расходы за 2013–2015 годы реально вырастут на 35,2%, опережая прогнозируемый Минэкономразвития рост ВВП в 12,6 раза. А вот социальные расходы, включая здравоохранение и образование, за тот же период сократятся на 20,1%.

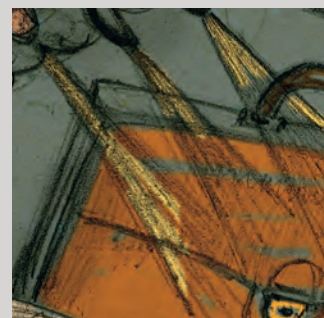
30



ИТАР-ТАСС

В правительстве обсуждается два плана спасения авиакомпании «ЮТэйр»: предоставление югорскому перевозчику госгарантий и передача «ЮТэйра» под управление «Аэрофлота», что чревато сокращением количества региональных маршрутов. Руководство аэропорта Внуково заверило, что не собирается останавливать полеты «ЮТэйра».

7



ИГОРЬ ШАПОШНИКОВ

Тенденция к росту зависимости банковского сектора от средств ЦБ сохранится: по оценкам «Эксперт РА», доля Банка России в пассивах банков уже до конца года увеличится с нынешних 9 до 10–11%, а к середине 2015-го — до 13–15%.

36