

**В.К. Клюев,**  
кандидат педагогических наук, профессор,  
заведующий кафедрой управления  
информационно-библиотечной деятельностью МГУКИ,  
Почетный работник высшего профессионального образования РФ

### **Инициативная хозяйственная деятельность современной библиотеки: [социальная обусловленность и организационно-экономические компоненты]**

Осмысливать экономические аспекты библиотечной деятельности сегодня намного легче, чем в начале 90-х гг. XX в. Существует достаточно представительный массив профильной концептуально-теоретической отечественной и переводной литературы, специалистами-практиками подготовлено много прикладных публикаций, отражающих экономические отношения в деятельности конкретных библиотек. Можно с полным основанием констатировать: в российской библиотечно-информационной сфере накоплен интересный опыт реализации инициативных форм хозяйствования в динамично изменяющейся социокультурной ситуации. Экономика библиотеки все чаще рассматривается как комплекс определенных правил, приемов (процедур) и инструментов, обеспечивающий должный уровень обслуживания пользователей и адекватное управление функционированием библиотеки в условиях повсеместно внедряемых и неуклонно развивающихся в нашей стране рыночных отношений.

Очевидно, что библиотека — высокопотенциальное, но изначально не рыночное учреждение с ограниченными (в сравнении с реальными нуждами всегда недостаточными!) ресурсами, не стремящееся к получению дохода от своей повседневной деятельности. В то же время обеспечение социально-экономических взаимоотношений между библиотекой и пользователями (как физическими, так и юридическими лицами) по поводу предоставления и потребления сверхнормативных (дополнительных и потому возмездных) услуг (продукции), сохранности документного фонда, а также привлечения в библиотеку благотворительной и спонсорской помощи являются неотъемлемой частью современного библиотечного менеджмента.

Важная стратегическая организационно-экономическая задача руководителя любой библиотеки — предметный анализ экономического микроуровня библиотечной деятельности с учетом ресурсной базы и сложившейся практики разноаспектной деятельности библиотечного учреждения. В качестве тактической доминанты управления ресурсным потенциалом библиотеки логично рассматривать широкодиапазонный поиск и аргументированный выбор перспективных источников дополнительного инициативного ресурсного обеспечения отдельных аспектов библиотечной деятельности в контексте оптимального сочетания основных бюджетных инвестиций и локальных (но стабильных) дополнительных поступлений.