

ЖУРНАЛ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ  
И ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ

# ЭКОНОМИКА

---

## ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ

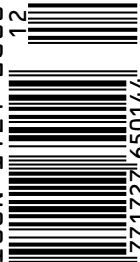
---

12 • 2014

В номере

От первого лица  
Реформа  
Экономика и финансы  
Стратегия управления  
Актуальная тема  
Бухгалтерский учет  
и налогообложение  
Новые технические решения  
Региональные проекты  
Логистика  
Нормативные документы

ISSN 1727-6500



9 771727 650144

## РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

**Б.М. Липидус** – старший советник президента ОАО «РЖД», генеральный директор ОАО «ВНИИЖТ», председатель редакционного совета, доктор экономических наук, профессор

**С.Б. Абрамов** – начальник Дирекции железнодорожных вокзалов

**Т.В. Андранович** – заместитель начальника Департамента экономики ОАО «РЖД», кандидат экономических наук

**И.С. Беседин** – кандидат технических наук

**Л.И. Васина** – проректор Московского государственного университета путей сообщения по связям с производством

**И.А. Костенец** – начальник Департамента экономики ОАО «РЖД», кандидат технических наук

**Е.А. Кунаева** – генеральный директор ЦФТО ОАО «РЖД»

**Д.А. Мачерет** – первый заместитель председателя объединенного ученого совета ОАО «РЖД», доктор экономических наук, профессор

**С.Н. Пегов** – заместитель начальника Департамента управления делами ОАО «РЖД»

**Ф.С. Пехтерев** – генеральный директор ОАО «Институт экономики и развития транспорта», доктор экономических наук

**С.Б. Постников** – заместитель начальника Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», кандидат экономических наук

**Н.П. Терешина** – заведующая кафедрой экономики и управления на транспорте Института экономики и финансов МИИТ, доктор экономических наук, профессор

**А.В. Шаронов** – ректор Московской школы управления «Сколково»

## УЧРЕДИТЕЛЬ И ИЗДАТЕЛЬ: ЗАО «МЦФЭР»

Межанский М.А. – генеральный директор

## ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ДОМ МЦФЭР

Гирихиди В.П. – директор

Богданова Е.В. – первый заместитель директора, главный редактор

## РЕДАКЦИЯ

Гандельсман Т.А. – главный редактор, gandelsman@mcfr.ru

Сидоров А.Б. – ответственный редактор, sidorov@mcfr.ru

Сафонова А.В. – выпускающий редактор

Першина Н.Е. – компьютерная верстка

Калганова Н.Н. – секретарь редакции

## Адрес редакции

127287, г. Москва, ул. 2-я Хутурская, д. 38А, стр. 17

Тел.: 8 (495) 937-90-80

Для писем: 129164, г. Москва, а/я 9

ejd@mcfr.ru

## РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ

Синицина Н.Ю. – руководитель, nsinitina@mcfr.ru

Тел.: 8 (495) 937-90-80, доб. 27-45

## ОТДЕЛ ПРОДВИЖЕНИЯ

Барляева Л.И. – бренд-менеджер

lbarlyaeva@mcfr.ru

Тел.: 8 (495) 937-90-80,

доб. 25-72

## СЛУЖБА КЛИЕНТСКОЙ ПОДДЕРЖКИ

Тел.: 8 (495) 937-90-82

Претензии по доставке

направляйте по факсу: 8 (495) 933-52-62

pressa@mcfr.ru

Подписные индексы в каталогах:

«Роспечать» – 48866 (п/г), 79529 (годовой);

«МАП» – 99739, 16686;

«АРЗИ» – 84993, 84994

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Перепечатка материалов, опубликованных в журнале, допускается только по согласованию с редакцией.

Свидетельство № 017994 от 29.07.1998. Выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор).

Подписано в печать 05.11.2014. Формат 70 × 108 1/16

Бумага офсетная. Усл. печ. л. 15,4. Уч.-изд. л. 12,4

Тираж 4000 экз. Изд. № 6659. Зак. № К-2149. Дата выхода в свет 20.11.2014. Свободная цена.

ЗАО «МЦФЭР»

Юридический адрес: 129090, г. Москва, ул. Щепкина, д. 25/20

Отпечатано в ГУП ЧР «ИПК «Чувашия»

428019, Чувашская Республика, г. Чебоксары, пр-т И. Яковлева, д. 13.

© ЗАО «МЦФЭР», 2014

# СОДЕРЖАНИЕ

---

<b>КОРОТКО О ВАЖНОМ .....</b>	<b>7</b>
-------------------------------	----------

---

## АНАЛИТИКА

<b>Разработанная ИПЕМ Единая методология тарифообразования в сферах естественных монополий рекомендована ЕЭК.....</b>	<b>9</b>
---	----------

*По материалам пресс-релиза ИПЕМ*

---

## ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА

ЦЫДЕНОВ А.С.

<b>Совершенствование государственного управления в области транспортного обслуживания населения в Российской Федерации.....</b>	<b>11</b>
---	-----------

*Одной из ключевых проблем управления развитием пассажирского комплекса является отсутствие унифицированной методологической базы и разработанных общих для всех регионов и органов власти процедур, обеспечивающих единство процесса стратегического планирования, реализации и контроля за реализацией проектов по развитию транспортной системы*

---

## РЕФОРМА

ЕЛИЗАРЬЕВ Ю.В.

<b>Концептуальные основы совершенствования системы государственной поддержки межрегиональных пассажирских перевозок.....</b>	<b>15</b>
--	-----------

*Переход к новой модели долгосрочного субсидирования межрегиональных пассажирских перевозок обусловлен несовершенством существующих подходов и необходимостью повышения адресности, результативности и эффективности регуляторного воздействия на данный социально значимый вид деятельности.*

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ВОВК А.А., ВОВК Ю.А., ЧУПРИКОВА З.В.

### **Характеристика размера и структуры оборотного капитала транспортных компаний .....26**

*Оборотный капитал транспортных компаний характеризует результат денежной оценки стоимости ценностей, используемых в качестве предметов труда и товаров, предназначенных для перепродажи, а также денежный капитал, авансированный компанией на наем рабочей силы*

## СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ

ВАЛЕЕВ Н.А.

### **Факторы управления затратами локомотивного комплекса ..... 36**

*Задача управления эксплуатационными затратами локомотивного комплекса состоит в достижении минимума удельных затрат, связанных с тяговым обеспечением перевозочного процесса, при гарантированном качественном удовлетворении спроса на такое обеспечение*

## АКТУАЛЬНАЯ ТЕМА

ЕЛИЗАРЬЕВ М.Ю.

### **Стандарты регионального транспортного обслуживания.....43**

*Стандарты транспортного обслуживания в части пассажирских перевозок обеспечивают унифицированный подход к управлению стратегическим долгосрочным развитием пассажирского комплекса и позволяют повысить качество процесса стратегического планирования и принимаемых решений*

## БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ И НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ

ТАМБОВЦЕВА А.Т.

### **Налоги и взносы – 2015: важные поправки и новшества.....55**

*В апреле текущего года Президент РФ подписал два федеральных закона, которые внесли существенные изменения в НК РФ, часть из которых вступает в силу с 1 января 2015 года*

## НОВЫЕ ТЕХНИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ

ТКАЧЕНКО В.Я., КУЗНЕЦОВ С.М., ХОЛОМЕЕВА Н.В.

### **Оптимизация разбивки исходных данных на группы .....62**

*Экономико-статистическое моделирование оптимизации разбивки на группы производственных предприятий по показателям работы позволяет более точно планировать их деятельность на конкретный промежуток времени (месяц, квартал, год и т. д.)*

## РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ

САЙ В.М., БРУСЯНИН Д.А.

### **Этапы создания маршрута «Городская электричка» ..... 68**

*Введение маршрута скоростного электропоезда «Городская электричка», что позволит принципиально изменить схему (модель) транспортного обслуживания населения города за счет явно выраженной широтной или меридиональной направленности пассажирских перевозок*

## ЛОГИСТИКА

ЦЕВЕЛЕВ А.В., ЦЕВЕЛЕВ С.А.

### **Оптимизация бизнес-процессов ОАО «ФПК» в проекциях сбалансированной системы показателей.....79**

*Концепция сбалансированной системы показателей (ССП) позволяет выбрать определенное стратегическое направление деятельности, трансформировать его в цели и задачи, направленные на оптимизацию бизнеса пассажирских перевозок дальнего следования*

## НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

**Нормативные правовые акты и другие официальные документы  
Российской Федерации**

### **Обзор «в картотеку»..... 89**

### **Федеральный закон от 03.10.2014 № 279-ФЗ**

О ратификации Договора о Евразийском экономическом союзе .... 107

## **Федеральный закон от 04.10.2014 № 284-ФЗ**

О внесении изменений в статьи 12 и 85 части первой и часть вторую Налогового кодекса Российской Федерации и признании утратившим силу Закона Российской Федерации «О налогах на имущество физических лиц» ..... 108

## **Приказ Минтранса России от 23.07.2014 № 202**

Об утверждении Порядка выдачи предварительного согласия открытым акционерным обществам и их дочерним хозяйственным обществам на совершение действий, предусмотренных пунктом 1 Указа Президента Российской Федерации от 11 сентября 2012 г. № 1285 «О мерах по защите интересов Российской Федерации при осуществлении российскими юридическими лицами внешнеэкономической деятельности» ..... 126

## **Рекомендация Коллегии Евразийской экономической комиссии от 07.10.2014 № 10**

О Единой методологии тарифообразования в сферах естественных монополий ..... 131

## **Нормативные и другие официальные документы ОАО «РЖД»**

**Обзор «в картотеку»** ..... 155

## **Распоряжение ОАО «РЖД» от 08.09.2014 № 2106р**

Об организации работы по оздоровлению работников ОАО «РЖД», членов их семей и неработающих пенсионеров ОАО «РЖД» в здравницах Республики Крым в 2014 году ..... 162

## **Распоряжение ОАО «РЖД» от 12.09.2014 № 2159р**

Об индексации заработной платы работников негосударственных учреждений здравоохранения ОАО «РЖД», осуществляющих лечебно-профилактическую деятельность, и негосударственных образовательных учреждений ОАО «РЖД» ..... 164

## **Распоряжение ОАО «РЖД» от 07.10.2014 № 2362р**

Об утверждении типового трудового договора с работником филиала, иного структурного подразделения открытого акционерного общества «Российские железные дороги» ..... 165



# Коротко о важном

**В Москве в комплексе Гостиный Двор с 1 по 6 декабря 2014 года  
состоится Транспортная неделя**

Серия общероссийских и международных мероприятий по проблематике транспорта организуется Минтрансом России в конце года для подведения итогов работы отрасли и определения приоритетов на ближайшую перспективу.

В общей сложности Транспортная неделя включает порядка 15 дискуссионных и иных мероприятий с участием более чем 100 докладчиков. В выставке принимают участие более 60 компаний, представляющих транспортное машиностроение, сектор грузовых и пассажирских перевозок, строительства транспортной инфраструктуры, информационных технологий и связи.

## **Инфраструктурные вызовы**

Ключевая идея Транспортной недели – стимулировать диалог бизнеса и власти по основным направлениям развития российской транспортной системы. На реализацию этой задачи традиционно ориентирована обширная повестка дня форума «Транспорт России», ведущего делового мероприятия Транспортной недели.

Основной темой форума – как и год назад – определена транспортная инфраструктура, а точнее механизмы привлечения в эту сферу частных инвестиций и выработка оптимальной финансово-организационной модели для реализации в России крупных инфраструктурных проектов.

В течение последнего времени необходимость притока в отрасль частных денег красной нитью проходит через главный документ стратегического планирования российского транспортного комплекса – обновленную Транспортную стратегию Российской Федерации до 2030 года.

В ее новой редакции отмечается, что устойчивые темпы опережающего развития транспортной системы должны обеспечиваться за счет увеличения доли частных инвестиций в развитие транспортного комплекса на основе государственно-частного партнерства, компенсирующих при необходимости дефицит финансирования из государственного бюджета.