

# В номере:

## От редакции

Колонка главного редактора ..... 3

## Тема номера. Управленческая компетентность руководителя

«У нас есть семь оперативных директоров» ..... 4

Оптимизация штатного расписания: преимущества и риски ..... 6

Такие разные сценарии индивидуализации *Подготовила О.Дашковская* ..... 8

Директорам нужно быть готовыми к постоянному совершенствованию.

Проект профессионального стандарта руководителя образовательной организации *Беседовала И.Алейникова* ..... 10

Проект профессионального стандарта (извлечения) ..... 11

Критерии рейтинга направлены на то, чтобы школы не совершали антипедагогических действий *Подготовила О.Дашковская* ..... 30

## Наука управлять

### Исследование

Вызовы, стоящие перед директорами школ *М.Пинская, Н.Козина, С.Косарецкий* ..... 36

### ФГОС

Анализируем уровень ресурсного обеспечения индивидуализации образовательного процесса в начальной школе в соответствии с требованиями ФГОС *Н.Галева* ..... 42

### Самоопределение учащихся

Управление профориентацией школьников *Н.Скворцова*  ..... 49

## Школьный уклад

### Опыт

«Традиционно отдаем предпочтение сельским детям» ..... 53

Возвращение в Россию сказалось на количестве бумаг ..... 54

Невозможно преподавать русский язык и литературу в отрыве от русской культуры *Подготовила С.Кириллова* ..... 55

## Информатизация

### Электронный журнал руководителя

ИКТ в работе замдиректора по НМР *А.Лобанов* ..... 57

## Education

### Лидеры мирового образования

Каждый школьный уголок – это возможность для обучения.

Путевые заметки из Сингапура *А.Грабовский* ..... 58

## Книжная полка

### Рецензии

Логинов Д.А. Как построить систему тьюторского сопровождения обучающихся в школе ..... 62

Макарьев И.С., Красновская Г.Н. Управление образовательным учреждением при реализации инклюзивного обучения *М.Степанова* ..... 63



К материалам, отмеченным этим символом, есть приложения в Личном кабинете на сайте [www.1september.ru](http://www.1september.ru)

## ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ДОМ «ПЕРВОЕ СЕНТЯБРЯ»

### Главный редактор:

Артем Соловейчик  
(генеральный директор)

### Коммерческая деятельность:

Константин Шмарковский  
(финансовый директор)

### Развитие, IT и координация проектов:

Сергей Островский  
(исполнительный директор)

### Реклама, конференции и техническое обеспечение Издательского дома:

Павел Кузнецов

### Производство:

Станислав Савельев

### Административно-хозяйственное обеспечение:

Андрей Ушков

### Педагогический университет:

Валерия Арсланьян  
(ректор)

## ЖУРНАЛЫ ИЗДАТЕЛЬСКОГО ДОМА:

**Английский язык** – Е.Богданова,

**Библиотека в школе** – О.Громова,

**Биология** – Н.Иванова,

**География** – и.о. А.Митрофанов,

**Дошкольное образование** – Д.Тюттерин,

**Здоровье детей** – Н.Сёмина,

**Информатика** – С.Островский,

**Искусство** – О.Волкова,

**История** – А.Савельев,

**Классное руководство и воспитание школьников** – М.Битянова,

**Литература** – С.Волков,

**Математика** – Л.Рослова,

**Начальная школа** – М.Соловейчик,

**Немецкий язык** – М.Бузоева,

**ОБЖ** – А.Митрофанов,

**Русский язык** – Л.Гончар,

**Спорт в школе** – О.Леонтьева,

**Технология** – А.Митрофанов,

**Управление школой** – Е.Рачевский,

**Физика** – Н.Козлова,

**Французский язык** – Г.Чесновицкая,

**Химия** – О.Блохина,

**Школа для родителей** – Л.Печатникова,

**Школьный психолог** – М.Чибисова

УЧРЕДИТЕЛЬ: ООО «Издательский дом

«Первое сентября»

Зарегистрировано ПИ № ФС77-58435 от 25.06.14

в Роскомнадзоре

Подписано в печать: по графику 12.08.15,

фактически 12.08.15. Заказ №

Отпечатано в ОАО «Первая Образцовая

типография»

Филиал «Чеховский Печатный Двор»

Ул. Полиграфистов, д. 1, Московская область,

г. Чехов, 142300; сайт: [www.chpd.ru](http://www.chpd.ru);

e-mail: [sales@chpk.ru](mailto:sales@chpk.ru); факс: 8 (496) 726-54-10,

8 (495) 988-63-76


## АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:

ул. Киевская, д. 24, Москва, 121165

Тел./факс: (499) 249-3138

Отдел рекламы: (499) 249-9870

Сайт: [1september.ru](http://1september.ru)

Адрес ШЦВ в 

[facebook.com/School.of.Digital.Age](https://facebook.com/School.of.Digital.Age)

## ИЗДАТЕЛЬСКАЯ ПОДПИСКА:

Телефон: (499) 249-4758

E-mail: [podpiska@1september.ru](mailto:podpiska@1september.ru)