

УДК 336.64 + 658.15
ББК 65.290
Ч-58

Научный редактор Татьяна Головнина
Редактор Вячеслав Ионов

Чибиняева Т.

Ч-58 Главный по финансам: Как стать сильным финансовым директором / Татьяна Чибиняева. — М. : Альпина Паблицер, 2023. — 324 с.

ISBN 978-5-9614-7755-9

Как стать не просто хорошим, а выдающимся, по-настоящему сильным финансовым директором? Для этого недостаточно упорства, интуиции и академических знаний. Очень многое приходит лишь с опытом. Именно поэтому книга финансового директора с большим стажем, ментора и наставника топ-менеджеров Татьяны Чибиняевой — бесценное руководство для финансистов на всех этапах карьеры. Автор делится опытом построения структуры финансовой дирекции, создания эффективной команды и организации процессов, не забывает и об антикризисном управлении и этических аспектах взаимоотношений с коллегами и владельцами бизнеса — том, о чем часто умалчивают и стесняются спросить. Книга написана легким, живым языком и сопровождается множеством примеров из практики российских и международных компаний.

УДК 336.64 + 658.15
ББК 65.290

Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу mylib@alpina.ru.

ISBN 978-5-9614-7755-9

© Чибиняева Татьяна, 2023
© ООО «Альпина Паблицер», 2023

Содержание

Введение	9
----------------	---

Глава 1

Хочу быть финансовым директором, но справлюсь ли?..... 15

1.1. Кто такой финансовый директор и чем он отличается от других финансовых работников.....	15
1.2. Чего ждут от современного финансового директора ...	18
1.3. Багаж на старте	22
1.4. Личные цели	31
1.5. С кем и какие отношения строить в компании	35
1.6. Контрагенты вне компании	41
1.7. Резюме	42

Глава 2

Первые действия в новой должности

программируют результат

2.1. Ловушка в новой компании	45
2.2. Цели владельца — ваши цели	48
2.3. Планы по срокам и детально.....	50
2.4. Какие бизнес-процессы следует сразу же взять под контроль	67
2.5. Чего нельзя делать в первые месяцы работы.....	69
2.6. Ваши тылы	72
2.7. Резюме	73

Глава 3

Организация работы финансовой дирекции..... 75

3.1. Структура дирекции.....	75
3.2. Планы работ отделов финансовой дирекции.....	85
3.3. Кадровая политика	90
3.4. Совещания	106
3.5. Автоматизация бизнес-процессов.....	110
3.6. Резюме	121

Глава 4

Казначейство	123
4.1. Функции казначейства.....	123
4.2. IPO — выход компании на биржу.....	139
4.3. Резюме.....	150

Глава 5

Бюджеты и экономика	153
5.1. Что лежит в основе планирования.....	153
5.2. Какие рабочие органы создавать с привлечением сотрудников других подразделений.....	159
5.3. Оборотный капитал.....	163
5.4. Один из подходов к методике бюджетирования.....	167
5.5. Организация бюджетного процесса.....	170
5.6. Резюме.....	176

Глава 6

Учет и отчетность	179
6.1. Структура и функции отдела.....	179
6.2. Аудиторы и консультанты.....	182
6.3. Налоговое планирование.....	187
6.4. Учетная политика.....	191
6.5. Резюме.....	193

Глава 7

Стратегическое и инвестиционное планирование	195
7.1. Стратегия компании.....	195
7.2. Инвестиционное проектирование.....	210
7.3. Резюме.....	222

Глава 8

Безопасность	225
8.1. Риск-менеджмент.....	225
8.2. Финансовая безопасность компании.....	233
8.3. Личная безопасность финансового директора.....	239
8.4. Резюме.....	246

Глава 9

Совместная работа с другими подразделениями	249
9.1. Крупные сделки	249
9.2. Отношения на работе	255
9.3. Еще раз о финансовой грамотности	261
9.4. Станьте директором по...	263
9.5. Резюме	273

Глава 10

Личные организационные вопросы	275
10.1. Режим работы	275
10.2. Удаленная работа	288
10.3. Чей вы человек	292
10.4. Резюме	299

Глава 11

Антикризисное управление	301
11.1. Частный пример снижения издержек — сокращение ФОТ	301
11.2. Типология кризисов	303
11.3. Элементы стратегии антикризисного управления	306
11.4. Резюме	312

Заключение	315
Примечания	317