

# Содержание

Главная тема:

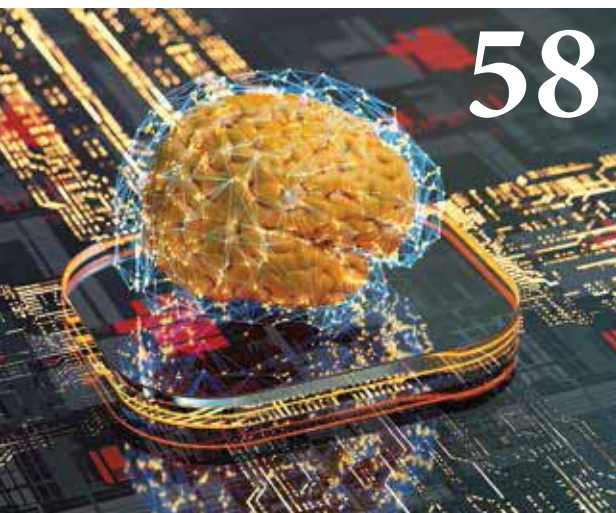
## У НАС НЕТ ПЛАНЕТЫ В



28



14



58

6 РАЗМЫШЛЕНИЯ  
Эффект прожектора

8 ТРЕНДЫ

10 СОБЫТИЯ, ФАКТЫ,  
КОММЕНТАРИИ

### Excellence in strategies

14 ДЕЛО  
**Нансен идет на восток.**  
«Полюс» задает тренд на просветительские проекты в Сибири и на Дальнем Востоке

#### Главная тема

22 АНАЛИТИКА  
**Светлана Шейнфельд**  
Биоразнообразие и бизнес:  
ВЗАИМОЗАВИСИМОСТЬ

28 ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ  
**Елена Гордеева, Ирина Бахтина**  
«РУСАЛ»: природно-климатические приоритеты

34 ЭКОЛОГИЯ  
**Елена Вишнякова**  
Переработать нельзя захоронить

40 ИНВЕСТИЦИИ  
ESG-инвестирование

46 ЭКОНОМИКА  
Постсоветское экономическое пространство:  
смена парадигмы

### Excellence in tools

52 ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ РЕШЕНИЯ  
**Глеб Белавин**  
Импортозамещение: факторы, методы,  
работа на местах

56 ИНВЕСТИЦИИ  
Складская инфраструктура

57 ЭКОНОМИКА  
Отрасли-лидеры в новой экономической  
реальности

# Подписка



ОФОРМИТЬ ПОДПИСКУ  
НА ЖУРНАЛ  
BUSINESS EXCELLENCE  
ВЫ МОЖЕТЕ:

## в нашем издательстве:

сайт: [https://ria-stk.ru/subscribe\\_on\\_site/new/](https://ria-stk.ru/subscribe_on_site/new/)

тел.: +7 (495) 771 6652, доб. 1

e-mail: [podpiska@mirq.ru](mailto:podpiska@mirq.ru)

## в подписных агентствах:

Электронный каталог «Почты России»

«Подписные издания»

сайт: [podpiska.pochta.ru](http://podpiska.pochta.ru)

индекс: **П1052** (п/г)

индекс: **ПО576** (год)

ООО «Урал-Пресс»

сайт: <http://www.ural-press.ru>

тел.: +7 (495) 789 8636

e-mail: [coord@ural-press.ru](mailto:coord@ural-press.ru)

ООО «ПРЕССИНФОРМ»

сайт: <http://presskiosk.ru>

тел.: +7 (812) 337 1624

e-mail: [press@crp.spb.ru](mailto:press@crp.spb.ru), [podpiska@crp.spb.ru](mailto:podpiska@crp.spb.ru)

58 ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ

**Михаил Палагин**

Искусственный интеллект:  
хайп, тренд и бизнес

64 ТЕХНОЛОГИИ

**Андрей Шпынов**

Чувство дома для инженера

70 БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ

OKR: без амбиций высокие цели недостижимы

74 УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Человеческий капитал в новой реальности

78 УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

**Дэвид Вайсенфельд**

Микроагрессия: как распознать и бороться

80 БИЗНЕС-ПЛАН

**Жанна Симанкина, Ирина Горелова**

Как зарабатывать в сфере beauty-услуг?

84 ПСИХОЛОГИЯ

**Елизавета Ефремова**

Русский культурный код —  
ключ к загадке русской души

88 DIGITAL-КОМПЕТЕНЦИЯ

По дороге в облака

## Excellence in details

94 BEGEOGRAPHIC

Сингапур: азиатский образовательный бум

100 ДАЙДЖЕСТ

101 БИБЛИОТЕКА

102 КАЛЕНДАРЬ



ПЕРЕЧЕНЬ СТАТЕЙ,  
ОПУБЛИКОВАННЫХ  
В ЖУРНАЛЕ  
BUSINESS EXCELLENCE В 2022 Г.

[www.ria-stk.ru/ds/catalog.php](http://www.ria-stk.ru/ds/catalog.php)