УДК 65.012.6 ББК 65.011 С67

Сотрудничество / Пер. с англ. — М. : Альпина Паблишер, 2018. — C67 170 с. — (Серия «Harvard Business Review: 10 лучших статей».)

ISBN 978-5-9614-7106-9

Harvard Business Review — главный деловой журнал в мире. Новый выпуск серии «HBR: 10 лучших статей» посвящен вопросам сотрудничества внутри компании.

Если вы хотите, чтобы разные подразделения в вашей корпорации помогали друг другу, чтобы между ними было взаимопонимание и бизнеспроцессы шли наилучшим образом, эта книга для вас.

Следуя рекомендациям авторов, вы поможете коллегам найти общий язык и обойти возможные подводные камни нового формата взаимодействия. А главное, вы поймете, почему так важно, чтобы атмосфера сотрудничества в организации поддерживалась в первую очередь руководством компании, а не только ее работниками.

УДК 65.012.6 ББК 65.011

Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ, для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу туlib@alpina.ru

- © Harvard Business School Publishing Corporation, 2013 Published by arrangement with Harvard Business Review Press (USA) via Alexander Korzhenevski Agency (Russia)
- © Издание на русском языке, перевод, оформление. ООО «Альпина Паблишер», 2018

ISBN 978-5-9614-5626-4 (серия) ISBN 978-5-9614-7106-9 (рус.) ISBN 978-1-4221-9012-8 (англ.)

## Оглавление

ДЕИСТВИТЕЛЬНО ЛИ ВЫ ЛИДЕР,	_
<b>ОРИЕНТИРОВАННЫЙ НА СОТРУДНИЧЕСТВО?</b> Эрминия Ибарра, Мортен Хансен	7
Социальный интеллект и биология	
ЛИДЕРСТВА	21
Дэниел Гоулман, Ричард Бояцис	
Сближение умов	37
Джон Абель	
Строим коллаборативное предприятие	51
Пол Адлер, Чарльз Хекшер, Лоренс Прусак	
Разрушение изолированных структур	65
Ранджей Гулати	
Использование неформальных	
СЕТЕЙ СОТРУДНИКОВ	87
Ричард Макдермотт, Дуглас Арчибальд	

5

<b>Нужно ли сотрудничество?</b>	99
<b>РАЗРУШЕНИЕ МИФОВ О ПРЕДПРИЯТИИ 2.0</b> Эндрю Макафи	123
Когда внутреннее сотрудничество вредит вашей компании	137
Какой вид сотрудничества подходит для васГэри Пизано, Роберто Верганти	151
Об авторах	167