

УДК 93:621.744  
ББК 34.621(235.54)  
Д 69

Редактор *К. Ахметов*  
Художники *Н. Зипалова, И. Губанова*  
Дизайнер инфографики *Л. Фирсов*

**Дорофеев В.**

Д 69 Русский размер : История трубы, или Новая индустриализация / Владислав Дорофеев. М. : Интеллектуальная Литература, 2020. — 312 с.

ISBN 978-5-907274-01-3

Герой книги «Русский размер. История трубы, или Новая индустриализация» — огромный Выксунский металлургический завод (ВМЗ) в Нижегородской области, старейший в стране и один из самых инновационных в трубном мировом производстве, задающий уровень и определяющий критерии российской и мировой металлургии. Завод, повидавший многое за свою историю, продолжающуюся четвертый век, угасая и возрождаясь, чтобы расти в будущее вместе со страной!

Сейчас у руля выдающаяся команда, страсть и напор которой — как у основателей завода, братьев Баташевых Ивана и Андрея Родионовичей, во второй половине XVIII в. Потому — новый прорыв. Эта книга о людях, создавших феномен, в котором, как в магическом кристалле, видны мощь и энергия на 100% частной русской металлургии и нарастающая сила отечественной индустрии.

УДК 93:621.744  
ББК 34.621(235.54)

*Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ, для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу [tylib@alrina.ru](mailto:tylib@alrina.ru)*

ISBN 978-5-907274-01-3

© В. Дорофеев, 2019  
© Оформление, иллюстрации. ООО «Интеллектуальная Литература», 2020

# СОДЕРЖАНИЕ

<b>БЛАГОДАРНОСТИ</b> .....	9
<b>ПРОЛОГ. ПРОНЗИТЕЛЬНАЯ КРАСОТА ФУНКЦИИ</b> .....	11
Искра пробежала .....	11
Правила написаны кровью .....	14
Кто эти люди .....	15
Структура книги .....	16
<b>ИДЕАЛЬНЫЙ ПОТОК. АВТОРСКАЯ ВЕРСИЯ</b> .....	17
Красная площадь .....	17
Приятный бонус. Гостиница «Баташев» .....	19
Потушенный мартен. ВМЗ .....	21
Бег как состояние. «Колеска» .....	22
Анализ и ясность. Стан-5000 .....	27
Главное — не суетиться. ТЭСЦ-4 .....	32
Интуиция имеет значение. ЛПК .....	41
Время трубы. ТЭСЦ-3 .....	46
Испытание трудом. ТЭСЦ-5 .....	48
Правая сторона. Железнодорожный цех .....	49
Красный флажок. День из жизни управляющего директора .....	50
Сердце завода. Главная диспетчерская .....	56
Сегодня делать лучше, чем вчера. «Код ОМК» .....	58
Это ваш праздник. Лучшие по функциям .....	61
Внутреннее единство .....	
Баташевская премия .....	62
Космический проект в космический день! ТПЦ .....	64
Назад дороги нет. ТОП-2 .....	65
Город перфекционистов. Выкса .....	67
Городской карнавал. Демонстрация-2019 .....	70
Это красиво! «Арт-Овраг» .....	73
Ты нужен городу! .....	79
<b>НЕУДЕРЖИМЫЕ. ХАРАКТЕРЫ И СУДЬБЫ</b> .....	81
Дорога к дому .....	81
Как пальцы, сжатые в кулак (Б.Ф. Антипов) .....	83
По пересеченной местности (А.М. Барыков) .....	96
Вся наша жизнь — завод! (Л.Ф. Нестюрина, С.Ф. Бедин, С.С. Бедин) .....	104
Запах моей профессии (М.Л. Бродский) .....	110
Вновь сняты колеса (А.М. Волков) .....	113
Конкретные люди (Т.В. Дружкова) .....	116

ОМК — это мой счастливый случай (Н.К. Еремина)	120
Конкурентный круг (А.А. Ермошин)	132
Выиграть шанс у рынка (Н.В. Зайцев)	135
Делай как я (Е.В. Залетин)	142
Идеология победы (О.Б. Захаров)	144
Мы строили компанию будущего (А.Н. Исайкин)	148
Обогащающее взаимодействие (К.А. Каддо)	152
Взаимовыгодный контракт (В.В. Кислица)	156
Узелки памяти (Е.А. Козерадская)	159
Мучительно интересно работать (В.В. Кочетков)	165
Время новых возможностей (А.В. Кухно)	171
Будущее должно продолжаться (В.С. Маркин)	174
Мы зарабатывали репутацию (А.Б. Парунов)	179
В безопасности конкуренции нет (А.В. Пивиков)	183
Мне нравится быть лидером (А.М. Седых)	188
Сложное хозяйство (С.Е. Сизов)	198
Нельзя бояться ошибок (П.П. Степанов)	202
Мы даем работу людям (Э.В. Степанцов)	208
Я — человек команды (О.В. Федотов)	213
Коллектив должен стать семьей (Ж.И. Цапина)	219
Выйти за рамки функции (Д.В. Чернышев)	224
Наивысший уровень эффективности (Ю.И. Шхиянц)	231
<b>ПРАВДА ВЫКСУНСКОЙ МЕТАЛЛУРГИИ.</b>	
<b>1757–2019 ГГ.</b>	239
Пока ты на рынке первый	239
Хроника: 1757–2019 гг.	242
<b>КАРТИНЫ БУДУЩЕГО. ТЕХНОЛОГИИ И МАШИНЫ</b>	287
<b>ЭПИЛОГ. НОВАЯ ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ</b>	309
<b>ОБ АВТОРЕ</b>	311