

Министерство спорта, туризма и молодежной политики  
Российской Федерации

Федеральное государственное образовательное учреждение  
высшего профессионального образования  
«Волгоградская государственная академия физической культуры»

Кафедра спортивного менеджмента и экономики

Зубарев Ю.А., Орлова Ю.А.

## **СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

*Учебное пособие по дисциплине «Информационные технологии управления»  
для студентов специальности 080507 «Менеджмент организации»*

Волгоград - 2010

**ББК 65.05**  
**3 91**

**Рецензенты:** доктор педагогических наук, профессор Сучилин А.А.  
кандидат экономических наук Золотарев А.В.

Допущено к изданию решением ученого совета ФГОУВПО «ВГАФК» в качестве учебного пособия.

**3 91** **Зубарев Ю.А.**  
Системы для управления предприятием: учебное пособие / Ю.А. Орлова. – Волгоград: ФГОУВПО «ВГАФК», 2010. – 179 с.

Учебное пособие по учебной дисциплине «Информационные технологии управления» цикла «Специальные дисциплины» для студентов по специальности 080507 «Менеджмент организации», слушателей курсов повышения квалификации и профессиональной переподготовки руководящих работников и специалистов по физической культуре и спорту.

**ББК 65.05**

© Зубарев Ю.А., Орлова Ю.А., 2009.

© ФГОУ ВПО «ВГАФК», 2010.

## СОДЕРЖАНИЕ

ГЛАВА 1. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ .....	5
1.1. Терминология и концепции управления проектами .....	5
1.1.1. Введение в проектный менеджмент .....	5
1.1.2. Финансовое управление по проектам .....	12
1.1.3. Классические камни преткновения при осуществлении управления .....	26
1.2. Проектное управление: модели и методы принятия решений .....	29
1.2.1. Объект проектного управления .....	30
1.2.2. Теоретические основы проектного управления .....	31
1.2.3. Методы расчета временных параметров и критического пути сетевой модели проекта .....	39
1.2.4. Основы сетевого моделирования в условиях неопределенности .....	47
1.2.5. Анализ соотношения между временем и затратами на выполнение проекта .....	50
1.2.6. Минимизация общей стоимости при заданной продолжительности проекта .....	53
1.2.7. Ускорение проекта при минимизации его общей стоимости .....	56
1.2.8. Сглаживание потребности в ресурсах .....	60
1.2.9. Приведение проекта в соответствие с ограничениями по ресурсам .....	64
1.2.10. Оценка инвестиционной привлекательности проектов .....	65
1.3. Системы управления проектами .....	66
1.3.1. История развития .....	66
1.3.2. Базовые функциональные возможности систем управления проектами .....	68
1.3.3. Наиболее известные системы управления проектами .....	69
1.3.4. Сайты систем управления проектами .....	80
ГЛАВА 2. ОБЗОР СУЩЕСТВУЮЩЕГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ .....	81
2.1. Обзор программных продуктов для расчета инвестиционных проектов .....	81
2.1.1. Введение к обзору .....	81
2.1.2. COMFAR III Expert .....	82
2.1.3. Project Expert 7 .....	85
2.1.4. Инвестор .....	87
2.1.5. Аналитик .....	89
2.1.6. Альт-Инвест 3.0 .....	91
2.1.7. Cashe .....	93
2.1.8. ТЭО-Инвест .....	94
2.1.9. Мастер проектов .....	95
2.2. Системы анализа финансового состояния предприятия .....	97

2.2.1. Введение к обзору.....	97
2.2.2. Аналитик, АФСП, АДП, 1С:АФС.....	98
2.2.3. Audit Expert.....	99
2.2.4. Альт-Финансы.....	100
2.2.5. Корпоративный финансовый анализ.....	101
2.2.6. Альт-Инвест 3.0.....	102
2.2.7. АБФИ-предприятие.....	104
2.2.8. Analyser-Финансы.....	105
6.2.9. Модули и шаблоны: Финансовый анализ.....	106
2.3. Системы маркетингового анализа.....	108
2.3.1. Marketing Expert.....	108
2.3.2. Касатка.....	111
2.3.3. БЭСТ-Маркетинг.....	112
2.3.4. МаркетингМикс.....	114
2.3.5. Marketing Analytic.....	114
2.3.6. КонСи.....	117
2.3.7. Forecast Expert.....	119
2.3.8. ДА-Система.....	123
2.4. Системы бюджетирования.....	125
2.4.1. Hyperion Pillar и Planner.....	126
2.4.2. Adaytum e.Planning.....	128
2.4.3. Comshare MPC.....	130
2.4.4. Corporate Planner.....	133
2.4.5. Инталев:Бюджетное управление.....	134
2.4.6. VJet.....	136
2.4.7. Контур Корпорация.Бюджет.....	137
2.4.8. КИС:Бюджетирование.....	138
2.4.9. BusinessBuilder Application - PlanDesigner.....	140
2.4.10. ИНЭК/Бюджетирование.....	140
2.4.11. BPlan.....	141
2.4.12. НЕФРИТ.....	143
2.4.13. Красный директор.....	144
2.4.15. Контроллинг.....	145
<b>ГЛАВА 3. ОСНОВЫ ТЕХНОЛОГИИ INTERNET/INTRANET, ЕЁ ПРИМЕНЕНИЕ В УПРАВЛЕНИИ БИЗНЕСОМ.....</b>	<b>148</b>
3.1. Способы передачи информации.....	148
3.1.1. Факсимильная передача информации.....	148
3.1.2. Сеть Internet.....	150
3.1.3. Телеконференции.....	158
3.2. Проблемы информационной безопасности.....	163
3.2.1. Безопасность в локальной сети и на рабочих станциях.....	163
3.2.2. Безопасность в Интернет.....	166
<b>СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ.....</b>	<b>178</b>