

ЛИДЕРСТВО И МЕНЕДЖМЕНТ

LEADERSHIP AND MANAGEMENT

Том 10 • № 1 • 2023

Volume 10 • Issue 1 • 2023



Первое
экономическое
издательство

LEADERSHIP AND MANAGEMENT

peer-reviewed journal

The goal of The Journal LEADERSHIP AND MANAGEMENT is to become an information and expert center in the field of studies on the problem of leadership and leader qualities in the system of organization management. The main themes of the journal are leadership studies as an independent scientific area and as a management instrument in corporal economy, leader's personal qualities as well as psychological and social aspects of leadership.

The journal mainly contains research results, reviews, analytical overviews, announcements of scientific and professional events, polemic materials and collections of publications in Russian and foreign periodicals.

IMPRINT:

ISSN 2410-1664
DOI 10.18334/lim
Frequency: quarterly
Circulation: 400 copies

PUBLISHER:

Primec Publishers, Russia
119049, Moscow, Krymsky val, 8
+7 495 648 62 41
<https://1economic.ru>
info@1economic.ru

MANAGING EDITOR:

Elena Drobot
drobot@1economic.ru

For authors

Information for authors is available on <https://1economic.ru>

ЛИДЕРСТВО И МЕНЕДЖМЕНТ

научно-практический журнал

Журнал «ЛИДЕРСТВО И МЕНЕДЖМЕНТ» ставит своей целью стать информационным и экспертным центром в области исследований лидерства и лидерских качеств в системе управления организациями. Основная тематика журнала заключается в исследованиях лидерства как самостоятельной научной области и как инструмента менеджмента в экономике организации, личных качеств лидера, а также психологических и социальных аспектов лидерства.

Основное содержание журнала составляют результаты исследований и аналитические обзоры, а также рецензии, анонсы научных и профессиональных мероприятий, дискуссионные материалы и информационные подборки публикаций в российских и зарубежных источниках.

Журнал включен в перечень ВАК.

Журнал выпускается в печатном и электронном виде.

Тираж печатной версии: 400 экз.

Формат 60x84/8 (165x235 мм), усл. печ. л. 27,7.

Подписано в печать 31.03.2023

ВЫХОДНЫЕ ДАННЫЕ:

ISSN 2410-1664

DOI 10.18334/lim

Свидетельство о регистрации СМИ:

ПИ № ФС 77-60140 от 17.12.2014

Выпускается ежеквартально

ИЗДАТЕЛЬ:

ООО «Первое экономическое издательство»

Россия

119049, Москва, ул. Крымский вал, д. 8

+7 495 648 26 41

<https://1economic.ru>

info@1economic.ru

ОТВЕТСТВЕННЫЙ РЕДАКТОР:

Елена Валерьевна Дробот

drobot@1economic.ru

Информацию см. в конце журнала

Подробные рекомендации для авторов доступны на сайте <https://1economic.ru>

Адрес для отправки статей: lim@1economic.ru

LEADERSHIP AND MANAGEMENT

peer-reviewed journal

Editor

Molchanov, Igor – Lomonosov Moscow State University, Financial University under the Government of the Russian Federation (Russia)

Co-Editor

Aleshkovskiy, Ivan – Lomonosov Moscow State University (Russia)

Editorial board

Avdeeva, Ekaterina – Professor of the Department of corporate economy of the Volga Institute of management named P. A. Stolypin – Branch of RANEPA (Russia)

Cherkasskaya, Galina – Pushkin Leningrad State University, Professor of the Chair “Personnel Management” (Russia)

Dallakyan, Svetlana – Institute of Economics n.a. M. Kotanyan of National Academy of Sciences of the Republic of Armenia, H. Abovyan State Pedagogical University (Armenia)

Dzhumabekov, Kudaybergen – Narxoz University, Associate Professor of the School of Finance and Technology (Kazakhstan)

Kalendzhyan, Sergey – Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Dean of the Graduate School of Corporate Management (Russia)

Kosmina, Elena – Omsk Humanitarian Academy, Professor of the Chair “Management, Politics and Law” (Russia)

Lapaev, Dmitry – Deputy Director on Scientific Work of Institute of Economics and Management of Nizhny Novgorod R.E. Alekseev State Technical University; Academician, Presidium Member of the Russian Academy of Natural Sciences, Doctor of Economics, Professor (Russia)

Litvinyuk, Alexander – Professor of the Department of human resources management of Plekhanov Russian University of Economics (Russia)

Maridashvili, Manana – Caucasus International University (Georgia)

Suleymankadieva, Alzhanat – St. Petersburg State University of Economics, Professor of the Specialized Chair of PJSC “Gazprom”, Head of the Academic Department “Management” of the Institute of Master’s Programme (Russia)

Taktarova, Svetlana – Head of “Management and economic security” chair of Penza State University (Russia)

Trapitsyn, Sergey – Herzen State Pedagogical University of Russia, Head of the Chair “Education Management and Personnel Management” (Russia)

Yakovleva, Elena – Professor of the Department of Economics and labor organization of Omsk State Technical University (Russia)

Yuan, Lunqu – Profesor of School of Economics and Management, Beijing Jiaotong University (China)

ЛИДЕРСТВО И МЕНЕДЖМЕНТ

научно-практический журнал

Главный редактор

Молчанов Игорь Николаевич – профессор кафедры политической экономии экономического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова, профессор департамента общественных финансов Финансового факультета Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, доктор экономических наук, профессор (Россия, Москва)

Заместитель главного редактора

Алешковский Иван Андреевич – директор Центра стратегии развития образования МГУ имени М.В. Ломоносова, заместитель декана факультета глобальных процессов МГУ имени М.В. Ломоносова, кандидат экономических наук, доцент (Россия, Москва)

Совет журнала

Авдеева Екатерина Сергеевна – профессор кафедры корпоративной экономики Поволжского института управления имени П.А. Столыпина РАНХиГС, доктор экономических наук, доцент (Россия, Саратов)

Даллакян Светлана Аркадиевна – старший научный сотрудник, руководитель научного направления «Перспективы формирования и развития высокотехнологичной экономики в Республике Армения», кандидат экономических наук (Армения, Ереван)

Джумабеков Кудайберген Уразбаевич – Генеральный директор ТОО «Aqua Puriti», ассоциированный профессор, кандидат экономических наук, доцент (Казахстан, Алматы)

Календжян Сергей Оганович – декан Высшей школы корпоративного управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Заслуженный экономист РФ, доктор экономических наук, профессор (Россия, Москва)

Космина Елена Анатольевна – профессор кафедры «Управление, политика и право» Омской гуманитарной академии, доктор экономических наук, доцент (Россия, Омск)

Лапаев Дмитрий Николаевич – заместитель директора по научной работе Института экономики и управления Нижегородского государственного технического университета им. Р.Е. Алексеева; академик, член Президиума РАЕН, доктор экономических наук, профессор (Россия, Нижний Новгород)

Литвинюк Александр Александрович – базовая кафедра Торгово-промышленной палаты РФ «Развитие человеческого капитала», доктор экономических наук, профессор (Россия, Москва)

Маридашвили Манана – доктор бизнес администрирования, профессор Кавказского международного университета (Грузия, Тбилиси)

Сулейманкадиева Алжанат Эльдеркадиевна – профессор специализированной кафедры ПАО «Газпром», руководитель академического отделения «Менеджмент» Института магистратуры Санкт-Петербургского государственного экономического университета, доктор экономических наук, доцент (Россия, Санкт-Петербург)

Тактарова Светлана Викторовна – заведующий кафедрой «Менеджмент и экономическая безопасность» Пензенского государственного университета, кандидат экономических наук, доцент (Россия, Пенза)

Трапицын Сергей Юрьевич – заведующий кафедрой управления образованием и кадрового менеджмента Российского государственного педагогического университета им. А.И. Герцена, доктор педагогических наук, профессор (Россия, Санкт-Петербург)

Черкасская Галина Викторовна – профессор кафедры экономики и управления Ленинградского государственного университета имени А.С. Пушкина, доктор экономических наук, доцент (Россия, Санкт-Петербург)

Юань Лун Цуй – профессор Школы экономики и менеджмента Пекинского транспортного университета, профессор (Китай, Пекин)

Яковлева Елена Владимировна – заведующая кафедрой «Менеджмент и сервис» Омского государственного технического университета, доктор экономических наук, доцент (Россия, Омск)

Table of Contents

Volume 10 • Number 1 • January-March 2023

<i>Shchepakin M.B., Ksenzova G.V.</i> Motivational and communication business immunity in a competitive economy	9
<i>Aleksandrova L.Yu., Munshi A.Yu., Munshi Sh.M., Aleksandrova O.S.</i> Marketing logistics as the basis of a logistics approach to assessing the company's competitiveness	35
<i>Naugolnova I.A.</i> History and perspectives of the process management development	53
<i>Merzlikin S.S.</i> Comparative analysis of current project management methods	65
<i>Devyatkin O.V.</i> Stress testing as a crisis management tool.....	81
<i>Nikitin V.N., Blagodatskiy P.V., Kryuchkova A.S., Kosova A.V.</i> Building and developing a culture of risk management.....	93
<i>Voronova N.S., Yakovleva E.A., Sharich E.E., Yakovleva D.D.</i> Formalization of expert systems to support investment decision-making in financial markets.....	111
<i>Sizganova E.Yu., Kaydashova A.K., Ashin A.A.</i> The model of an effective leader in local self-government.....	127
<i>Kaloshina T.Yu., Belskaya Yu.V.</i> Corporate culture values as an HR management tool	139
<i>Kostin K.B., Mamedova L.E., Lenskaya V.A.</i> Improving the efficiency of personnel management in an uncertain environment	151
<i>Sochneva E.N., Malimonov I.V., Zyablikov D.V., Starova O.V.</i> New approaches to HR management in the system of consumer cooperation.....	175
<i>Abramov V.I., Glukhova E.V., Semenov K.Yu.</i> Digital transformation of staff development and training	189
<i>Balganova E.V.</i> Digitalization of staff records management in the overall document management system.....	203
<i>Sannikov D.V., Shirinkina E.V.</i> The electronic document management system as the distributor of the university's digital ecosystem, or how a fear of uncertainty hinders development.....	219

ЛИДЕРСТВО И МЕНЕДЖМЕНТ

научно-практический журнал

Gagarina I.Yu., Kulikova O.M., Lisovich I.I.	
Designing virtual academic mobility in higher education: specificities, risks and development opportunities	241
Gureva M.A., Tarasova O.V.	
Comparative analysis of employees' environmental thinking in Russian oil and gas companies during 2021–2022	261
Ashcheulov A.V., Tumanyan K.V., Lukyanenko O.V.	
Leadership options in various sports and physical training organizations	285
Litvinyuk A.A.	
Stress and manager's professional performance	297
Kartashova L.V., Savochkin A.V.	
Improving the measurement and evaluation of human capital as a factor of organizational development	311
Pshenichnikov N.V.	
Development of the IT labor market amidst sanctions and military and political conflicts	331
Andreeva Zh.V., Asaliev A.M.	
Exploring the dynamics of labor performance indicators amidst digital transformation	343
Akhmedov F.K.	
The Russian labor market under sanctions: possible ways out of the crisis situation	357

Содержание

Том 10 • № 1 • Январь–март 2023

Щепакин М.Б., Ксензова Г.В.

Мотивационно-коммуникационный иммунитет бизнеса в формировании конкурентоустойчивой экономики 9

Александрова Л.Ю., Мунши А.Ю., Мунши Ш.М., Александрова О.С.

Маркетинговая логистика как основа логистического подхода к оценке конкурентоспособности предприятия 35

Наугольнова И.А.

История становления и перспективы развития процессного управления организацией 53

Мерзликин С.С.

Сравнительный анализ актуальных методологий проектного управления 65

Девяткин О.В.

Стресс-тестирование как инструмент управления кризисными ситуациями в организациях 81

Никитин В.Н., Благодатский П.В., Крючкова А.С., Косова А.В.

Формирование и развитие культуры управления рисками 93

Воронова Н.С., Яковлева Е.А., Шарич Э.Э., Яковлева Д.Д.

Формализация экспертных систем поддержки принятия инвестиционных решений на финансовых рынках 111

Сизганова Е.Ю., Кайдашова А.К., Ашин А.А.

Модель эффективного лидера в муниципальном управлении 127

Калошина Т.Ю., Бельская Ю.В.

Ценностные ориентиры корпоративной культуры как инструмент HR-менеджмента 139

Костин К.Б., Мамедова Л.Э., Ленская В.А.

Повышение эффективности управления персоналом в условиях неопределенности внешней среды 151

Сочнева Е.Н., Малимонов И.В., Зябликов Д.В., Старова О.В.

Новые подходы к управлению персоналом в системе потребительской кооперации 175

Абрамов В.И., Глухова Е.В., Семенов К.Ю.

Цифровая трансформация системы развития и обучения персонала предприятий 189

Балганова Е.В.

Цифровизация кадрового делопроизводства в общей системе документационного обеспечения управления 203

ЛИДЕРСТВО И МЕНЕДЖМЕНТ

научно-практический журнал

Санников Д.В., Ширинкина Е.В.

Система электронного документооборота как «кровеносная система»
цифровой экосистемы университета, или как боязнь неопределенности
препятствует развитию 219

Гагарина И.Ю., Куликова О.М., Лисович И.И.

Проектирование виртуальной академической мобильности высшего образования:
специфика, риски и возможности развития 241

Гурьева М.А., Тарасова О.В.

Сравнительный анализ динамики развития экологического мышления сотрудников
российских нефтегазовых компаний в 2021–2022 гг. 261

Ащеулов А.В., Туманян К.В., Лукьяненко О.В.

Варианты лидерства в различных физкультурно-спортивных организациях 285

Литвинюк А.А.

Стресс и профессиональная эффективность руководителя 297

Карташова Л.В., Савочкин А.В.

Совершенствование измерения и оценки человеческого капитала
как фактора развития организации 311

Пшеничников Н.В.

Развитие рынка труда сферы информационных технологий в условиях санкций
и военно-политических конфликтов 331

Андреева Ж.В., Асалиев А.М.

Исследование динамики показателей эффективности труда под влиянием фактора
цифровой трансформации 343

Ахмедов Ф.К.

Российский рынок труда в условиях санкций: возможные пути выхода
из кризисной ситуации 357