

ЖУРНАЛ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ  
И ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ

# ЭКОНОМИКА

---

## ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ

---

04 • 2025

В номере

Актуальная тема

Пассажирские перевозки

Логистический рынок

Грузовые перевозки

Логистика

Транспортные системы

Информационные системы



## РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:

**Б.М. Лapidус** – председатель объединенного ученого совета ОАО «РЖД», председатель редакционного совета, доктор экономических наук, профессор

**Г.В. Бубнова** – профессор кафедры «Экономика, организация производства и менеджмент» РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**О.В. Ефимова** – заведующий кафедрой «Экономика, организация производства и менеджмент» РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**П.В. Куренков** – профессор ПривГУПС, доктор экономических наук, кандидат технических наук

**Э.К. Лецкий** – профессор кафедры «Цифровые технологии управления транспортными процессами» РУТ (МИИТ), доктор технических наук, профессор

**Д.А. Мачерет** – первый заместитель председателя объединенного ученого совета ОАО «РЖД», доктор экономических наук, профессор

**З.П. Межох** – заведующий кафедрой «Финансы и кредит» РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**Ю.О. Пазойский** – заведующий кафедрой «Железнодорожные станции и узлы» РУТ (МИИТ), доктор технических наук, профессор

**С.Б. Постников** – главный эксперт Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», кандидат экономических наук

**А.В. Рышков** – начальник Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», доктор экономических наук

**Ю.И. Соколов** – директор Института экономики и финансов РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**Н.П. Терешина** – профессор кафедры «Экономика и управление на транспорте» РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**А.В. Шаронов** – генеральный директор Национального ESG Альянса

**УЧРЕДИТЕЛЬ:** ООО «Издательство Прометей»

**ИЗДАТЕЛЬ:** ООО «Издательство Прометей»

119002, г. Москва, ул. Арбат, д. 51, стр. 1

С.В. Матросов – генеральный директор,

## РЕДАКЦИЯ:

О.Д. Покровская – главный редактор,  
vakizdat@prometej.su

А.Б. Сидоров – ответственный редактор,

Т.В. Середа – компьютерная верстка,

Н.П. Никитина – подписка

## ЭЛЕКТРОННАЯ ВЕРСИЯ ЖУРНАЛА:

<http://railways.prometej.su>

## АДРЕС РЕДАКЦИИ:

119002, г. Москва, ул. Арбат, д. 51, стр. 1

Тел.: +7 (495) 730-70-69

Для писем: 119002, г. Москва,

ул. Арбат, д. 51, стр. 1,

ООО «Издательство Прометей»

manager@prometej.su

## РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ:

manager@prometej.su

Тел.: +7 (495) 730-70-69

Претензии по доставке направляйте:

manager@prometej.su

## По вопросам подписки обращайтесь:

**+7 (495) 730-70-69**

### Подписные индексы в каталогах:

Урал-Пресс ([ural-press.ru](http://ural-press.ru)) ПЕЧАТНАЯ ВЕРСИЯ – индекс 48866;

Электронная версия на полугодие – 010353, годовой – 010354;

Почта России ([podpiska.pochta.ru](http://podpiska.pochta.ru)) – индекс П2574;

Пресса России, объединенный каталог ([pressa-rr.ru](http://pressa-rr.ru)) – индекс 84993;

Электронная библиотека Руконт ([ruscont.ru](http://ruscont.ru)) – электронная версия журнала.

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов.

Перепечатка материалов, опубликованных в журнале, допускается только по согласованию с редакцией

Свидетельство о регистрации ПИ № ФС77-64194 от 25.12.2015. Выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)

Подписано в печать 16.04.2025. Формат 70×108 1/16

Бумага офсетная. Усл. печ. л. 15,4. Уч.-изд. л. 12,4

Тираж 600 экз. Зак. 1087. Дата выхода в свет 26.04.2025

Цена свободная. 12+

Отпечатано с предоставленных готовых файлов в полиграфическом центре ФГУП Издательство «Известия»  
127254, Москва, ул. Добролюбова, д. 6. Телефон: (495) 650-38-80. [izv-udprf.ru](http://izv-udprf.ru)

© ООО «Издательство Прометей», 2025

# СОДЕРЖАНИЕ

---

<b>КОРОТКО О ВАЖНОМ .....</b>	<b>8</b>
-------------------------------	----------

---

## АНАЛИТИКА

<b>Промышленность России: итоги февраля 2025 года .....</b>	<b>12</b>
---	-----------

По материалам Института проблем естественных монополий (ИПЕМ)

---

## АКТУАЛЬНАЯ ТЕМА

Е.А. КАРЕЛИНА, В.И. КОСТИКОВА, Ю.А. ПОПОВА

<b>Транспортно-логистическая интеграция Беларуси и России в условиях геополитической нестабильности.....</b>	<b>14</b>
--	-----------

В статье исследуется вопрос о том, как Беларусь и Россия могут объединить свои усилия в сфере логистики и транспорта в условиях, когда геополитическая ситуация остается нестабильной. Анализируются текущее положение дел в двусторонней торговле и особенности работы транспортной системы, а также влияние санкционной политики на логистические связи двух стран.

---

## ПАССАЖИРСКИЕ ПЕРЕВОЗКИ

И.В. РЫБАКОВА

<b>Пассажирский контактный график для интегрированной транспортно-логистической системы мегаполиса .....</b>	<b>21</b>
--	-----------

В статье охарактеризован подход к построению пассажирского контактного графика для интегрированной транспортно-логистической системы мегаполиса. На основе краткого литературного обзора сформулированы принципы его построения для планирования и организации логистических цепей пассажиропотоков.

**Возможности и условия для развития пропускной способности направления Центр – Юг.....31**

В настоящей статье описаны принципиально новые технические решения для современных бортовых средств автоведения и связи, которые позволят применить технологию интервального регулирования движения поездов «Виртуальная сцепка» на выбранной для испытаний серии пассажирских электропоездов. Технология позволит реализовать график движения пассажирских поездов в пиковые нагрузки на участках железных дорог направления Центр – Юг с минимальным межпоездным интервалом.

---

## ЛОГИСТИЧЕСКИЙ РЫНОК

Е.Ю. ЦАРЕГОРОДЦЕВА, Н.В. ВЛАСОВА

**Инновационные технологии в транспортной системе .....39**

В представленной статье рассматриваются вопросы использования инновационных технологий в сфере управления транспортными системами. Авторы исследуют перспективы инновационного развития в транспортной сети, а также определяют трудности, которые появляются при внедрении инноваций.

---

## ГРУЗОВЫЕ ПЕРЕВОЗКИ

О.Е. ЛАВРУСЬ, И.И. НОСЫРЕВ, ВАН ВЭЙНАНЬ, ТЯНЬ ЦУН

**Исследование влияния глобальных проблем на географию и структуру грузопотоков.....47**

В статье изложены проблемы, связанные с пандемией COVID-19, повлиявшей на структуру и географию грузопотоков, проанализированы причины этих явлений, предлагаются пути предотвращения дальнейшего падения и роста внешнеторговых перевозок скоропортящихся грузов.

---

## ЛОГИСТИКА

С.В. ВЫСОТСКИЙ, Д.И. КОЧНЕВА

### **Бережливое производство как методология повышения эффективности транспортных систем ..... 58**

Статья носит обзорный характер и посвящена анализу современных исследований, направленных на выявление и снижение потерь в транспортных системах. Приведена авторская классификация потерь транспортной логистики в контексте концепции бережливого производства, разработанная на основе обзора отечественной литературы и анализа современного транспортного рынка.

---

## ТРАНСПОРТНЫЕ СИСТЕМЫ

П.А. ДЯТЧИН, Н.А. КОВАЛЕНКО

### **Влияние срока доставки на ставку вагоно-часа для грузовладельца и собственника подвижного состава.....69**

В статье рассмотрено изменение расходов грузовладельца и собственника подвижного состава в зависимости от срока доставки. Показано, что при расчете ставки вагоно-часа для разных участников перевозочного процесса, необходимо учитывать различные расходы.

А.С. КУЧУКОВ, О.Д. ПОКРОВСКАЯ, О.В. ШУГАЕВ

### **Оценка коррелирующей составляющей сопоставления случайных флуктуаций транспортных процессов путевого промышленного объекта .....79**

В исследовании рассматриваются причины несоответствия временных показателей при планировании труда и предлагаются решения по выявлению закономерностей. представлен математический аппарат, используемый в достижении поставленной цели. Разработана модель, позволяющая экстраполировать флуктуирующие данные транспортных процессов, логически не связанных между собой.

---

## ИНФОРМАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ

А.А. ГРЕЧИХА, С.М. ПЛЕШАКОВ, Э.Ю. ЧИСТЯКОВ, А.Ю. ПАВЛОВ

### **Проблематика внедрения искусственного интеллекта как нейропомощника на примере ОАО «РЖД» .....91**

Статья посвящена анализу проблем внедрения искусственного интеллекта в роли нейропомощника в процессы ОАО «РЖД», с фокусом на метрологическое обеспечение. Рассмотрены ключевые трудности, с которыми может столкнуться компания при внедрении нейропомощника, проведено тестирование разных моделей на основе моделирования возможной ситуации и продемонстрированы ограничения их применения для решения специализированных задач.

---

## НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

### **Нормативные правовые акты и другие официальные документы Российской Федерации**

#### **Обзор «в картотеку»..... 102**

#### **Минфин России**

Рекомендации по определению критериев признания (непризнания) субъектами внутреннего финансового аудита заключений (одобрены Советом по развитию внутреннего финансового аудита 02.09.2024, протокол № 7).....110

#### **Письмо ФНС от 29.10.2024 г. № БС-4-21/12309@**

Об утверждении формы налоговой декларации по налогу на имущество организаций, применяемой начиная с ее представления за налоговый период 2024 года..... 123

#### **Федеральный закон РФ от 30.11.2024 г. № 441-ФЗ**

О внесении изменений в федеральный закон «О защите и поощрении капиталовложений в Российской Федерации»..... 125

#### **Решение Совета директоров ЦБ РФ от 29.01.2025 г.**

Об установлении максимального количества и объема сделок (операций), предусмотренных пунктом 4 Указа Президента Российской Федерации от 03.03.2023 года № 138 «О дополнительных временных мерах экономического характера, связанных с обращением ценных бумаг».....137

## **Приказ Минтранса России от 24.02.2025 г. № 59**

Об определении порядка обеспечения условий доступности для пассажиров из числа инвалидов пассажирских вагонов, железнодорожных вокзалов, поездов дальнего следования и предоставляемых на железнодорожных вокзалах и в поездах дальнего следования услуг..... 139

## **Нормативные и другие официальные документы ОАО «РЖД»**

### **Протокол заседания правления ОАО «РЖД» от 26.11.2024 г. № 100**

Об утверждении ставок договорных сборов за отдельные работы и услуги, предусмотренные единым перечнем основных работ и услуг, оказываемых ОАО «РЖД» при организации перевозок грузов (выписка)..... 147

К сведению

#### **РЖД и Высшая школа экономики подписали соглашение о сотрудничестве**

ОАО «РЖД» и Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» будут сотрудничать в области организации экспертно-аналитического и информационного обмена в транспортно-логистической сфере между компаниями из стран, входящих в объединения БРИКС, ШОС, ЕАЭС, СНГ и G20.

Церемония подписания прошла в рамках транспортно-логистического конгресса TransRussia. Подписи под документом поставили первый заместитель генерального директора ОАО «РЖД» Сергей Павлов и проректор Высшей школы экономики Алексей Кошель.

Стороны намерены совместно выявлять барьеры, препятствующие логистической связанности между странами, входящими в объединения БРИКС, ШОС, ЕАЭС, СНГ, G20. Также планируется развивать научно-практическое партнерство с отечественными и зарубежными отраслевыми, исследовательскими и образовательными организациями, проводить совместные просветительские и обучающие мероприятия.