ЗКСПЕРТ

www.expert-ural.com

Главный редактор

Артем Коваленко **Научный редакто**р

Ирина Перечнева

Ответственный секретары

Вера Симакова

Редакция

Павел Кобер (редактор отдела промышленности)

Технический отдел Николай Бучельников (начальник отдела), Наталья Москалик

Фотокорреспондент Елена Елисеева Фото на обложке Андрей Порубов

Исполнительный директор журнала «Эксперт-Урал»

Елена Нетиевская

Коммерческая служба Елена Колмогорова (коммерческий директор), Юлия Разина (заместитель коммерческого директора), Сергей Рамзин (директор по развитию),

Жанна Камиленко (офис в Тюмени, kzv@acexpert.ru)

Помощник директора Ольга Юсупова

Аналитический центр «Эксперт»

Директор Дмитрий Толмачев

Исполнительный директор Татьяна Лопатина

Заместитель директора по исследованиям Елизавета Ульянова

Исследования Сергей Заякин, Павел Кузнецов, Александр Курячий, Татьяна Печенкина, Сергей Селянин,

Кристина Чукавина, Полина Юровских

Мероприятия Светлана Дроздова, Ольга Захарова

Веб-сайт Елена Дик, Сергей Селянин

Группа «Эксперт»

Генеральный директор Михаил Нелюбин

Исполнительный директор Владимир Морозов

Коммерческий директор Ирина Пшеничникова

Директор по производству Борис Каган

Медиахолдинг «Эксперт» Главный редактор Татьяна Гурова

Научный редактор Александр Привалов

125866, Москва, ул. Правды, 24, стр. 4 Редакция журнала «Эксперт-Урал», АЦ «Эксперт»:

620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, 6-й этаж

Тел.: (343) 345-03-42 (72, 78), 382-03-73

Издатель: 000 «Эксперт-Урал» **Адрес издателя:** 620062, Екатеринбург,

ндрес издателя: 620062, Екатериноурі vл. Малышева. д. 105. oduc 6.21

По вопросам подписки на журнал «Эксперт» («Эксперт-Урал»)

обращайтесь по телефонам

(343) 345-03-42

Подписка для предприятий:

УРАЛ-ПРЕСС. тел. (343) 226-08-01 (02. 03), www.ural-press.ru

8 800 200 80 10 (звонок бесплатный)

Знак информационной продукции: 16+

Рекламируемые товары подлежат обязательной сертификации

Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламе и сообщениях информагентств, и не предоставляет справочной информации. Перепечатка материалов из «Эксперт-Урала» только по согласованию с редакцией.

Учредитель (соучредители): ЗАО «Медиахолдинг "Эксперт"», исполком Межрегиональной ассоциации экономического взаимодействия субъектов РФ «Большой Урал».

Издание зарегистрировано в Министерстве РФ по делам печати, телерадиове щания и средств массовых коммуникаций.

Регистрационный номер ПИ № ФС 77-64882 от 16.02.2016 г.

Отпечатано в ОАО «Можайский полиграфический комбинат», 143200, МО, г. Можайск, ул. Мира, д. 93. **Тираж** 10 550. **Цена свободная**

КАТАЛОГ «РОСПЕЧАТЬ» (красный)

Подписной индекс на журналы «Эксперт» + «Эксперт-Урал» — 72550

на территории Свердловской, Челябинской, Курганской, Оренбургской, Тюменской областей, Пермского края, республик Башкирия, Удмуртия, Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого АО.



Выпуск издания осуществлен при финансовой поддержке Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям



повестка дня / 4

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ / 10

TEMA HOMEPA

ОТДЫХ, КОТОРЫЙ НАМ ПОДМОРОЗИЛИ / 12 Уральских туристов ограничения по вылету за границу точно не остановят. Мы все равно получим свою порцию впечатлений, хотя и не таких теплых

РУССКИЙ БИЗНЕС

ПОТРЕБИТЕЛЬ НЕ ЗАМЕТИТ ЗАСУХУ / 16



Аграрии Челябинской области, пережив двухмесячный засушливый сезон, не сдали позиций и при господдержке продолжают реализацию крупных инвестпроектов

МАРЖИНАЛЬНАЯ ЦВЕТНАЯ ПАЛИТРА / 19

Пандемия обострила диспропорции рынка проката цветных металлов. В ответ на новые вызовы ключевые игроки занялись повышением эффективности, выводом на рынок новых продуктов и усилением экспортной направленности

КАК ВЫЛЕЧИТЬ ПОЧВУ / 22



Уральский ученый и предприниматель создали технологию, меняющую представление о растениеводстве. Масштабирование проекта позволило бы совершить революцию в аграрном секторе

ЗКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

О ЦИФРОВОЙ И УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ЗРЕЛОСТИ / **24**



Тюменская область претендует на лидерство в сфере цифровой трансформации

ОБЩЕСТВО

КЛИНИКА ГОТОВА / 26

В Челябинской области за два месяца построили многофункциональную инфекционную больницу

РЕЙТИНГ БАНКОВ

БАНК НА УДАЛЕНКЕ / 27

Воздействие пандемии на банки нас более всего интересует в трех аспектах: влияние на экономические показатели банков, их клиентов и проблемы функционирования в новых условиях

В БЛИЖАЙШИХ НОМЕРАХ:

РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ В НОВЫХ УСЛОВИЯХ ПРОМЫШЛЕННАЯ ЭКОЛОГИЯ ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ ПРОЕКТ «МАЛЫЙ БИЗНЕС»