

# УПРАВЛЕНИЕ РИСКОМ



ежеквартальный аналитический журнал

2 (86), 2018

Свидетельство о регистрации  
в Министерстве печати и информации РФ № 014561  
Журнал рекомендован ВАК для научных публикаций

Редакция: ООО «Анkil»  
105005, Москва, Елизаветинский пер., 6, оф. 23.  
Тел./факс: (499)265-37-18, 267-75-73.  
E-mail: info@ankil.info

Учредитель: Р. Т. Юлдашев

Научный журнал «Управление риском» входит в новую редакцию (29.12.2015 г., № 1715) Перечня ведущих рецензируемых научных журналов, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией (ВАК) при Министерстве образования и науки РФ для публикации материалов диссертационных работ на соискание ученой степени доктора и кандидата наук по экономической специальности 08.00.00 и (№ 1715 20.07.2017 г. \* / рассмотрена повторная заявка на расширение перечня групп научных специальностей) на соискание ученой степени доктора и кандидата наук по социологической науке 22.00.00.

Главный редактор: А. В. Мельников, д.ф.-м.н., профессор  
Университета Альберта (Канада)  
Шеф-редактор: Р. Т. Юлдашев, академик РАЕН, д.э.н., профессор,  
заведующий кафедрой управления рисками и страхования  
МГИМО МИД РФ

Отв. секретарь: Я. К. Макарова m\_ankil@mail.ru

Компьютерная верстка: Т. Л. Забагаева

Корректор: Н. А. Соколова

Отдел подписки, отдел реализации книг: info@ankil.info

## Редакционный совет:

Акимов В. А., д.т.н., профессор, начальник Всероссийского научно-исследовательского института по проблемам гражданской обороны и чрезвычайных ситуаций МЧС России (Федеральный центр науки и высоких технологий).

Бадюков В. Ф., д.ф.-м.н., профессор, зав. кафедрой теории риска и страхования, Хабаровский государственный университет экономики и права (г. Хабаровск).

Балабанов В. С., д.э.н., профессор, президент Российской Академии предпринимательства.

Бронштейн Е. М. д.ф.-м.н., профессор кафедры вычислительной математики и кибернетики Уфимского государственного авиационного технического университета (г. Уфа).

Гафуров И. Р., д.э.н., профессор, ректор Казанского федерального (Приволжского) университета.

Дадалко В. А., д.э.н., профессор кафедры анализа и экономической безопасности Финансового университета при Правительстве Российской Федерации.

Зарубина Н. Н., д.фил.н., профессор, кафедра социологии МГИМО МИД РФ.  
Кравченко С. А., д.фил.н., профессор, зав. кафедрой социологии МГИМО МИД РФ.

Лайков А. Ю., к.э.н., доцент, генеральный директор ООО «СБ "РИФАМС"».  
Лесных В. В., д.т.н., профессор, директор Центра «Анализ рисков» в ООО «НИИгазэкономика».

Носкова А. В., д.соц.н., профессор, кафедра социологии МГИМО МИД РФ.  
Порфирьев Б. Н., академик РАН, д.э.н., профессор Института народнохозяйственного прогнозирования РАН.

Цветкова Л. И., к.э.н., доцент кафедры управления рисками и страхования МГИМО МИД РФ.

Юрьева Т. В., д.э.н., профессор, зав. отделением «Управление проектами и программами», Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации.

## Подписные индексы журнала в агентствах:

«Пресса России» — 40630, «Роспечать» — 47738,

а также в комплектах

Альтернативная подписка: «Союзпечать» 707-12-88, 707-12-89, 707-16-58; «Бизнеспресс Курьер» (Нижний Новгород) (8312) 28-10-14; «Вся пресса» 787-34-48; «Дельта Пост» 928-87-62; «Гелиус-Гранд» 684-55-34, 500-00-60; «Курьер-прессервис» 933-30-72; «МК-периодика» 281-57-15; «Корпоративная почта» 953-92-62; «Орион-М» (Тольятти) (8482) 30-08-84, 937-49-59(58); «Аргос-ГАЛ» 603-27-31(32); «Урал-пресс XXI» в городах: (Екатеринбург) (343) 375-80-71, (Нижний Тагил) (3435) 41-14-48; «Южно-уральская почта» (Челябинск) (351) 262-90-03; «Парма-пресс» (Пермь) (3422) 60-24-40; «ООО «Коммерсант-курьер» в городах: (Казань) (8432) 91-09-99(48); (Уфа) (3472) 79-99-24; (Волгоград) (8442) 33-22-07; (Пермь) (3422) 40-89-68; (Набережные Челны) (8552) 59-82-93; (Самара) (8462) 65-41-64; (Саратов) (8452) 27-32-25; (Тольятти) (8482) 20-83-78.

© УПРАВЛЕНИЕ РИСКОМ, 2018

Формат 60х84/8. Объем 6 печ. л. (усл.-печ. л. 7).

Бумага офсетная. Тираж 1000 экз.

Отпечатано в ОП и МТ МГИМО МИД РФ

119454, Москва, проспект Вернадского, 76, 8-495-434-93-69

## В НОМЕРЕ:

## ОБЩИЕ ВОПРОСЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКОМ

- 3 Татьяна Ружинская  
Конъюнктура мирового рынка нефти  
как фактор финансовых рисков
- 13 Татьяна Тимофеева, Эльза Оздоева  
Оценка рисков инновационного проекта  
на основе метода анализа иерархий
- 29 Людмила Сальникова, Елена Завьялова  
Репутационные риски бизнеса в условиях  
цифрового общества и способы  
их минимизации

## УПРАВЛЕНИЕ РИСКОМ И БЕЗОПАСНОСТЬ

- 34 Вячеслав Павлов  
Российская бесступенчатая модель НДС  
как инструмент финансово-бюджетной  
системы, автоматически сокращающий ставку  
для бедных и повышающий для богатых  
слоев населения страны
- 40 Андрей Мамедов  
Страховые риски в условиях глобализации

## АКТУАЛЬНАЯ ТЕМА

- 46 Анатолий Земцов  
Устав консервативного путешественника
- 51 Матвей Оборин  
Снижение рисков в туристско-рекреационной  
деятельности на основе сетевого взаимодействия
- 57 Анастасия Пухова, Роман Райнхардт  
Процесс Брексит в контексте исследования  
политических рисков