

УДК 371.14
ББК 74.204.6(2Рос-4Аох)
И 60

Печатается по решению
редакционно-издательского
совета АО ИОО

Авторы-составители:

А.В. Миленина,

методист центра непрерывного повышения профессионального
мастерства педагогических работников АО ИОО;

О.Н. Шанина,

директор центра непрерывного повышения профессионального
мастерства педагогических работников АО ИОО

Рецензенты:

И.В. Попова,

заместитель министра образования Архангельской области – начальник управления
развития системы образования;

В.Л. Мемнонов,

первый проректор АО ИОО

И 60 **Индивидуальный образовательный маршрут как инструмент профессионального развития работников системы образования Архангельской области:** метод. рекомендации / авт.-сост. А.В. Миленина, О.Н. Шанина. – Архангельск: изд-во АО ИОО, 2023. – 51 с. – Текст электронный.

Методические рекомендации содержат новые подходы в организации научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров с использованием индивидуального образовательного маршрута, описание его преимуществ как инструмента профессионального развития для повышения качества образования в целом, а также опыта реализации индивидуального образовательного маршрута работниками образовательных организаций Архангельской области.

Рекомендации адресованы специалистам муниципальных органов управления образованием, руководителям и педагогическим работникам образовательных организаций и иным заинтересованным лицам.

УДК 371.14
ББК 74.204.6(2Рос-4Аох)

Издательство Архангельского областного института открытого образования
163069, г. Архангельск, просп. Новгородский, 66

© Министерство образования
Архангельской области, 2023
© АО ИОО, 2023

Оглавление

Список сокращений	4
Введение.....	5
1. Методологическая основа адресного научно-методического сопровождения реализации индивидуального образовательного маршрута	7
2. Разработка и реализация индивидуальных образовательных маршрутов на основе диагностики профессиональных дефицитов для педагогических работников и управленческих кадров образовательных организаций Архангельской области.....	13
3. Адресные рекомендации субъектам РСНМС Архангельской области по результатам реализации ИОМ.....	18
Заключение	23
Приложения	24
Список литературы	49