

# Содержание

Главная тема:

## РОБОТ? РАБОТАЙ!



6 РАЗМЫШЛЕНИЯ  
Экономическое противостояние.  
Позитивная программа

8 ТРЕНДЫ

10 СОБЫТИЯ, ФАКТЫ,  
КОММЕНТАРИИ

### Excellence in strategies

14 ДЕЛО  
**Алексей Горшенин**  
Непрерывные точечные улучшения  
и корректировка направлений развития —  
это тактика, превращенная в стратегию

#### Главная тема

22 ТОЧКА ЗРЕНИЯ  
**Сергей Коновалюк**  
Смешанные чувства,  
или Об отечественной робототехнике – 2023

28 ВЛАСТЬ И БИЗНЕС  
Стимулы для робототехники

32 БИЗНЕС-ПЛАН  
Сила и слабость нашей робототехники

36 ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ РЕШЕНИЯ  
Робототехника ищет опоры

### Excellence in tools

40 МЕНЕДЖМЕНТ  
**Константин Писаренко,**  
**Анатолий Сафонов**  
Модели совершенства как инструменты  
развития бизнеса

48 ОПРОС  
**Сергей Мухин**  
Бизнес-образование в России:  
выбор бренда

52 АНАЛИТИКА  
**Ольга Сумишевская**  
Большие данные: отраслевые кейсы  
для бизнеса

# Подписка



ОФОРМИТЬ ПОДПИСКУ  
НА ЖУРНАЛ  
BUSINESS EXCELLENCE  
ВЫ МОЖЕТЕ:

## в нашем издательстве:

сайт: [https://ria-stk.ru/subscribe\\_on\\_site/new/](https://ria-stk.ru/subscribe_on_site/new/)  
тел.: +7 (495) 771 6652, доб. 1  
e-mail: [podpiska@mirq.ru](mailto:podpiska@mirq.ru)

## в подписных агентствах:

Электронный каталог «Почты России»  
«Подписные издания»

сайт: [podpiska.pochta.ru](http://podpiska.pochta.ru)

индекс: **П1052** (п/г)

индекс: **ПО576** (год)

ООО «Урал-Пресс»

сайт: <http://www.ural-press.ru>

тел.: +7 (495) 789 8636

e-mail: [coord@ural-press.ru](mailto:coord@ural-press.ru)

ООО «ПРЕССИНФОРМ»

сайт: <http://presskiosk.ru>

тел.: +7 (812) 337 1624

e-mail: [press@crp.spb.ru](mailto:press@crp.spb.ru), [podpiska@crp.spb.ru](mailto:podpiska@crp.spb.ru)

- 58 БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ  
**Виктор Вальчук**  
Вредные убеждения для принятия решений  
по ассортименту и запасам товара
- 62 БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ  
Как вывести распознавание рисков на новый  
уровень
- 68 ЭКОЛОГИЯ  
Мягкое регулирование: о раскрытии  
ESG-информации
- 72 УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ  
Эра HR 3.0. Человекоцентричная
- 78 ЛИДЕРСТВО  
Женская повестка
- 82 КОМПЕТЕНЦИИ  
Знакомьтесь, директор по преобразованиям
- 88 ТРЕНИНГ  
Правила информационной гигиены
- 90 ПСИХОЛОГИЯ  
**Мария Азаренок**  
Синдром самозванца: бороться  
или использовать?

## Excellence in details

- 94 КРУГ ЧТЕНИЯ  
**Вячеслав Лев**  
Британский парусный флот и...  
оптимизация процессов
- 96 BEGEOGRAPHIC  
Россия — Африка: старые друзья  
или деловые партнеры?
- 100 ДАЙДЖЕСТ
- 101 БИБЛИОТЕКА
- 102 КАЛЕНДАРЬ



ПЕРЕЧЕНЬ СТАТЕЙ,  
ОПУБЛИКОВАННЫХ  
В ЖУРНАЛЕ  
BUSINESS EXCELLENCE В 2022 Г.

[www.ria-stk.ru/ds/catalog.php](http://www.ria-stk.ru/ds/catalog.php)