

ЖУРНАЛ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ  
И ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ

# ЭКОНОМИКА

---

## ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ

---

8 • 2017

В номере

Экономика и финансы

Стратегия управления

Логистика

Экспертное мнение

Кадровая политика

Точка зрения

Новые технические решения

Нормативные документы



**РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ**

**Б.М. Лapidус** – старший советник президента ОАО «РЖД», председатель редакционного совета, доктор экономических наук, профессор

**Л.И. Васина** – проректор Российского университета транспорта (МИИТ) по связям с производством

**И.А. Костенец** – начальник Департамента экономики ОАО «РЖД», кандидат технических наук

**Э.К. Лецкий** – заведующий кафедрой «Автоматизированные системы управления» РУТ (МИИТ), доктор технических наук, профессор

**Д.А. Мачерет** – первый заместитель председателя объединенного ученого совета ОАО «РЖД», доктор экономических наук, профессор

**Ю.О. Пазойский** – заведующий кафедрой «Железнодорожные станции и узлы» РУТ (МИИТ), доктор технических наук, профессор

**Ф.С. Пехтерев** – генеральный директор ОАО «Институт экономики и развития транспорта», доктор экономических наук

**С.Б. Постников** – заместитель начальника Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», кандидат экономических наук

**Н.П. Терешина** – заведующая кафедрой экономики и управления на транспорте Института экономики и финансов РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**А.В. Шаронов** – ректор Московской школы управления «Сколково»

**УЧРЕДИТЕЛЬ: ООО КФЦ «Актион»**

**ИЗДАТЕЛЬСТВО:**

**ООО «Издательство Прометей»**

115035, г. Москва, ул. Садовническая, д. 72, стр. 1, оф. 6

**РЕДАКЦИЯ**

Гандельсман Т.А. – главный редактор, vakizdat@prometej.su

Сидоров А.Б. – ответственный редактор, Серeda Т.В. – компьютерная верстка

**Электронная версия журнала:**

<http://e.e-zd.ru>

**Адрес редакции**

105082, Москва, ул. Фридриха Энгельса, д. 75, стр. 3.

Тел.: 8 (499) 409-86-46, 8 (916) 671-55-47

Для писем: 115035, г. Москва, ул. Садовническая, д. 72, стр. 1, оф. 6, ООО «Издательство Прометей»  
vakizdat@prometej.su

**РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ**

[vakizdat@prometej.su](mailto:vakizdat@prometej.su)

Тел.: 8 (499) 409-86-46

Претензии по доставке направляйте:  
[vakizdat@prometej.su](mailto:vakizdat@prometej.su)

**По вопросам подписки обращайтесь:  
8 (499) 409-86-46**

**Подписные индексы в каталогах:**

«Роспечать» – 48866 (п/г), 79529 (год);

МАП – 99739, 16686;

АРЗИ – 84993, 84994

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Перепечатка материалов, опубликованных в журнале, допускается только по согласованию с редакцией

Свидетельство о регистрации ПИ № ФС77-64194 от 25.12.2015. Выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)

Подписано в печать 30.08.17. Формат 70 × 108 1/16

Бумага офсетная. Усл. печ. л. 13,9. Уч.-изд. л. 11,2

Тираж 600 экз. Зак. № К-1584. Дата выхода в свет 13.09.17

Цена свободная. 12+

Отпечатано в АО «ИПК «Чувашия»

Чувашская Республика, г. Чебоксары, пр. И. Яковлева, д. 13

© ООО «Издательство Прометей», 2017

# СОДЕРЖАНИЕ

---

<b>КОРОТКО О ВАЖНОМ .....</b>	<b>7</b>
-------------------------------	----------

---

## АНАЛИТИКА

<b>Железнодорожные тарифы: есть ли польза от «точечной» долгосрочности? .....</b>	<b>10</b>
---	-----------

*По материалам пресс-релиза ИПЕМ*

---

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

МИРОШНИЧЕНКО О.Ф., ОГИНСКАЯ А.Е.

<b>Управленческий учет затрат на пассажирские перевозки. ....</b>	<b>12</b>
---	-----------

*Для повышения эффективности перевозок в дальнем следовании  
для всех участников процесса необходимо оптимизировать  
расходы на услуги инфраструктуры за счет внедрения  
передовых технологий и совершенствования управленческого  
учета*

ПОДСОРИН В.А., ФРОЛОВИЧЕВ А.И.

<b>Принципы рационального соотношения труда и капитала. ....</b>	<b>21</b>
--	-----------

*Использование предложенных моделей оценки соотношения  
основных средств и количества работников позволяет  
планировать инвестиционную и инновационную  
деятельность компании*

## СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ

ЕФИМОВА О.В., ИГОЛЬНИКОВ Б.В.

### **Инструменты устранения потерь в транспортных системах .....31**

*Рассматривается методика формирования проектов бережливого производства на основе анализа фактических данных по процессам производственного блока с применением инструментария системы менеджмента качества*

## ЛОГИСТИКА

ТЕРЕШИНА Н. П., ЖАКОВ В.В., ФИЛИМОНОВА З.В.

### **Повышение конкурентоспособности и качества грузовых перевозок .....41**

*Поиск дополнительных возможностей для снижения логистической составляющей в конечной цене товара приводит к развитию транспортной инфраструктуры, внедрению современных транспортно-логистических технологий*

## ЭКСПЕРТНОЕ МНЕНИЕ

СЛОБОДЯНИК А.

### **Погрузка на железнодорожной сети в июле 2017 года ..... 50**

*Лидером по росту погрузки остается зерно, наибольший спад наблюдается в строительных грузах. Драйвером роста погрузки остается рост экспорта, который обеспечивается благоприятной конъюнктурой на мировых рынках.*

## КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

ЛЕЦКИЙ Э.К., СЕМИН А.В.

### **Проблемы кадрового обеспечения цифровой трансформации транспорта.....53**

*Проблемы кадрового обеспечения могут быть успешно решены при условии , что в ходе цифровой трансформации образования будут приняты меры по обеспечению требуемого качества информационно-образовательной среды, электронных образовательных ресурсов и технологий обучения*

## ТОЧКА ЗРЕНИЯ

ИЛЬИН И. П.

### **Совершенствование системы государственного регулирования железнодорожного транспорта..... 60**

*Сетевой договор регламентирует долгосрочные договорные отношения государства и владельца инфраструктуры железнодорожного транспорта общего пользования, определяет требования государства к производственной мощности железнодорожной сети, технической готовности и качеству услуг*

## НОВЫЕ ТЕХНИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ

БОРОДИНА В.А., ШИЛАДЖЯН А.А., КОШЕЛЕВ В.М., МАНУШКИНА В.А

### **Остаточный ресурс снимаемых элементов рельсошпальной решетки .....70**

*Проведенные исследования показали, что величина остаточного ресурса элементов снимаемой рельсошпальной решетки существенно зависит от величины пропущенного тоннажа, грузонапряженности участка пути, условий и региона эксплуатации*

## НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

### **Нормативные правовые акты и другие официальные документы Российской Федерации**

### **Обзор «в картотеку»..... 75**

### **Федеральный закон от 29.07.17 № 233-ФЗ**

**О внесении изменений в федеральный закон «Об акционерных обществах» и статью 50 федерального закона «Об обществах с ограниченной ответственностью»..... 92**

## Нормативные акты и другие официальные документы ОАО «РЖД»

**Обзор «в картотеку»..... 101**

### **Распоряжение от 18.04.2017 г. № 746р**

Об утверждении рекомендаций о порядке формирования и представления уточненной налоговой отчетности и отчетности по страховым взносам дочерними обществами ОАО «РЖД»..... 105

### **Распоряжение от 22.05.2017 г. № 973р**

Об утверждении временного порядка взаимодействия структурных подразделений центральной дирекции инфраструктуры и трансэнерго при определении ответственности за просрочку доставки грузов и порожних грузовых вагонов..... 133

### **Распоряжение от 19.07.2017 г. № 1406р**

О дополнительном соглашении к Коллективному договору открытого акционерного общества «Российские железные дороги» на 2017-2019 годы ..... 142

К сведению

#### **Инвестиции ОАО «РЖД» в реконструкцию участка Им. Максима Горького – Крымская с обходом Краснодарского узла составили около 3,2 млрд рублей**

В I полугодии 2017 года ОАО «РЖД» направило 3,15 млрд рублей на мероприятия по комплексной реконструкции участка Им. Максима Горького – Котельниково – Тихорецкая – Кореновск – Тимашевская – Крымская с обходом Краснодарского узла.

В 2017 году ОАО «РЖД» планирует обеспечить ввод путей общей протяженностью 72,9 км, в том числе вторых путей на перегонах Абганерово – Гнилоаксайская, Ремонтная – Гашун, Порошинская – 4 км. Будет продолжено строительство вторых и станционных путей общей протяженностью 123,6 км, реконструкция станции Козырьки и строительство станции Гречаная, а также строительство обхода на участке Козырьки – Гречаная.