

УДК 631.152: 631.145

ББК 65.32

Ш97

Рецензенты:

А. И. Алтухов – академик РАН, доктор экономических наук, профессор;

Н. Н. Миронова – доктор экономических наук, профессор.

Шутьков А. А.

Ш97 Система управления агропромышленным комплексом: теория, методология, практика : монография / А. А. Шутьков. – 4-е изд. – Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2022. – 389 с.

ISBN 978-5-394-04707-7

В монографии обобщены теоретические и практические аспекты управления агропромышленным комплексом, показывается влияние управления на развитие производительных сил и производственных отношений. Рассматриваются основные положения отечественных и зарубежных научных школ управления и их использование в практике. Раскрываются причины кризиса аграрного сектора экономики, вызванного изменениями политики государства, нарушением принципов принятия управленческих решений. Дается оценка практики использования интеллектуального потенциала. Предлагается новая прагматическая научная парадигма управления агропромышленным комплексом, обусловленная развитием научно-технического прогресса, повышением роли государства в регулировании экономических отношений. Обоснованы модели в области формирования новых организационно-производственных структур и функций государственного и хозяйственного управления.

Для научных работников, руководителей и специалистов предприятий, органов государственного управления и бизнеса агропромышленного комплекса, а также преподавателей, аспирантов, студентов.

© Шутьков А. А., 2018

ISBN 978-5-394-04707-7

© ООО «ИТК «Дашков и К°», 2018

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	6
-----------------------	----------

Глава 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ

ОСНОВЫ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ	12
1.1. Система управления, ее социально-экономическая сущность.....	12
1.2. Законы и закономерности в системе управления, их использование в практике.....	21
1.3. Научные принципы в системе управления	28
1.4. Агропромышленный комплекс как объект функционирования системы управления	35

Глава 2. РАЗВИТИЕ НАУКИ УПРАВЛЕНИЯ В РОССИИ

И ЗА РУБЕЖОМ	39
2.2. Эволюция системы управления	39
2.2. Научные школы управления в зарубежных странах	43
2.3. Развитие теории и практики управления в России	58

Глава 3. АГРАРНАЯ ПОЛИТИКА И СИСТЕМА

УПРАВЛЕНИЯ: ОСНОВНЫЕ ИСТОРИЧЕСКИЕ ЭПОХИ ...	70
3.1. Взаимосвязь аграрной политики и системы управления	70
3.2. Аграрная политика и управление в XVIII – начале XX столетия. Реформа Столыпина	72
3.3. Первая мировая война. Февральская и Октябрьская революции. Новая экономическая политика (1914–1927 гг.)	93
3.4. Коллективизация сельского хозяйства и ее последствия (1928–1940 гг.)	101
3.5. Аграрная политика и управление в годы Великой Отечественной войны. Восстановление сельского хозяйства (1941–1956 гг.)	109

3.6. Аграрная политика и управление по развитию сельскохозяйственного производства. Освоение целинных и залежных земель. Интенсификация (1951–1990 гг.)	114
3.7. Формирование капиталистического способа производства. Системный кризис (1991–2017 гг.)	135
3.8. Концептуальные основы совершенствования системы управления в современных условиях бизнеса	158

Глава 4. ФУНКЦИИ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ, ПУТИ

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ	164
4.1. Понятие, состав и содержание функций управления	164
4.2. Линейное и функциональное управление, их совершенствование	170
4.3. Регламентация функций управления	173

Глава 5. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ

СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ	179
5.1. Сущность организационной структуры управления	179
5.2. Классификация моделей организационной структуры управления	182
5.3. Методика формирования организационной структуры управления	1892
5.4. Проектирование цеховой (отраслевой) структуры управления	193

Глава 6. СТРУКТУРА И ФУНКЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО И ХОЗЯЙСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ:

ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ	215
6.1. Структура и функции федеральных, региональных и местных органов управления	215
6.2. Структура и функции хозяйственных органов управления	224

Глава 7. МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННЫМ ПРОИЗВОДСТВОМ

7.1. Развитие экономических методов управления	232
7.2. Совершенствование организационно-распорядительных (административных) методов управления	269

7.3. Социально-психологические методы управления, пути совершенствования	276
Глава 8. ТЕХНОЛОГИЯ И ТЕХНИКА УПРАВЛЕНИЯ	280
8.1. Значение решения в управлении	280
8.2. Факторы, влияющие на принятие управленческих решений	284
8.3. Технология подготовки и принятия решения	285
8.4. Организация выполнения решения и его контроль	290
8.5. Управление технологическими процессами	292
Глава 9. УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ТРУД:	
КАК ПОВЫСИТЬ ЕГО ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ?	301
9.1. Руководитель – организатор производства	301
9.2. Формирование научной организации управленческого труда	307
9.3. Стиль работы руководителя, каким он должен быть?	316
9.4. Совершенствование системы делопроизводства	321
Глава 10. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ	
УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЦЕССАМИ	324
10.1. Роль инноваций в интенсификации производства	324
10.2. Управление научно-исследовательскими работами	329
10.3. Управление инновационными процессами	344
Глава 11. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ	
СОЦИАЛЬНО-ТРУДОВЫМИ ПРОЦЕССАМИ	348
11.1. Стратегия формирования и использования трудовых ресурсов ...	348
11.2. Система управления занятостью населения	355
11.3. Управление кадровым потенциалом, его использование	360
11.4. Управление социальными процессами:	
социально-экономическое планирование	369
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	383