

ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ

**Официальное издание Международного научно-исследовательского
института проблем управления**

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СОВЕТ

Т.АШБОТ

Ш.БАТ-ЭРДЭНЕ

Е.ВЕЛИХОВ

С.ЕМЕЛЬЯНОВ

Н.КОЙЧЕВ

А.КУЛЕШОВ

А.РОДРИГЕС

АССОЦИИРОВАННЫЕ ЧЛЕНЫ РЕДАКЦИИ

Институт экономики Национальной Академии наук Республики Армения;

Академия управления при Президенте Республики Беларусь;

Международная кадровая академия (Украина);

Союз Немецкой Экономики в РФ;

Представительство немецкой экономики в РФ

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ ЖУРНАЛА

Михаил КРУК — председатель совета,

доктор экономических наук

Олег ВИХАНСКИЙ,

доктор экономических наук

Маргарита МЕЛЬНИК,

доктор экономических наук

Юрий ЕМЕЛЬЯНОВ,

кандидат технических наук

Вадим ЯКОБС,

кандидат технических наук

Владимир БОКСЕР,

действительный член Европейской академии естественных наук

Эдуард КОРОТКОВ,

доктор экономических наук

Виктор КРИВОВ,

доктор экономических наук

Никита ПИПКО,

кандидат экономических наук

Дмитрий СОРОКИН,

доктор экономических наук

Шеф-редактор

Анна МАЛАЯ

Главный редактор

Вениамин КАШИРСКИХ

Журнал «Проблемы теории и практики управления» входит в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, рекомендуемых ВАК для публикации основных научных результатов диссертаций на соискание ученой степени доктора и кандидата наук

Учредитель

ООО «Международная Медиа Группа» © «Проблемы теории и практики управления»

Журнал зарегистрирован в Федеральной службе по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия

Регистрационное свидетельство: ПИ № ФС 77-22848 от 26 декабря 2005 г.

При использовании и воспроизведении материалов в любой форме разрешение редакции и ссылка на журнал обязательны

Подписка в Российской Федерации: индексы журнала в каталоге «Роспечать»:

для индивидуальных подписчиков 70732, 47106

для организаций 70952, 47107

в каталоге «Агентство подписки и розницы» 40772

Для зарубежных подписчиков агентство «МК-ПЕРИОДИКА»

Тел. +7 (495) 681-57-15

Адрес редакции:

101000, Москва, почтамт, а/я 104

Тел.: (495) 166-18-04, 166-19-64

www.uptp.ru

Формат 70x100/16. Объем 8,0 печ.л.

Печать офсетная

Цена в розницу свободная

Отпечатано в ФГУП «Издательство «Известия»

Управления делами Президента РФ,

127994, ГСП-4, Москва, К-6, Пушкинская пл., д. 5

Заказ 6584

Подписано в печать 28.12.06

СОДЕРЖАНИЕ N 01/2007

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА: СТРАТЕГИЯ И ТАКТИКА

Александр Лебедев, Михаил Крук

К вопросу о стратегии реформирования Содружества Независимых Государств.....8

Самый надежный и продуктивный путь к разрешению накопившихся в СНГ проблем – встречи на высшем уровне. Но в структуре Содружества нет действенного экономического механизма реализации достигнутых на саммите договоренностей, усиливающих, с одной стороны, эффективное взаимное присутствие в реальных экономиках стран региона, а с другой – создающих достаточно высокую экономическую заинтересованность государств-участников в совместных действиях.

КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ

Светлана Генералова

Формирование конкурентного потенциала с помощью метода бенчмаркинга16

Бенчмаркин как метод использования чужого опыта является эффективным инструментом управления потенциальными способностями предприятия. Этот способ широко используется на Западе и включает ряд последовательных этапов: выбор объекта исследования, поиск предприятия-эталона, сбор и анализ информации о нем, разработку плана действий и контроль за процессом формирования конкурентных преимуществ. Однако эффективность бенчмаркинга во многом определяется уровнем подготовки персонала, его способностью оценить достоверность собранных сведений, квалифицированно их обработать и сформулировать выводы.

РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

Ксения Зарницына

Управление стратегическими проектами на уровне предприятия и региона.....22

В статье рассмотрены теоретические модели, практический опыт предприятий и регионов, а также взаимное влияние стратегий и проектов регионального и корпоративного уровней. Проанализировав существующие подходы к установлению взаимосвязи между стратегическим и проектным контурами управления, автор приходит к выводу о необходимости использования комплексных, многокритериальных методов отбора проектов реализации стратегии и на этой основе – роста конкурентоспособности предприятий и регионов.

Алексей Новичихин

Управление развитием топливдобывающих регионов: совершенствование методологии.....31

Сущность предлагаемого автором воспроизводственно-диверсификационного подхода заключается в необходимости выделения социально-экономических процессов в результате создания диверсификационных производств и воспроизводственных циклов, сбалансированных на уровне региона данного типа, с учетом истощения природно-ресурсного потенциала. Интеграция этих социально-экономических процессов и взаимосвязанных воспроизводственных циклов в топливдобывающем регионе составляет объект управления и определяет его функции.

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

Владимир Бурцев

Внутренний аудит как форма контроля коммерческой организации.....41

Цель внутреннего аудита – снижение финансовых потерь, возникающих в компании. Результат действия этой формы контроля представляет сумму экономии средств, возникшую в связи с деятельностью компании. В статье дается анализ организации внутреннего аудита в российской акционерной компании – ЗАО «Геоланк». При этом подчеркивается, что усложнение хозяйственной жизни, вовлечение российских компаний в мировой бизнес будут требовать новых подходов к разработке адекватных систем финансового контроля.

Александр Дружинин, Иосиф Кац

Банковская сфера и стратегия развития экономики.....49

Стратегия развития России должна опираться на научно обоснованную систему целеполагания, одним из элементов которой является совершенствование банковской сферы как регулятора экономической деятельности. Предлагаемые направления развития этого сектора будут, по мнению авторов статьи, способствовать реализации приоритетов в развитии экономики, обеспечат рост ее конкурентоспособности.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Валерий Бочков, Андрей Валявский, Михаил Иванов

Управление сетевыми учреждениями на основе моделирования деятельности в распределенной среде.....53

Интенсивное развитие информационных технологий в сфере образования позволяет организовать образовательный процесс в сетевом учреждении на принципиально новом уровне, а ценовую политику осуществлять дифференцированно в зависимости от состояния региональных экономических процессов.

Евгений Калугин

Создание	электронного	государства
России.....	63	

Для формирования электронного государства в России в первую очередь необходимо создать условия и основу перехода от отраслевых информационных систем к межведомственным и функциональным, от ведомственных информационных ресурсов – к интегрированным. Решение большинства этих проблем связано с переводом базовых институтов качественного государственного управления в новое электронное состояние.

Алексей Голосов, Ирина Полотнюк

Реформа образования и информатизация в вузах: анализ итогов конференции.....	75
--	----

В статье анализируются итоги научно-практической конференции «Задачи и проблемы информатизации образовательных учреждений», прошедшей в МГТУ «Станкин». При этом авторы сосредоточились на таких проблемах, как состояние и перспективы информатизации образовательных учреждений, инновации в образовательной сфере и их информационная поддержка, оптимизация ИТ-стратегий вузов.

ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ

Константин Батенин

Использование показателя «внутренняя норма доходности» при оценке инвестиционных проектов.....	82
--	----

Показатель внутренней нормы доходности – наиболее распространенный индикатор эффективности инвестиционных проектов. Анализируя отрицательные оценки, данные этому показателю российскими и зарубежными исследователями, автор приходит к заключению, что подобные выводы некорректны. Примеры, приведенные в доказательство этого утверждения, показывают, что такой недостаток, как множественность значений ВНД, проявляется только тогда, когда он неправильно применяется.

ПРЕДПРИЯТИЕ

Вячеслав Денисов, Дмитрий Киреев

Управление организационным развитием промышленного предприятия.....	86
---	----

Базовыми компонентами управления организационным развитием промышленных предприятий являются его структурообразующие элементы: система управления, организационная структура, персонал, организационная культура. Углубленный анализ структурообразующих элементов подтверждает, что они одновременно выступают по отношению друг к другу еще и инструментами управления. Последнее обстоятельство придает данному процессу комплексность и системность, что подтверждается практикой функционирования предприятий Саратовской области.

Наталья Кельчевская, Ирина Зимненко

Комплексный анализ и целевое прогнозирование финансового состояния предприятия.....	93
---	----

Предложенная авторами методика и компьютерная программа комплексной оценки финансового состояния промышленного предприятия могут служить инструментом анализа инвестиционной привлекательности промышленных предприятий. По мнению исследователей, эти разработки позволяют менеджерам не только всесторонне оценить положение дел с финансовыми ресурсами предприятия и дать прогноз их будущего состояния, но и принять необходимые управленческие решения.

МАЛЫЙ И СРЕДНИЙ БИЗНЕС

Екатерина Калмыкова

Место кредитной кооперации в региональной системе привлечения инвестиций в малый бизнес.....100

Одна из причин стагнации российского малого бизнеса – недостаток финансовых ресурсов. Проанализировав все возможные источники финансирования этого сектора экономики, автор заключает, что необходимые средства для малого предпринимательства могут быть получены в кредитных потребительских кооперативах самих граждан и сельскохозяйственных кооперативах. В отличие от банков, целью которых является извлечение прибыли, главный ориентир потребительского кооператива – социальное развитие предприятия.

ПОДГОТОВКА СПЕЦИАЛИСТОВ ПО УПРАВЛЕНИЮ

Андрей Филиппович

Ситуационные центры В
образования.....109

Ситуационные центры представляют собой совокупность программно-технических средств и научно-математических методов автоматизации процессов моделирования и анализа ситуаций и управления. В сфере образования они создаются в соответствии с федеральной целевой программой на всех уровнях управления – от министерства до первичного образовательного учреждения. Дополнив друг друга, они могут стать основой формирования интегрированного ситуационного центра страны.

Евгений Усольцев

Методологические проблемы профессионального образования
менеджеров.....117

Представленная автором двухэтапная процедура обучения профессии имманентно базируется на обобщенной модели менеджмента, ядром которой является модель базового менеджмента. Однако только опора на адекватную обобщенную модель позволит обеспечить целостность детерминированной программы обучения менеджеров основам их профессии. Поэтому разработчики государственных стандартов высшего профессионального образования должны опираться на конкретную модель деятельности, которую они называют «менеджмент».

ECONOMIC POLICY: STRATEGY AND TACTICS

Alexander Lebedev, Mikhail Kruk

On the Strategy of Reforming the Commonwealth of Independent States.....8

Summit meetings are the safest and most productive way to solve problems accumulated in the CIS. There is, however, no effective economic mechanism available in the framework of the Commonwealth structure to implement agreements reached during the summits, which would promote efficient mutual involvement in the real economies of the region on the one hand and on the other hand a sufficiently high economic interest of participating countries in undertaking joint actions.

CONCEPTUAL BASES OF MANAGEMENT

Svetlana Generalova

Forming a Benchmarking-Based Competitive Potential.....16

Benchmarking as a method of using best practice is a productive tool in managing the enterprise's potential. It is widely applied in the West and implies several successive stages: choice of the research object; search for a model enterprise; collection and analysis of information about it; elaboration of the action plan, and control of competitive advantages

formation. The efficiency of benchmarking is in many aspects determined by the professional level of the personnel, its ability to evaluate the trustworthiness of accumulated data, skillfully process it and draw relevant conclusions.

REGIONAL DEVELOPMENT

Xenia Zarnitsyna

Managing Strategic Projects at Enterprise and Regional Levels.....22

Theoretical models, the practical experience of enterprises and regions as well as mutual influence of strategies and projects of regional and corporate levels are discussed in the article. The author analyzes current approaches to establishing mutual relationships between strategic and project management contours and concludes that complex multi-criteria methods of selecting strategy-oriented projects have to be used and, on this basis, enable growing competitiveness of enterprises and regions.

Alexei Novichikhin

Managing the Development of Fuel-Extracting Regions: Improving the Methodology.....31

The essence of the reproduction-and-diversification approach proposed by the author consists in detaching socio-economic processes as a result of developing diversified industries and reproduction cycles balanced on the level of the region of a given type, with the depletion of the natural resources potential in view. Integration of these socio-economic processes and interconnected reproduction cycles in a fuel-extracting region represents the object and determines the functions of management.

FINANCIAL MANAGEMENT

Vladimir Burtsev

Internal Audit as a Form to Control a Commercial Organization.....41

Internal audit aims at lowering financial losses surging in the company; the outcome of this form of control represents the totality of resources retrenched during the company's operation. The article explores how internal audit is carried out in the Russian «Geolank» joint-stock company and stresses that a more sophisticated economic activity and integration of Russian companies into world business will call for new approaches to the elaboration of adequate systems of financial control.

Alexander Druzhinin, Iosif Kats

Banking and Economic Development Strategy.....49

The development strategy of Russia should be based on a scientific and substantiated system of goal-setting, one of its elements is the improvement of banking as regulator of economic activity. The proposed development directions in banking will help put into practice the priorities set for economic development and promote higher economic competitiveness.

INFORMATION TECHNOLOGIES

Valeri Bochkov, Andrei Valyavsky, Mikhail Ivanov

Managing Network Institutions on the Basis of Modeling Activities in a Distributed Environment.....53

A rapid development of information technologies in education allows to organize the educational process in a network institution on a principally new level and carry out the price policy in a differentiated way – depending on how regional economic processes progress.

Yevgeni Kalugin		
Creating	Russia's	Electronic
State.....		63

To create an electronic state in Russia conditions and fundamentals of transition from sectoral to inter-departmental and functional information systems, from departmental information to integrated resources should be laid down in the first place. The solution of the majority of these problems is linked with transforming basic institutions of high-quality state administration into a new electronic quality.

Alexei Golosov, Irina Polotnyuk		
Reform in Education and Informatization in Higher Educational Institutions.....		75

The authors examine the results of the scientific conference on «Goals and Problems of Informatization of Educational Institutions» held in Stankin Moscow Technical University and concentrate on the following issues: situation in and prospects of informatization of educational institutions; innovations in the educational sphere and their information support; optimization of IT-strategies of higher educational institutions.

INVESTMENTS AND INNOVATIONS

Konstantin Batenin		
The Internal Rate of Return as Indicator in Assessing Investment Projects.....		82

The internal rate of return (IRR) is the most widely used efficiency indicator of investment projects. The author examines its negative estimates given by Russian and foreign researchers; he holds they are not proper. Examples quoted as a proof of the author's statement show that in case multiple IRR values appear as a drawback they surge only if the indicator is applied erroneously.

ENTERPRISE

Vyacheslav Denisov, Dmitri Kireyev		
Managing the Organizational Development of an Industrial Enterprise.....		86

The enterprise's structure-generating elements – management system, organizational structure, personnel, organizational culture – are topical components in managing the organizational development of industrial enterprises. A deeper insight into structure-generating elements corroborates that in their mutual relationship they emerge at the same time also as management tools, which makes the given process more complex and systematic – which is confirmed by real-world testing in enterprises of the Saratov region.

Natalya Kelchevskaya, Irina Zimnenko		
The Financial Status of Enterprise: Comprehensive Analysis and Targeted Forecast.....		93

The methodology of and software for a comprehensive assessment of the financial status of an industrial enterprise proposed by the authors can serve as levers in the analysis of the investment attractiveness of industrial enterprises. The study carried out allows managers not only to thoroughly evaluate the enterprise's financial resources and forecast their future situation but also take required managerial decisions, the researchers hold.

SMALL AND MIDDLE-SIZED BUSINESS

Yekaterina Kalmykova		
The Regional System of Attracting Investments into Small Business.....		100

One of the reasons why Russian small business is stagnating lies in lacking financial resources. The author analyzes all possible sources of funding this sector of economy and draws the following conclusion: required resources for small entrepreneurship can be offered by credit consumer cooperatives of citizens and by agricultural cooperatives. In contrast to banks with their profit orientation, the main target of a consumer cooperative is social development of the enterprise.

TRAINING EXPERTS IN MANAGEMENT

Andrei Filippovich

Case-Study Centers in Education.....109

Case-study centers represent an aggregate of software-technical devices and scientific-mathematical methods applied to automate modeling processes, conduct case-studies and management analysis. In education, in line with the federal target program, the centers are created at all management levels – starting with the ministry and ending with the lowest-level educational institution. By complementing each other they can lay the basis of the country's integrated future case-study center.

Yevgeni Usoltsev

Professional Training of Managers: Methodological Problems.....117

A two-stage scheme of professional training presented by the author is immanently based on a generalized management model which core is the basic management model. Only if an adequate generalized model is used, a determinated program of teaching managers the basics of their profession can be integral. Therefore, designers of state standards in higher professional education should make use of a concrete model of activities which they call «management».

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА: СТРАТЕГИЯ И ТАКТИКА

К ВОПРОСУ О СТРАТЕГИИ РЕФОРМИРОВАНИЯ СОДРУЖЕСТВА НЕЗАВИСИМЫХ ГОСУДАРСТВ

- Для России СНГ – зона стратегических интересов, а страны ближнего зарубежья пока еще являются естественной экономической средой друг для друга
- Нельзя упустить шанс построения в рамках СНГ мощного экономического блока на основе обеспечения модернизации национальных экономик стран-участниц
- Реформа Межгосударственного банка и создание на его основе регионального банка развития СНГ – ключевой экономический механизм оживления интеграционных процессов

Уже более 15 лет прошло со дня образования СНГ и более 14 лет, как главы государств Содружества подписали Договор о создании Экономического союза. Взаимодействие стран в рамках Содружества осуществляется через его координирующие институты: Совет глав государств, Совет глав правительств, Межпарламентскую Ассамблею, Исполнительный Комитет, который является правопреемником Исполнительного Секретариата СНГ и Межгосударственного экономического комитета Экономического союза. Кроме того, создано большое число отраслевых органов. В последнее время все чаще говорится о неэффективности многочисленных бюрократических структур СНГ.

Действительно, прогресса на пути интеграции не наблюдается. Формально в СНГ существует зона свободной торговли с изъятиями и ограничениями, но Россией соответствующие документы не ратифицированы. Более того, в последнее время активизировались разнообразные «торговые войны», явно не способствующие налаживанию сотрудничества между странами. Как следствие этого происходит снижение