

ЭКСПЕРТ

28 МАЯ – 3 ИЮНЯ 2012 № 21 (804)

ISSN 1812-1896



1 2 0 2 1

9 771812 189009

РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЦЕНА — 55 РУБЛЕЙ

WWW.EXPERT.RU

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ: 16640, 72550, 80367, 39292



СПЕЦИАЛЬНЫЙ
ДОКЛАД



стр.
36



АГЕНТЫ МОДЕРНИЗАЦИИ

О ТЕХ, КТО ИЗМЕНИЛСЯ ПЕРВЫМ
свежее исследование
быстрорастущих компаний

НОВЫЙ ЦИКЛ КОНДРАТЬЕВА
БУДЕТ «ЗЕЛЕНЫМ»

стр.
86

ГРЕЦИЯ НЕ УДЕРЖИТСЯ
В ЗОНЕ ЕВРО

стр.
78

ФИЛЬМ ХАНЕКЕ
– ГЛАВНАЯ СЕНСАЦИЯ КАНН

стр.
108

Audi e-tron

Электромобильное будущее



Экологически чистая скорость

Audi e-tron:
превосходная спортивная динамика
в сочетании с нулевым выбросом CO₂.
Подробности на сайте
www.audi.ru/vorsprung-durch-technik



Audi
Vorsprung durch Technik



Реклама.

* Электрическая мобильность.



ОБЛОЖКА: СЕРГЕЙ ЖЕГЛО

ПОВЕСТКА ДНЯ

4

разное

О КУЛЬТУРЕ

14

ТЕМА НЕДЕЛИ

редакционная статья

17

ПОПУТНОГО ВЕТРА

ПРАВИТЕЛЬСТВО ДОБРОЙ НАДЕЖДЫ

19

Может быть, впервые в истории новой России кабинет министров составлен из профессионалов-технократов, а не политических назначенцев

РУССКИЙ БИЗНЕС

Я ХОЧУ ТВОРИТЬ

30

Накануне своей гибели бизнесмен Михаил Кравченко дал «Эксперту» интервью, в котором говорил о конфликте между стремлением предпринимателей к созиданию и условиями, в которых приходится вести бизнес в России

ОБСКАКАЛИ РЫНОК НА ОДИН ЦИКЛ

37

Компании, растущие со скоростью «газели» пять лет и более, уже прошли через модернизацию, тогда как вся экономика в нее только вступает

ОНИ НЕ БЕГАЮТ, ОНИ ЛЕТАЮТ

44

Компании-«газели» хоть и прошли кризис 2008–2009 годов с потерями, похоже, вновь выходят на траекторию роста. В ренкинге «газелей» недостает нескольких крупных сегментов рынка, но возникают новые динамичные очаги. Кроме того, те, кто не смог расти высокими темпами, имеют шансы вернуться в гонку за счет внутренних ресурсов собственных активов

СТЕЖОК ВОДНОЙ ИГЛОЙ

50

На рынке ватных палочек тоже есть свои герои. В жизни компании «Коттон Клуб» мы нашли много примеров для подражания

ЗАНИМАТЬ, ЧТОБЫ СТРОИТЬ

56

Кризис почти полностью изменил состав быстрорастущих компаний. Лишь четверть докризисных «газелей» остались быстрорастущими. Новое поколение «газелей» принципиально отличается от старых тем, что активно занимает деньги на рынке, кредитует своих клиентов и наращивает основной капитал. Судя по всему, они действительно агенты промышленной модернизации

МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

КАК ИЗБЕЖАТЬ «ГРЕКЗИТА»?

78

Спустя два года после предоставления первого пакета помощи Греции риск ее выхода из зоны евро высок как никогда. Поиск сценариев выхода из кризиса — или распад, или новый виток интеграции — активизируется по мере усугубления проблемы. Хватит ли у европейских политиков воли и времени?

ЧАСТНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

РЫНОК РАСКАЧАЛИ И БРОСИЛИ

82

Дешевизна российских акций связана вовсе не с внутренней политической нестабильностью — причины другие. В перспективе акции могут не повышаться в цене еще лет пять-десять

Замминистра финансов РФ Алексей Саватюгин считает, что создание крупного международного финансового центра в России невозможно. «Аэрофлот» выплатит самые большие в своей истории дивиденды. Обязательные пенсионные накопления могут быть отменены

НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

ЭКОНОМИКЕ ПРИДЕТСЯ ЗЕЛЕНЕТЬ

86

Член Римского клуба Эрнст фон Вайцзеккер уверен, что новые технологии помогут отдалить дефицит ресурсов и экологические катастрофы. Чтобы стимулировать применение этих технологий, он предлагает повышать цены на ресурсы и вводить эконалоги

ПОЛИТИКА

ВСЕ ТОЛЬКО НАЧИНАЕТСЯ

94

Ни одна политическая партия Египта не сможет предотвратить дальнейший рост цен на хлеб. Это означает неизбежную эскалацию политической нестабильности в стране

ЧТО МОГИЛЬЩИК, ЧТО ПСИХОЛОГ

98

Смена президента в Сербии никак не отразится на внешней политике государства. Белград продолжит сдавать Косово и делать упор на евроинтеграцию

«МОСКОВСКАЯ ЛИРИКА»

102

КУЛЬТУРА

«Я ВСЕ ВРЕМЯ ИЩУ СВЕЖЕЕ ЗВУЧАНИЕ»

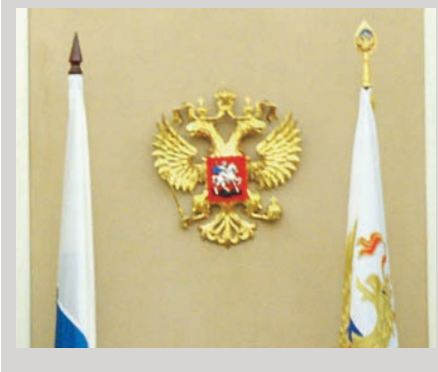
104

В рамках «Американских сезонов в России»

ТЕМА НЕДЕЛИ

ПРАВИТЕЛЬСТВО ДОБРОЙ НАДЕЖДЫ

Кадровые перестановки, проведенные на прошлой неделе в федеральных эшелонах власти, можно считать образцовыми — тут вам и радость новизны, и удовлетворение от постоянства. Сейчас, когда основные портфели и полномочия распределены, уже можно попробовать предсказать, чего ждать от власти в ближайшие шесть лет, если не случится чего-то экстраординарного. В целом кабинет получился работоспособным



выдающийся джазовый пианист Херби Ханкок выступил в Москве с молодыми джазовыми музыкантами

СМЕРТЬ ХОЛОДНЕЕ ЛЮБВИ

108

Новый фильм Михаэля Ханеке — главная сенсация Канн-2012

В украинской столице открылась Первая Киевская международная биеннале современного искусства

КНИГИ

112

HI-END

114

ИНДИКАТОРЫ

116

на улице правды

В ТРИСТА КУН ЗАПЛАТИЛ БЫ ОН ВИРУ

120

ЛЮДИ НОМЕРА



АЛЕКСЕЙ МАШЕВ

МИХАИЛ КРАВЧЕНКО

«Это не развитие. Это риски. Громадные риски, на которые я иду, потому что хочу творить. Только из-за денег я не стал бы этим заниматься. Производство мягкой мебели — сложная, экономически невыгодная вещь, это не штамповочные процессы. В нем все сложно увязано, все индивидуально, каждая вещь должна донести нюансы качества, атмосферу особую. Дизайнеров мы сами выращиваем. И конструкторы, и дизайнеры, прошедшие школу у нас в компании, очень высоко ценятся на рынке».

30



СВЕТЛАНА ПОСТОВКО

ЭРНСТ ФОН ВАЙЦЕККЕР

«Мы решили сконцентрировать внимание на секторах экономики, которые потребляют наибольшее количество энергии, воды и сырья и становятся причиной самых высоких выбросов газов, создающих парниковый эффект. В то же время эти области экономики удовлетворяют основные потребности людей — в крыше над головой и месте для работы (строительство и производство стали и цемента), пище и воде (сельское хозяйство), торговле и мобильности (транспорт)».

86



ЕРА

ИЗАБЕЛЬ ЮППЕР

«Помню, Хон сказал мне: “Не знаю, о чем будет мой фильм, знаю лишь, где его буду снимать”. Он отвез меня в курортный городок, часах в пяти езды от Сеула, показал маленький отель, где мы будем снимать, и я тут же сказала “да”. Без сценария. Он его тогда, кстати, еще не написал. Так же и с Михаэлем. Куда бы он меня ни позвал, я ему поверю и пойду за ним. Хоть на край света. Впрочем, та же Корея для меня и есть край света».

109

ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



Совет экономических экспертов при правительстве Германии предлагает объединить в европейские гособлигации лишь ту часть госдолга стран еврозоны, которая превышает уровень 60% ВВП. Вместо того чтобы выпускать новые гособлигации, страны ЕС будут пользоваться едиными гособлигациями до тех пор, пока уровень их долга не снизится до 60%, что предусмотрено Маастрихтским соглашением.

78



AP

Независимо от того, кто победит на выборах, Египет в ближайшее время ждет экономический шок: валютные резервы страны упали до критических 15 млрд долларов. ЦБ пытается удержать ситуацию до выборов, но после них последует обвальная девальвация фунта как минимум на 40 процентов.

94



КОНСТАНТИН БАТЫКОВ

Многолетняя конкуренция в воздухе привела к увеличению числа самолетов и беспрецедентно низким ценам на билеты. Понятно, что долго это продолжаться не может. Нагрузка на воздушный транспорт будет уменьшаться за счет перехода на водный и железнодорожный. Опыт показывает, что полеты можно сократить также с помощью современных средств коммуникации.

86

ТЕЛЕКАНАЛ
ЭКСПЕРТ

**СМОТРИТЕ «ЭКСПЕРТ-ТВ»
ON DEMAND НА EXPERT.RU
ИЛИ В ТЕЛЕВИЗИОННОМ
ЭФИРЕ**



Гость в студии телеканала «Эксперт» Лидия Петрашова, партнер КПМГ в России и СНГ, рассказывает, сколько стоит вести бизнес в РФ.

http://expert.ru/2012/05/22/news-18_30/



«Журналистский клуб» с Валерием Фадеевым: специалисты по политическому консультированию обсуждают, воскреснут ли благодаря губернаторским выборам избирательные технологии.

<http://expert.ru/2012/05/21/zhurnalistskij-klub/>



«Спорт.Экспертиза»: вспоминаем Лигу чемпионов.

<http://expert.ru/2012/05/21/sport-ekspertiza/>



**ТАКЖЕ НА САЙТЕ EXPERT.RU
— КРУГЛОСУТОЧНОЕ
ОНЛАЙН-ВЕЩАНИЕ «ЭКСПЕРТ-ТВ»**