Уважаемые коллеги!

Развитие современных организаций невозможно без совершенствования подходов к управлению персоналом. В настоящее время эта деятельность руководства предприятий и фирм значительно расширяется и переходит на новый уровень, приобретая более глубокую экономическую и социальную роль.

«Управление персоналом представляет собой целенаправленное воздействие на человеческую составляющую организации, ориентированное на приведение в соответствие возможностей персонала и стратегии развития организации, – пишут в своей статье *О.Г. Иванкова*, к.э.н., зав. кафедрой, *И.В. Кальницкая*, к.э.н., и *О.В. Максимочкина*, к.э.н., доценты кафедры бухгалтерского учета, анализа и статистики из Омского филиала Финансового университета при Правительстве Российской Федерации. – В данном контексте стратегия управления персоналом – это концепция действий по обеспечению организации работниками заданной квалификации и рациональному использованию их трудового потенциала (стратегия привлечения и отбора персонала, социальная стратегия, стратегия занятости, стратегия развития персонала и др.)».

«Эффективность деятельности проектной организации во многом обусловлена наличием высококвалифицированного кадрового состава, — словно развивает предыдущую мысль О.Н. Боровских, к.э.н., доцент кафедры экономики и предпринимательства в строительстве из Казанского государственного архитектурно-строительного университета. — Высокая квалификация инженеровпроектировщиков позволяет им принимать такие же управленческие решения, обеспечивающие непрерывное улучшение процесса проектирования, которые обычно принимаются на уровне высшего руководства организации, на уровне главных специалистов. Причем для осуществления принятия проектного решения и выполнения контроля его качества нужны специалисты одинаковой квалификации».

«На ряде рынков в современных российских предпринимательских компаниях небольшой и средней величины доминирует стихийно-интуитивный тип системы управления продажами. Системы управления в целом могут создаваться как целенаправленно, на основе проектирования, так и в стихийном порядке, на основе самопроизвольно сформировавшихся представлений руководителей и владельцев бизнеса, использующих метод проб и ошибок», — констатирует *Н.М. Ароян*, аспирантка, ассистент кафедры общего стратегического менеджмента из Ростовского государственного экономического университета (г. Ростов-на-Дону).

Это далеко не все интересные мысли авторов, статьи которых опубликованы в этом номере журнала.

Редакционная коллегия журнала «Российское предпринимательство»

www.rosspred.ru

содержание

4 **О.И**ванкова, **И. К**альницкая, **О.М**аксимочкина • **У**чет, анализ и аудит управления персоналом •

управление персоналом

- 14 **О.Б**оровских **О**собенности построения системы управления проектами в проектных организациях управление проектами
- 23 **Н.**Ароян **Ф**ормирование типов систем управления продажами в предпринимательских компаниях услуги
- 35 Д.Долгушев Сравнительный анализ развития рынка информационных технологий США в 70–80-е годы XX века •

информационные технологии

теория и практика экономики

42 **С.П**алаш • **О** содержании понятия макроэкономичес-кой системы •

экономическая теория

50 **И.Ш**ацкая • **О**т государственного стратегического планирования к стратегическому управлению •

стратегическое управление

- 58 **Р.Г**убанов **И**зменения в бизнесе как идентификатор риска в экономике **Р**оссии риски
- 64 Р.Зике, В. Главацкий Основные факторы развития российской банковской системы финансы



содержание

- 70 **Е.П**росвиркина **О**ценка производительности в российском банковском секторе финансы
- 78 И. Макалюк Применение комплексной оценки эффективности управления трансакционными издержками на машиностроительных предприятиях •
- 91 **Е.**Саломатина •**Р**оссийская практика корпоративного управления •

корпоративное управление

99 **Е.Б**ыстрицкая • **Т**актика проникновения российских компаний на ближневосточный рынок трубопроводного строительства •

мировая экономика

Российское предпринимательство, №1 (247) / январь 2014

• ООО **Издательство** «Креативная экономика» • **Редколлегия журнала**: Абрамов Е.Г., Акопов В.С., Аренков И.А., Зельдина М.М., Кораблева О.Н., Куракин Н.В., Мкртчян С.С., Селюков В.К., Цыганова А.А., Черный В.В., Черникова С.А., Новикова Т.В. • **Выпускающий редактор**

Редактор
 Монова А.В.

Дизайн и верстка

Зельдина М.М.

• Журнал зарегистрирован в Госкомпечати РФ. Свидетельство о регистрации

Егоров Г.Д., Рощина И.В.

018934. ISSN 1994-6937 • Тел./факс: (495) 648H6241

• **Адрес для писем**: 119049, г. Москва, ул. Крымский вал, д. 8

• E-mail: editor@RossPred.ru • www.rosspred.ru

• За достоверность сведений, указанных в рекламных объявлениях, ответственность несут рекламодатели. Точка зрения редакции может не совпадать с мнением авторов Журнал также распространяется в электронном виде

> • © ООО Издательство «Креативная экономика», 2014

При перепечатке ссылка на журнал «Российское предпринимательство» обязательна