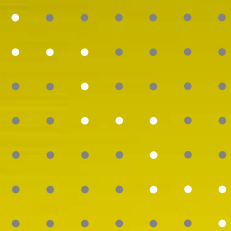


www.loginfo.ru

7-8/2005

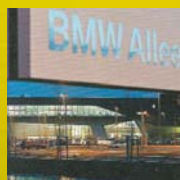


ЛОГИНФО

ЖУРНАЛ О ЛОГИСТИКЕ В БИЗНЕСЕ



Идею MGL Metro в России
внедрит Schenker



Мировой опыт организации
распределительных центров



Системная организация
транспортно-грузовых логистических
центров в Московском регионе

ТЕМА НОМЕРА

Без центра нет движения



Ежемесячный журнал о логистике в современном бизнесе

Логинфо №7-8/2005

Зарегистрирован в Госкомпечати РФ

Свидетельство о регистрации
№ 018448 от 27 января 1999 г.

Учредитель и издатель

Коммерческий информационный
аналитический центр (КИА центр)
www.cia-center.ru

Главный редактор

Николай Титюхин glavred@logininfo.ru

Заместитель главного редактора

Мария Вольпина volpina@logininfo.ru

Ответственный редактор

Владимир Комоцкий komotskiy@logininfo.ru

Редактор

Владимир Мартов martov@logininfo.ru

Отдел рекламы

Ирина Лебедева reklama@logininfo.ru

Отдел распространения

Галина Васильева sales@logininfo.ru

Отдел переводов

Н.Н. Ковтонюк, В.С. Малышев

Адрес редакции:

127238, Москва, Дмитровское ш., д. 46, корп. 2

Телефоны: (095) 482 1709, 482 3736

Web site: <http://www.logininfo.ru>

Редакция не несет ответственности
за достоверность информации,
опубликованной в рекламных объявлениях.
Перепечатка материалов допускается
только по согласованию с редакцией.

Подписной индекс в каталоге Роспечати: 79769
Тираж 5000 экз. Цена свободная

Дизайн, верстка и полиграфическое исполнение
Типография ТРИАДА ЛТД.
127287, Москва, Старый Петровско-Разумовский
проезд, д. 1/23

Телефон/факс: (095) 727 1062

E-mail: triadald@mtu-net.ru; <http://www.triadald.ru>

Содержание

Внешняя среда

Terra incognita России: потребительский рынок
/Владимир Гурвич/ 6

Таможня

Новый закон требует изменений /Мария Вольпина/..... 10

Транспорт

Роль ОАО «РЖД» в организации
смешанных грузопотоков /Владимир Клепиков/ 14
Вот такая «неприбыльная география» 18

Еврологистика

Консолидация рынка транспортно-логистических
услуг в Европе продолжается /Николай Титюхин/..... 20
Идею MGL Metro в России внедрит Schenker 24
BMW/DHL: образец для подражания или риск? 28

Управление цепями поставок

Мировой опыт организации
распределительных центров /Мартин Арутюнян/ 32

Логистика регионов

Роль логистических центров в развитии
регионов /Евгений Касьянчик/..... 36

Внутренняя логистика

Логистическое управление холдингом. Путь
к эффективности /Оксана Абрамова, Дмитрий Медведев/ 38

Логистика и розница

Логистика в книжном бизнесе /Владимир Комоцкий/ 44

Информационные технологии

Применение RFID в цепочке поставок 46
Инвентаризация по-новому /Андрей Прянишников/ 49

Персонал. Обучение. Вакансии

Психологические особенности построения
эффективных команд /Константин Мельников/ 50

Консалтинг в логистике

Инвестирование в логистическую
инфраструктуру – зарубежный опыт.
Модели реализации инвестиций 52
Системная организация транспортно-грузовых
логистических центров в Московском регионе
/Николай Титюхин, Нина Овчаренко/ 58

Глоссарий современной логистики 64

Из мира логистики 9, 27, 31



Уважаемый читатель!

С проблемой формирования транспортно-логистической инфраструктуры в нашей стране мы сталкиваемся сегодня на каждом шагу. Едем ли на городском транспорте или на автомобиле или просто прогуливаемся по центру города – перед глазами постоянные пробки. Загруженность транспортных магистралей стала нашей вечной проблемой. Как так получилось? Неужели эта проблема в принципе не может быть решена в России? Разумеется, нет. Мировой опыт подсказывает нам путь – сочетание двух систем управления: централизованной и децентрализованной. Эволюция рыночной экономики всегда (на примере большинства стран) шла от децентрализации через консолидацию к частичной централизации в управлении транспортной и складской инфраструктурой. А ведь транспорт без инфраструктуры ничто! Если ее не будет, то можно создавать какой угодно спрос в регионе, можно пустить туда хоть миллионы перевозчиков – все это не принесет большой пользы, поскольку не будет распределения транспортных потоков.

Сегодня трудности создания необходимой транспортно-логистической инфраструктуры обусловлены отсутствием интереса к подобным проектам у государства.

Все эти проблемы решаются в основном ведущими дистрибуторскими компаниями, торговыми сетями и, конечно же, логистическими операторами. Но скорость строительства крупных логистических центров в России уже сейчас не соответствует требуемому спросу. Ду-

маю, что время серьезных рисков, которые связаны с крупными инвестициями в транспортно-логистическую инфраструктуру, постепенно уходит. Сегодня практика показывает, что строить логистические центры нужно там, где государство (региональные, городские, муниципальные власти) уже создало условия для инвестиций как в производственную, так и в торговую сферу деятельности. Именно в таких регионах уже в ближайшие 2 – 3 года растущий спрос на логистические услуги приведет к формированию концепции управления цепочкой поставок, а локальные логистические сети станут межрегиональными. В России этот процесс уже активно развивается.

Мы уже сейчас располагаем достаточными знаниями, чтобы попробовать изменить существующее положение и построить в конце концов несколько региональных логистических центров, которые приблизят нашу транспортно-логистическую сеть к европейским логистическим сетям. Правда, пока нам придется использовать для этого опыт наших ближайших соседей.

Никто не говорит, что региональные логистические центры возникнут легко и быстро. Но они необходимы – вот в чем суть. Они необходимы всем: производителям, дистрибуторам, торговле и, безусловно, конечному потребителю, поскольку отсутствие необходимой логистической инфраструктуры отражается прежде всего на цене конечной продукции, а значит, и на ее конкурентоспособности. Если мы хотим сделать свой регион (а значит, и всю страну в целом) конкурентоспособным, пора использовать силу ЦЕНТРА.

Н. Титюхин