

БИБЛИОТЕКА ЖУРНАЛА ДИРЕКТОР ШКОЛЫ

управление

№ 4, 2016

И.Д. Чечель

**Директор школы и его команда:
стратегия и тактика коллективного
профессионального развития**

Ответственный редактор —
кандидат педагогических наук М.А. Ушакова

Москва • «СЕНТЯБРЬ» •

УДК 371.113.1
ББК 74.204.1
Ч-57

Библиотека журнала «Директор школы» основана в 1995 году.
Выходит 8 раз в год.

Ч-57 И.Д. Чечель
Директор школы и его команда: стратегия и тактика
коллективного профессионального развития. —
М.: Сентябрь, 2016. — 128 с.
ISBN 978-5-88753-169-4

Профессиональная компетентность руководителя общеобразовательной организации рассматривается в книге с позиции компетентностного подхода. Автор подробно описывает пути и способы формирования и подготовки кадрового управленческого резерва; формы и методы организации и мониторинга профессионального развития действующих руководителей. Ценность предлагаемых материалов для практики школы состоит в реальном методическом их преломлении: подробно описаны техники профессионального становления управленческого персонала школы, рассказано, что должен делать директор, выбирая надежных помощников, как строить совместную работу по планированию и принятию решений, как повысить свою роль лидера профессиональной организации.

УДК 371.113.1

И.Д. Чечель
© Издательская фирма «Сентябрь», 2016

Москва, 2016

Содержание

Введение	4
Профессионализм директора школы в логике компетентностного подхода	7
Компетентность и компетенции руководителя	7
Требования к содержанию профессиональной компетентности директора школы	18
Модель профессиональной компетентности руководителя общеобразовательной организации.....	26
Генезис моделей дополнительного профессионального образования	34
Посттехнократическая модель непрерывного профессионального развития руководителей общеобразовательных организаций	48
Работа директора школы над повышением своего профессионализма	59
Стратегия развития управленческого персонала современной общеобразовательной организации	70
Как выбрать надежных помощников.....	70
Совместное управление и принятие решений	82
Управление изменениями	93
Профессиональное развитие управленческого персонала организации	100
Заключение.....	105
Приложения	107
Приложение 1	108
Описание трудовых функций, входящих в профессиональный стандарт руководителя образовательной организации (функциональная карта вида профессиональной деятельности) — «Управление в сфере образования»	108
Приложение 2	112
Оценка своих личных ограничений. Работа с тестом «Анализ своих ограничений» («Вы сами»).....	112
Приложение 3	122
Метод мозгового штурма	122
Список литературы.....	125