

УДК 005.511 (076.8)  
ББК 65.291.231.1я73  
У 93

Рецензенты: доктор экономических наук, профессор Е.Г. Чмышенко  
кандидат экономических наук, доцент Л.Ю. Гербеева

У93 Ушакова, О.А.  
Стратегическое планирование: учебное пособие / О.А. Ушакова,  
О.А. Иневатова, С.А. Дедеева. Оренбургский государственный  
университет. - Оренбург : ОГУ, 2015. - 257 с.

**ISBN 978-5-7410-1342-7**

В данном пособии раскрыты теоретические основы стратегического планирования в условиях рыночной экономики.

В пособии рассмотрены такие вопросы как: содержание и роль стратегического планирования в системе управления национальной экономикой; экономическая сущность и формы стратегического планирования; методология стратегического планирования; содержание процесса стратегического планирования; эффективность стратегических планов: теоретические и методические особенности; особенности стратегического планирования в национальной экономике; формирование стратегий управления по сферам национальной экономики; организация стратегического планирования на макроуровне в Российской Федерации; региональное стратегическое планирование; стратегическое планирование в муниципальном образовании; стратегическое планирование развития крупных городов и агломераций; стратегическое планирование на предприятии; зарубежное стратегическое планирование, а также приведены тестовые задания для самоконтроля, примерная тематика курсовых работ и вопросы для самопроверки.

Соответствует Федеральному государственному образовательному стандарту высшего профессионального образования третьего поколения.

Для студентов, обучающихся по направлениям 38.03.01, 38.04.01 - Экономика, а также аспирантов экономических направлений вузов.

УДК 332.1:339.13 (075.8)  
ББК 65.04Я73+65.421Я73

**ISBN 978-5-7410-1342-7**

© Ушакова О.А., 2015  
© Иневатова О.А., 2015  
© Дедеева С.А., 2015  
© ОГУ, 2015

## Содержание

Введение .....	6
1 Содержание и роль стратегического планирования в системе управления национальной экономикой .....	10
1.1 Содержание современной системы управления национальной экономикой .....	10
1.2 Планирование как вид управленческой деятельности.....	12
1.3 Стратегическое планирование как особая форма плановой деятельности.....	16
2 Экономическая сущность и формы стратегического планирования.....	22
3 Методология стратегического планирования.....	27
3.1 Методология стратегического планирования: основные понятия.....	27
3.2 Принципы стратегического планирования.....	28
3.3 Методологические подходы в стратегическом планировании.....	30
3.4 Система показателей стратегического планирования.....	32
3.5 Методы стратегического планирования.....	35
4 Содержание процесса стратегического планирования.....	38
4.1 Основные этапы процесса стратегического планирования.....	38
4.2 Методические подходы к проведению стратегического анализа.....	39
4.3 Процесс целеполагания в стратегическом планировании.....	42
4.4 Методические вопросы стратегического выбора в системе стратегического планирования.....	45
5 Эффективность реализации стратегических планов: теоретические и методические особенности определения.....	47
5.1 Основы оценки эффективности реализации стратегических планов.....	47
5.2 Методические подходы к оценке эффективности реализации стратегических планов.....	48
6 Особенности стратегического планирования в национальной экономике.....	51
6.1 Макроэкономическая стратегия: подходы к определению стратегических	

альтернатив.....	51
6.2 Виды макроэкономических стратегий.....	55
7 Формирование стратегий управления по сферам национальной экономики.....	62
7.1 Основные элементы процесса стратегического планирования научно-технического прогресса.....	62
7.2 Стратегическое планирование инвестиционных процессов в стране.....	67
7.3 Стратегическое планирование инноваций.....	69
8 Организация стратегического планирования на макроуровне в Российской Федерации.....	73
8.1 Система органов стратегического планирования РФ.....	73
8.2 Основные стратегические плановые документы федерального уровня.....	76
9 Региональное стратегическое планирование.....	80
9.1 Теоретические основы стратегического планирования на уровне региона.....	80
9.2 Организация стратегического планирования в Оренбургской области.....	88
10 Стратегическое планирование в муниципальном образовании.....	95
10.1 Теоретические основы стратегического планирования в муниципальном образовании.....	95
10.2 Организация стратегического планирования в муниципальном образовании «город Оренбург».....	101
11 Стратегическое планирование развития крупных городов и агломераций.....	107
11.1 Теоретические основы стратегического планирования развития крупных городов и агломераций.....	107
11.2 Содержание и специфика процесса стратегического планирования развития городской агломерации.....	110
12 Стратегическое планирование на предприятии.....	115
12.1 Содержание стратегического планирования предприятия.....	115
12.2 Стратегический анализ деятельности предприятия.....	118
12.3 Процедура целеполагания.....	121
12.4 Стратегический выбор в организации.....	127

12.5 Формулирование стратегии.....	148
12.6 Классификации типичных стратегий развития.....	156
13 Зарубежное стратегическое планирование.....	163
13. 1 Стратегическое планирование за рубежом на макроуровне.....	163
13.2 Стратегическое планирование за рубежом на микроуровне.....	173
Тестовые задания для самоконтроля.....	178
Примерная тематика курсовых работ.....	248
Вопросы для самопроверки.....	250
Список использованных источников.....	254