

ЛИДЕРСТВО И МЕНЕДЖМЕНТ

LEADERSHIP AND MANAGEMENT

Том 10 • № 3 • 2023

Volume 10 • Issue 3 • 2023



Первое
экономическое
издательство

LEADERSHIP AND MANAGEMENT

peer-reviewed journal

The goal of The Journal LEADERSHIP AND MANAGEMENT is to become an information and expert center in the field of studies on the problem of leadership and leader qualities in the system of organization management. The main themes of the journal are leadership studies as an independent scientific area and as a management instrument in corporal economy, leader's personal qualities as well as psychological and social aspects of leadership.

The journal mainly contains research results, reviews, analytical overviews, announcements of scientific and professional events, polemic materials and collections of publications in Russian and foreign periodicals.

IMPRINT:

ISSN 2410-1664
DOI 10.18334/lim
Frequency: quarterly
Circulation: 400 copies

PUBLISHER:

Primec Publishers, Russia
119049, Moscow, Krymsky val, 8
+7 495 648 62 41
<https://1economic.ru>
info@1economic.ru

MANAGING EDITOR:

Elena Drobot
drobot@1economic.ru

For authors

Information for authors is available on <https://1economic.ru>

ЛИДЕРСТВО И МЕНЕДЖМЕНТ

научно-практический журнал

Журнал «ЛИДЕРСТВО И МЕНЕДЖМЕНТ» ставит своей целью стать информационным и экспертным центром в области исследований лидерства и лидерских качеств в системе управления организациями. Основная тематика журнала заключается в исследованиях лидерства как самостоятельной научной области и как инструмента менеджмента в экономике организации, личных качеств лидера, а также психологических и социальных аспектов лидерства.

Основное содержание журнала составляют результаты исследований и аналитические обзоры, а также рецензии, анонсы научных и профессиональных мероприятий, дискуссионные материалы и информационные подборки публикаций в российских и зарубежных источниках.

Журнал включен в перечень ВАК.

Журнал выпускается в печатном и электронном виде.

Тираж печатной версии: 400 экз.

Формат 60x84/8 (165x235 мм), усл. печ. л. 27,7.

Подписано в печать 30.09.2023

ВЫХОДНЫЕ ДАННЫЕ:

ISSN 2410-1664

DOI 10.18334/lim

Свидетельство о регистрации СМИ:

ПИ № ФС 77-60140 от 17.12.2014

Выпускается ежеквартально

ИЗДАТЕЛЬ:

ООО «Первое экономическое издательство»

Россия

119049, Москва, ул. Крымский вал, д. 8

+7 495 648 26 41

<https://1economic.ru>

info@1economic.ru

ОТВЕТСТВЕННЫЙ РЕДАКТОР:

Елена Валерьевна Дробот

drobot@1economic.ru

Информацию см. в конце журнала

Подробные рекомендации для авторов доступны на сайте <https://1economic.ru>

Адрес для отправки статей: lim@1economic.ru

Отпечатано: ПАО «Т8 Издательские Технологии»

109316, г. Москва, Волгоградский проспект, д. 42, корпус 5

Тел.: +7 (499) 322-38-30

Editor

Molchanov, Igor – Lomonosov Moscow State University, Financial University under the Government of the Russian Federation (Russia)

Co-Editor

Aleshkovskiy, Ivan – Lomonosov Moscow State University (Russia)

Editorial board

Avdeeva, Ekaterina – Professor of the Department of corporate economy of the Volga Institute of management named P. A. Stolypin – Branch of RANEPA (Russia)

Cherkasskaya, Galina – Pushkin Leningrad State University, Professor of the Chair “Personnel Management” (Russia)

Dallakyan, Svetlana – Institute of Economics n.a. M. Kotanyan of National Academy of Sciences of the Republic of Armenia, H. Abovyan State Pedagogical University (Armenia)

Dzhumabekov, Kudaybergen – Narxoz University, Associate Professor of the School of Finance and Technology (Kazakhstan)

Kalendzhyan, Sergey – Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Dean of the Graduate School of Corporate Management (Russia)

Kosmina, Elena – Omsk Humanitarian Academy, Professor of the Chair “Management, Politics and Law” (Russia)

Lapaev, Dmitry – Deputy Director on Scientific Work of Institute of Economics and Management of Nizhny Novgorod R.E. Alekseev State Technical University; Academician, Presidium Member of the Russian Academy of Natural Sciences, Doctor of Economics, Professor (Russia)

Litvinyuk, Alexander – Professor of the Department of human resources management of Plekhanov Russian University of Economics (Russia)

Maridashvili, Manana – Caucasus International University (Georgia)

Mosiyash, Alzhanat – St. Petersburg State University of Economics (Russia)

Taktarova, Svetlana – Head of “Management and economic security” chair of Penza State University (Russia)

Trapitsyn, Sergey – Herzen State Pedagogical University of Russia, Head of the Chair “Education Management and Personnel Management” (Russia)

Yakovleva, Elena – Professor of the Department of Economics and labor organization of Omsk State Technical University (Russia)

Yashin, Sergey – N.I. Lobachevsky State University of Nizhny Novgorod (Russia)

Yuan, Lunqu – Profesor of School of Economics and Management, Beijing Jiaotong University (China)

Главный редактор

Молчанов Игорь Николаевич – профессор кафедры политической экономики экономического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова, профессор департамента общественных финансов Финансового факультета Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, доктор экономических наук, профессор (Россия, Москва)

Заместитель главного редактора

Алешковский Иван Андреевич – директор Центра стратегии развития образования МГУ имени М.В. Ломоносова, заместитель декана факультета глобальных процессов МГУ имени М.В. Ломоносова, кандидат экономических наук, доцент (Россия, Москва)

Совет журнала

Авдеева Екатерина Сергеевна – профессор кафедры корпоративной экономики Поволжского института управления имени П.А. Столыпина РАНХиГС, доктор экономических наук, доцент (Россия, Саратов)

Даллакян Светлана Аркадиевна – старший научный сотрудник, руководитель научного направления «Перспективы формирования и развития высокотехнологичной экономики в Республике Армения», кандидат экономических наук (Армения, Ереван)

Джумабеков Кудайберген Уразбаевич – Генеральный директор ТОО «Aqua Puriti», ассоциированный профессор, кандидат экономических наук, доцент (Казахстан, Алматы)

Календжян Сергей Оганович – декан Высшей школы корпоративного управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Заслуженный экономист РФ, доктор экономических наук, профессор (Россия, Москва)

Космина Елена Анатольевна – профессор кафедры «Управление, политика и право» Омской гуманитарной академии, доктор экономических наук, доцент (Россия, Омск)

Лапаев Дмитрий Николаевич – заместитель директора по научной работе Института экономики и управления Нижегородского государственного технического университета им. Р.Е. Алексеева; академик, член Президиума РАЕН, доктор экономических наук, профессор (Россия, Нижний Новгород)

Литвинюк Александр Александрович – базовая кафедра Торгово-промышленной палаты РФ «Развитие человеческого капитала», доктор экономических наук, профессор (Россия, Москва)

Маридашвили Манана – доктор бизнес администрирования, профессор Кавказского международного университета (Грузия, Тбилиси)

Мосяш Алжанат Эльдеркадиевна – профессор специализированной кафедры ПАО «Газпром», руководитель направления интеграции науки, образования и бизнеса института магистратуры Санкт-Петербургского государственного экономического университета, доктор экономических наук, профессор (Россия, Санкт-Петербург)

Тактарова Светлана Викторовна – заведующий кафедрой «Менеджмент и экономическая безопасность» Пензенского государственного университета, кандидат экономических наук, доцент (Россия, Пенза)

Трапицын Сергей Юрьевич – заведующий кафедрой управления образованием и кадрового менеджмента Российского государственного педагогического университета им. А.И. Герцена, доктор педагогических наук, профессор (Россия, Санкт-Петербург)

Черкасская Галина Викторовна – профессор кафедры экономики и управления Ленинградского государственного университета имени А.С. Пушкина, доктор экономических наук, доцент (Россия, Санкт-Петербург)

Юань Лун Цуй – профессор Школы экономики и менеджмента Пекинского транспортного университета, профессор (Китай, Пекин)

Яковлева Елена Владимировна – заведующая кафедрой «Менеджмент и сервис» Омского государственного технического университета, доктор экономических наук, доцент (Россия, Омск)

Яшин Сергей Николаевич – заведующий кафедрой менеджмента и государственного управления, доктор экономических наук, профессор, доктор экономических наук, профессор (Россия, Нижний Новгород)

Содержание

Том 10 • № 3 • Июль–сентябрь 2023

Зябриков В.В. Российская деловая культура в контексте единой типологии.....	685
Гаврилина О.П., Шальнова О.А. Трансформация запросов бизнеса к качествам и навыкам управленцев в условиях глобальных вызовов.....	703
Ужахова Л.М., Шарапова Т.В., Секачева К.А., Парфенова А.А. Внутриорганизационное лидерство: стратегии поведения и контекст	717
Киященко Т.А., Логвинова И.К. Лидерство в организации, методы и инструменты эффективной системы управления персоналом	729
Грошева Т.А., Выходцев А.М., Малахова Е.А. Технологии развития стратегического мышления в управлении карьерной траекторий	741
Дроздов И.Н., Осипова А.Н. Адаптация и испытательный срок как средства введения и удержания новых профильных сотрудников в IT-компаниях: подходы, практики, модели, методы	759
Меркулов Н.А., Анисимов А.Ю. Роль мотивации медицинских работников в повышении эффективности предоставления медицинских услуг	771
Ясинский Д.Ю. Разработка системы адаптации и поддержки бизнес-тренеров в процессе внутрифирменного обучения по бережливому производству на промышленном предприятии.....	783
Бушуева И.П., Гейне А.А., Евсикова Д.О. Разработка модели и методики оценки личностных компетенций в ходе профессиональной подготовки менеджера по работе с персоналом	797
Никитин В.Н. Повышение организационной эффективности и производительности труда – фундамент устойчивого развития железнодорожного транспорта.....	823
Самарская Н.А. Влияние человеческого фактора на трансформацию охраны труда в контексте современной теории поколений	837
Носырева А.Н. Разработка организационного механизма учета интересов стейкхолдеров в формировании стратегических направлений развития образовательных организаций профессионального образования	857

Волов В.Т., Збарский А.М., Гаранин М.А.

Методика трансформации образовательных организаций
на основе фрактально-кластерной теории..... 871

Бурова А.Н.

Роль межкультурной коммуникации в процессе интернационализации экономики 887

Бородин Г.В., Петренко Е.С.

Коммуникации в организации: подходы к пониманию, принципы и барьеры 899

Лю Ясинь

Развитие и тенденции цифровизации управления бизнес-процессами 915

Щепакин М.Б.

Управление имиджем бизнес-субъектов посредством компенсационного маркетинга
в инновационном формате изменений..... 929

Мошарова П.С., Островская Н.В.

Гармоничное управление проектами
в зависимости от уровня зрелости организации в условиях цифровизации 957

Фоменко Н.М., Плескевич В.Б.

Управление операционной деятельностью: опыт, тенденции, перспективы 975

Чепало А.С.

ESG-стратегии как фактор развития малого и среднего бизнеса 987

Антоньянц Д.А.

Управление развитием региональной строительной компании малого
и среднего бизнеса..... 1001

Эркинбекова Ж.Э.

Корпоративная социальная ответственность химической, аграрной и финансовой
отраслей: анализ нефинансовых отчетов компаний 1017

Мартыненко О.Е., Разумова Ю.В.

Управление торгово-производственными организациями
в условиях турбулентной экономики..... 1033

Цимбаев В.В.

Взаимодействие с арендаторами в рамках экосистемы формирования
имиджа торговых центров 1047

Бизин С.В.

Совершенствование управления организацией досуговой деятельности детей и
подростков как инструмент повышения качества жизни населения региона
(на примере Липецкой области) 1061

Макаров И.Н.

РЕЦЕНЗИЯ на монографию «Теория и методология менеджмента бизнес-моделей
на основе экосистемного подхода» / Коллектив авторов, М.: Первое экономическое
издательство, 2023 1083

Table of Contents

Volume 10 • Number 3 • July-September 2023

Zyabrikov V.V. Russian business culture in the context of a unified typology.....	685
Gavrilina O.P., Shalnova O.A. Transformation of business requests to the qualities and skills of managers in the face of global challenges	703
Uzhakhova L.M., Sharapova T.V., Sekacheva K.A., Parfenova A.A. Intra-organizational leadership: behavioral strategies and context.....	717
Kiyashchenko T.A., Logvinova I.K. Leadership in the organization: methods and tools of an effective personnel management system	729
Grosheva T.A., Vyhodtsev A.M., Malakhova E.A. Techniques for developing strategic thinking in career trajectory management.....	741
Drozhdov I.N., Osipova A.N. Adaptation and probation period as means of introducing and retaining new core employees in IT-companies: approaches, practices, models, and methods	759
Merkulov N.A., Anisimov A.Yu. Motivation of the medical staff in order to increase the efficiency of the medical services	771
Yasinskiy D.Yu. Developing a system to adapt and support corporate coaches in the process of intracompany training on lean production in an industrial company.....	783
Bushueva I.P., Geyne A.A., Evsikova D.O. Development of a model and methodology for assessing personal competencies in the course of professional training of HR manager.....	797
Nikitin V.N. Improving organizational efficiency and labor productivity as the foundation of railway transport sustainable development	823
Samarskaya N.A. The impact of the human factor on the transformation of occupational safety and health in the context of contemporary generational theory	837
Nosyreva A.N. Organizational mechanism for taking into account the interests of stakeholders in the formation of strategic directions for the development of vocational educational institutions.....	857

Volov V.T., Zbarskiy A.M., Garanin M.A. Methodology of transforming educational organizations based on fractal cluster theory	871
Burova A.N. The role of intercultural communication in business internationalization	887
Borodin G.V., Petrenko E.S. Communication in an organization: approaches to understanding, principles and barriers	899
Liu Yaxin Development and trends in the digitalization of business process management	915
Shchepakina M.B. Image management of business units through compensation marketing in an innovative change format	929
Mosharova P.S., Ostrovskaya N.V. Harmonious project management depending on the organization's maturity level in a digitalized environment.....	957
Fomenko N.M., Pleskevich V.B. Operations management: experience, trends, and prospects	975
Chepalo A.S. ESG strategies as a factor in the development of small and medium-sized businesses	987
Antonyants D.A. Managing the development of a regional small and medium-sized construction company	1001
Erkinbekova Zh.E. Corporate social responsibility in the chemicals, agriculture and financial sectors: an analysis of companies' non-financial reports.....	1017
Martynenko O.E., Razumova Yu.V. Management of trade and production organizations in a turbulent economy	1033
Tsimbaev V.V. Interaction with tenants within the ecosystem of shopping centers' image formation	1047
Bizin S.V. Improving the management of leisure activities for children and adolescents as a tool to improve the quality of life in the region (case study of the Lipetsk region)	1061
Makarov I.N. Review of the monograph "Theory and Methodology of Business Model Management Based on the Ecosystem Approach" / Collective of authors, Moscow: PRIMEC Publishers, 2023	1083