

СОДЕРЖАНИЕ

4 НОВОСТИ СОБЫТИЯ

- 6 С. В. МАРТЫНЕНКО. Финконтроль ведут профессионалы
Репортаж с конференции «Нова-ции законодательства в части внутреннего государственного (муниципального) финансового контроля, внутреннего финансового контроля и аудита: вопросы применения», организованной издательским домом «Бюджет».

ПОРТРЕТ РЕГИОНА: КАБАРДИНО- БАЛКАРСКАЯ РЕСПУБЛИКА

- 10 К. В. КОКОВ. Отправная точка
Уже сейчас можно с уверенностью утверждать, что национальные проекты выступят драйвером роста основных макроэкономических показателей Кабардино-Балкарской Республики в ближайшие годы.

КОЛЛЕГИ

- 14 Е. В. ЛЕБЕДИНСКАЯ. Новая система администрирования и распределения штрафов
С наступлением 2020 года в стране начала действовать абсолютно новая система распределения между бюджетами поступлений от штрафов. Зачем нужны были эти изменения и как новые правила отразятся на бюджетах субъектов и муниципальных образований?

СЕЛЬСКИЙ ЧАС

- 18 Е. В. ФАСТОВА. Механизм льготного кредитования: эффективность доказана
С 2017 года Минсельхоз России использует механизм льготного кредитования сельхозпроизводителей. За три года действия этот вид поддержки показал свою востребованность и эффективность.



6 Финконтроль ведут профессионалы



14 Е. В. ЛЕБЕДИНСКАЯ, директор Департамента доходов Министерства финансов РФ



18 Е. В. ФАСТОВА, заместитель министра сельского хозяйства Российской Федерации



76 И. В. ВИНУКUROV, начальник Управления проектного менеджмента в государственном секторе Аналитического центра при Правительстве РФ

ФИНКОНТРОЛЬ

- 20 С. В. МАРТЫНЕНКО. Как контролировать достижение национальных целей
- 23 С. В. МАРТЫНЕНКО. Поправки в БК РФ вступают в действие. Остались вопросы

ЭКСПЕРТ БФТ

- 26 Е. В. ЗЕНЦОВА. Концепция повышения эффективности бюджетных расходов: итоги реализации в 2019 году

ГОСЗАКАЗ

- 30 В. В. КОРОЛИХИН, О. Г. ДЬЯЧЕНКО. Умный контракт в сфере закупок: опыт Московской области
- 34 О. М. ЕЛИСЕЕВА. Роль информационных систем в сфере закупок
- 38 Д. А. КАЗАНЦЕВ. Как доказать картельный сговор: правоприменительная практика

СПЕЦЧАСТЬ

- 42 О. В. ИЗУТОВА. Непосильная нагрузка на МСП
Комитеты Совета Федерации по бюджету и финансовым рынкам и по экономической политике провели круглый стол на тему «Государственные меры стимулирования развития малого и среднего предпринимательства как дополнительные источники доходов бюджетов субъектов РФ».
- 46 С. В. МАРТЫНЕНКО. Казначейство должно быть незаменимым и невидимым
В Правительстве Москвы состоялся семинар для руководителей финансово-экономических и бухгалтерских подразделений органов государственной власти столицы, организованный Департаментом финансов Москвы.



НАЛОГИ

48 Т. С. МАКУРОВА.

Самозанятые: найти и легализовать

51 Т. С. МАКУРОВА. Регуляторная гильотина: отсечь лишнее, оставить нужное

РЕЙТИНГИ

54 Рейтинг медийной открытости, по версии журнала «Бюджет» (по итогам 2019 года)

ПРАВО

56 А. В. ГУРЬЕВ. Актуальные вопросы взыскания государственной пошлины в судах общей юрисдикции

ПРОФЕССИЯ — ФИНАНСИСТ

60 В. В. КВЕТКИН. Начфины всегда стоят на страже бюджета

МСУ

64 А. А. КУЗЬМИН. Государственные задачи на муниципальном уровне

66 Д. В. ШАПОШНИКОВ. Централизация бюджетного учета продолжается

68 О. В. ИЗУТОВА. Новый взгляд на ТОС

МЕТОД

72 К. В. ОВЧАРУК. Мягкие навыки в госсекторе. Что стоит изучить в 2020 году
Карьера и ее финансовый результат зависят не только от профессиональных знаний и опыта. Массовые исследования показывают, что для успешной работы нужны общие для всех специальностей навыки — так называемые софт скиллз.

76 И. В. ВИНУКОВ. Практика управления проектами.

Люди и компетенции

Основные направления изменений, которые происходят в современном мире, и их влияние на текущее положение дел в сфере проектного управления обсуждали на шестой международной конференции «Практика управления проектами», которая прошла в Аналитическом центре при Правительстве РФ.

79 Т. С. МАКУРОВА. Борьба с бедностью: эффективные меры необходимы

82 Т. С. МАКУРОВА. Лучше меньше, да лучше?

В ближайшие два года планируется сократить на 10% штат федеральных и почти на 15% штат территориальных органов исполнительной власти. Предыдущие попытки сокращений привели де-факто к ротации, но не повлияли на численность госслужащих.

85 К. В. ОВЧАРУК. Социальные сети для общественного сектора: тренды 2019 года
Учебный центр «Бюджет» с ноября 2019 года начал обучение по программе «Управление коммуникациями в социальных сетях», ориентированной на слушателей из государственного сектора.

88 К. В. ОВЧАРУК. В поисках слабого звена

В этой статье мы рассказываем о теории ограничений как об одной из популярных управленческих доктрин, которые могут быть использованы в государственном секторе.

92 Е. Ю. КОМЛЕВ. Местное самоуправление Испании: в поиске идеальной модели

БЮДЖЕТ В КОМИКСАХ

96 Дилемма справедливости

Учредитель Издательский дом «Бюджет»

Редакционный совет

Р. Е. Артюхин, А. А. Ахполов, Е. А. Данчиков, А. В. Дворкович, А. В. Дроздов, Д. В. Егоров, Л. А. Ерошкина, А. Д. Жуков, В. А. Зеленский, Э. А. Исаев, А. М. Лавров, В. Л. Макаров, Н. С. Максимова, С. Е. Прокофьев, А. Г. Силуанов, О. В. Фомичев, Е. И. Шапошников, А. В. Юрин
Редакция (magazine@bujet.ru)

Основатель ИД «Бюджет», руководитель объединенной редакции В. Д. Дзгоев

Главный редактор

А. Н. Домбровский

Руководитель Экспертного совета журнала «Журнал Бюджет»

И. С. Вазарханов

Шеф-редактор

И. И. Седова

Заместитель главного редактора

С. А. Стрельникова

Арт-директор

Е. А. Михайлова

Редакторы журнала и сайта bujet.ru

О. В. Изутова

С. В. Мартыненко

К. В. Овчарук

Редактор вкладки «Метод»

Д. Н. Гнатенко

Дизайн, верстка, техническая подготовка

А. А. Беликов, С. Г. Урюпин

Корректор

И. А. Комарова

Секретарь редакции

Е. В. Корнейчева

Отдел рекламы

Т. Ц. Шафранова

Л. В. Сидорович

Отдел подписки (podpiska@bujet.ru)

Тел.: +7 (495) 628-35-08

Контактная информация

107078, г. Москва, ул. Новая Басманная,

д. 10, строение 1, подъезд 6, а/я 104

Тел.: +7 (495) 632-23-22

Сайт: www.bujet.ru

E-mail: post@bujet.ru

Подписные индексы

82711 — годовой,

82041 — полугодовой (квартальный)

Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламных объявлениях

Рекламируемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации

Редакция не предоставляет справочной информации

Перепечатка материалов, опубликованных

в журнале «Журнал Бюджет», допускается

только по согласованию с редакцией

Представителем автора публикаций

в журнале «Журнал Бюджет» является

издатель

Мнение редакции может не совпадать

с мнением авторов

Тексты с пометкой ■■■■ публикуются на

правах рекламы

Уважаемые читатели! Если вам попался

бракованный номер журнала, просим вас

связаться с редакцией и мы вышлем вам

новый экземпляр

Свидетельство Федеральной службы по

надзору в сфере массовых коммуникаций,

связи и охраны культурного наследия

ПИ № ФС77-50718 от 17 июля 2012 г.

ББК 65.26

УДК 336(470)(05)

Отпечатано в типографии

«Типография Сити Принт»

Тираж 10 000 экземпляров

Подписано в печать 27 декабря 2019 г.

Заказ № 1297

Распространяется во всех субъектах РФ

© ИД «Бюджет», 2019