



УЧЕНЫЕ ЗАПИСКИ  
Российской академии предпринимательства

# РОЛЬ И МЕСТО ЦИВИЛИЗОВАННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В ЭКОНОМИКЕ РОССИИ

Научно-практический журнал

Том 20 № 4 2021

Включен в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий,  
рекомендованных ВАК Министерства образования и науки  
Российской Федерации

**Цель журнала** — служить научной площадкой для обсуждения широкого круга вопросов, связанных с эффективным развитием экономики и предпринимательства в России и за рубежом.

**Задачи журнала:**

- публикация результатов научных исследований и практических достижений в области экономики, финансов, менеджмента, социально-культурных аспектов предпринимательства;
- формирование тематических научных площадок для обмена мнениями, предложениями и опытом между учеными из разных регионов России и стран мира;
- содействие молодым ученым в повышении качества их публикаций;
- продвижение и индексирование опубликованных научных работ в ведущих базах цитирования.

**Целевая авторская и читательская аудитория** журнала включает научных работников, преподавателей, предпринимателей, а также студентов, магистров и аспирантов экономических специальностей.

Издается с 2002 г.

Периодичность: 4 выпуска в год

[www.scinotes.ru](http://www.scinotes.ru)

Москва  
2021



SCIENTIFIC NOTES  
of the Russian academy of entrepreneurship

# ROLE AND THE PLACE OF A CIVILIZED ENTREPRENEURSHIP IN ECONOMY OF RUSSIA

Scientific and Practical Journal

Vol. 20 No. 4 2021

Included in the List of the reviewed scientific magazines  
and editions recommended by Highest Certifying Commission  
of the Ministry of Education and Science of the Russian Federation

**The purpose of the journal** is to serve as a scientific platform for discussion of a wide range of issues related to the effective development of economy and entrepreneurship in Russia and abroad.

**Journal's tasks:**

- Publication of the results of scientific research and practical achievements in the field of economics, finance, management, socio-cultural aspects of entrepreneurship;
- Formation of thematic scientific platforms for exchange of views, proposals and experience between scientists from different regions of Russia and countries of the world;
- Assisting young scientists in improving the quality of their publications;
- Promotion and indexing of published scientific works in leading citation bases.

**The target author and readership of the magazine** includes researchers, teachers, entrepreneurs, as well as students, masters and graduate students of economic specialties.

Published since 2002

Frequency: Quarterly

[www.scinotes.ru](http://www.scinotes.ru)

Moscow  
2021

**Ученые записки Российской академии предпринимательства**  
**Uchenye zapiski Rossiiskoi akademii predprinimatel'stva**

Научно-практический журнал

*Рецензенты:*

доктор экономических наук, профессор, Заслуженный экономист Российской Федерации

Аристер Н. И.

доктор социологических наук, профессор,  
Заслуженный деятель науки Российской Федерации

Чупров В. И.

*Главный редактор*

**Акаев Аскар Акаевич** — д.т.н., профессор, иностранный член РАН, главный научный сотрудник, Институт математических исследований сложных систем МГУ им. М.В. Ломоносова, Москва, Россия

*Редакционная коллегия*

*Заместитель главного редактора*

**Балабанов Владимир Семенович** — д.э.н., профессор, Заслуженный деятель науки Российской Федерации, президент, Российская академия предпринимательства, Москва, Россия

*Председатель редакционной коллегии*

**Балабанова Анна Владимировна** — д.э.н., профессор, ректор, Российская академия предпринимательства, Москва, Россия

**Ахметов Лерик Ахметович** — д.э.н., профессор, проректор, Российская академия предпринимательства, Москва, Россия

**Бабенкова Светлана Юрьевна** — к.э.н., научный сотрудник, Центр арабских и исламских исследований, Институт востоковедения РАН, Москва, Россия

**Бараненко Сергей Петрович** — д.э.н., профессор, Российская академия предпринимательства, Москва, Россия

**Бычкова Светлана Михайловна** — д.э.н., профессор, Заслуженный работник высшей школы Российской Федерации, Санкт-петербургский государственный аграрный университет Санкт-Петербург, Россия

**Гусов Азуби Захарович** — д.э.н., профессор, Российский университет дружбы народов, Москва, Россия

**Кузнецова Елена Ивановна** — д.э.н., профессор, Московский университет МВД РФ, Москва, Россия

**Русавская Алевтина Викторовна** — д.э.н., профессор, заведующий кафедрой «Финансы, кредит и страхование», Российская академия предпринимательства, Москва, Россия

**Цыганов Александр Андреевич** — д.э.н., профессор, заведующий кафедрой «Ипотечное жилищное кредитование и страхование», Финансовый университет при Правительстве РФ, Москва, Россия

**Юденков Юрий Николаевич** — к.э.н., доцент, МГУ им. М.В. Ломоносова, Москва, Россия

*Редакционный совет*

**Власов Анатолий Александрович** — д.ю.н., профессор, действительный член Российской академии юридических наук, профессор кафедры международного частного и гражданского права, МГИМО (Университет) МИД РФ, Москва, Россия

**Журавлев Геннадий Терентьевич** — д.э.н., д.ф.н., Российская академия предпринимательства, Москва, Россия

**Корчагин Александр Юрьевич** — доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры криминалистики Кубанского государственного аграрного университета им. И.Т. Трубилина, Краснодар, Россия

**Лехто Юха** — кандидат общественных (политических) наук, директор ООО «Transacta Consulting», Турку, Финляндия

**Порфирьев Борис Николаевич** — академик РАН, доктор экономических наук, профессор, заместитель директора, Институт народнохозяйственного прогнозирования РАН, Москва, Россия

**Ремишова Анна** — к.ф.н., Университет им. Я.Коменского, Братислава, Словакия

**Суйц Виктор Паулевич** — д.э.н., профессор, заслуженный профессор, заведующий кафедрой учета, анализа и аудита экономического факультета, МГУ им. М.В. Ломоносова, Москва, Россия

**Чупров Владимир Ильич** — доктор социологических наук, профессор, Заслуженный деятель науки Российской Федерации, Москва, Россия

**Юлдашев Рустем Турсунович** — д.э.н., профессор, академик РАЕН, МГИМО (Университет) МИД РФ, Москва, Россия

**Яковлев Владимир Михайлович** — д.э.н., профессор, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, Финансовый университет при Правительстве РФ, Москва, Россия

## Scientific notes of the Russian Academy of Entrepreneurship

Scientific and Practical Journal

### *Reviewer:*

Doctor of Science (Economics), professor, Honored economist of the Russian Federation

Aristar N. I.

Doctor of Science (Sociology), professor, Honored worker of Science of the Russian Federation

*Chuprov V. I.*

### *Editor-in-Chief*

**Akaev Askar A.** — Doctor of Science (Technique), professor, foreign member of Russian Academy of Sciences, chief researcher, Institute of mathematical researches of difficult systems, Lomonosov Moscow State University, Moscow, Russia

### *Editorial Board*

#### *Deputy editor-in-chief*

**Balabanov Vladimir S.** — Doctor of Science (Economics), professor, the Honored worker of science of Russian Federation, president, Russian academy of entrepreneurship, Moscow, Russia

#### *Chairman of editorial board*

**Balabanova Anna V.** — Doctor of Science (Economics), Professor, Rector of Russian academy of entrepreneurship, Moscow, Russia

**Akhmetov Lerik** — Doctor of Science (Economics), Professor, prorector of Russian academy of entrepreneurship, Moscow, Russia

**Babenkova Svetlana Yu.** — Candidate of Science (Economics), Research Associate of Center of the Arab and Islamic researches, Institute of Oriental Studies of the Russian Academy of Sciences, Moscow, Russia

**Baranenko Sergey P.** — Doctor of Science (Economics), professor, Russian academy of entrepreneurship, Moscow, Russia

**Bychkova Svetlana M.** — Doctor of Science (Economics), Professor, Professor of «Accounting and auditing» Chair of Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Saint-Petersburg State Agrarian University», Saint-Petersburg, Russia

**Gusov Auzbi Z.** — Doctor of Science (Economics), professor, People's friendship University of Russia, Moscow, Russia

**Kuznecova Elena I.** — Doctor of Science (Economics), professor, Moscow university of Ministry of Internal Affairs of Russian Federation, Moscow, Russia

**Rusavskaya Alevtina V.** — Doctor of Science (Economics), professor, head of Finance, credit and Insurance chair, Russian academy of entrepreneurship, Moscow, Russia

**Tsyganov Alexander A.** — Doctor of Science (Economics), professor, head of Mortgage housing lending and insurance chair, Financial University under the Government of Russian Federation, Moscow, Russia

**Yudakov Yuriy N.** — Candidate of Science (Economics), Associate Professor, Associate Professor of State Policy Chair of Lomonosov Moscow State University, Moscow, Russia

### *Editorial Council*

**Vlasov Anatoliy A.** — Doctor of Science (Jurisprudence), Professor, Member of the Russian Academy of Legal Sciences, Professor of the International Private and Civil Law Chair of the Moscow State Institute of International Relations of the Ministry of Foreign Affairs of the Russian Federation (MGIMO), Moscow, Russia

**Zhuravlev Gennadiy T.** — Doctor of Science (Economics), Doctor of Science (Philosophy), professor, Russian academy of entrepreneurship, Moscow, Russia

**Korchagin Alexander Yu.** — Doctor of Science (Jurisprudence), Professor, Professor of Criminalistics Chair of I.T. Trubilina Cuban State Agrarian University, Krasnodar, Russia

**Lehto Yukha** — PhD (Politics), the director of JSC Transacta Consulting, Turku, Finland

**Porfiryev Boris N.** — Doctor of Science (Economics), professor, deputy director, Institute of economic forecasting of Russian Academy of Sciences, Moscow, Russia

**Remisova Anna** — PhD (Philosophy), Comenius University, Bratislava, Slovakia

**Suyts Victor P.** — Doctor of Science (Economics), professor, honored professor, head of the Account, analysis and audit chair of economics faculty, Lomonosov Moscow State University, Moscow, Russia

**Chuprov Vladimir I.** — Doctor of Science (Sociology), professor, Honored worker of Science of Russian Federation, Institute of socio-political researches of the Russian Academy of Sciences, Moscow, Russia

**Yuldashev Rustem T.** — Doctor of Science (Economics), professor, academician of the Russian Academy of Natural Sciences, Moscow State Institute of International Relations (University), Russian Foreign Ministry, Moscow, Russia

**Yakovlev Vladimir M.** — Doctor of Science (Economics), professor, Russian academy of national economy and public service at the President of Russian Federation, Financial University under the Government of Russian Federation Moscow, Russia

**Свидетельство о регистрации СМИ:** ПИ № 77–17478 от 18 февраля 2004 года

**ISSN:** 2073–6258

**Периодичность:** 4 выпуска в год

**Префикс DOI:** 10.24182

**Подписной индекс  
в Объединенном каталоге «Пресса России»:** E38942

**Условия распространения материалов:** Контент доступен под лицензией  
Creative Commons Attribution 4.0 License

**Копирайт:** © Коллектив авторов, 2021  
© Российская академия предпринимательства, 2021

**Учредитель:** АНО ВО «Российская академия предпринимательства»

**Издательство:** Агентство печати «Наука и образование»

**Типография:** Типография «Канцлер», г. Ярославль

**Сайт:** [www.scinotes.ru](http://www.scinotes.ru)

**Адрес:** 109544, г. Москва, ул. Малая Андроньевская, д. 15

**E-mail:** [Abalabanova@yandex.ru](mailto:Abalabanova@yandex.ru)

**Тел.:** +7(903) 720–47–27

**Подписано в печать:** 30.12.2021

**Media Registration Certificate:** PI No. 77-17478 dated February 18, 2004

**ISSN:** 2073-6258

**Pablication Frequency:** Quarterly

**Prefix DOI:** 10.24182

**Subscription index  
in the United catalog «Press of Russia»:** E38942

**Terms of distribution of materials:** The content is available under a license  
Creative Commons Attribution 4.0 License

**Copyright:** © Group of authors, 2021  
© Russian Academy of Entrepreneurship, 2021

**Founder:** ANO HE «Russian Academy of Entrepreneurship»

**Pabliher:** Press Agency «Science and Education»

**Printing House:** Printing house «Chancler», Yaroslavl

**Web-site:** [www.scinotes.ru](http://www.scinotes.ru)

**Postal adress:** 15 Malaya Andronevskaya str., Moscow, 109544

**E-mail:** [Abalabanova@yandex.ru](mailto:Abalabanova@yandex.ru)

**Tel.:** +7(903) 720-47-27

**Signed to the print:** 30.12.2021

## Содержание

### ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Оригинальные статьи

Антикризисные механизмы Катара: экономическая диверсификация, цифровизация, трансформация .....	9
С. Ю. Бабенкова	
Формирование состава программ развития наукоемких отраслей с использованием алгоритмов бактериальной оптимизации и методов нечеткой логики .....	25
О. В. Булыгина	
Неоклассическая и контрактная экономическая теория фирмы .....	31
С. С. Репин	
Основы протекционизма в экономической теории .....	34
С. С. Репин, Л. В. Гоголина	
К вопросу о готовности экономики России к осуществлению цифровой трансформации .....	38
Е. В. Трубочев	

### ОТРАСЛЕВОЙ СЕКТОР КАК ОСНОВА ЭКОНОМИКИ РОССИИ

Оригинальные статьи

Механизм оценки готовности основных средств промышленных предприятий к вызовам внешней среды .....	42
Е. А. Евдокимова	
Использование элементов бионической организации на предприятиях по производству электрического оборудования .....	50
С. Б. Моисеев	
Развитие и возможности бизнес-модели франчайзинга, методы удаленного управления умными франшизами .....	58
К. Л. Неопуло, Д. А. Юденкова	
Различение признаков противоречия в отношениях оценочных критериев конкурентоспособности и устойчивого развития в теории и практике деятельности предприятия .....	62
Ж. Б. Орманова	
Проблемы финансирования компаний телекоммуникационной отрасли .....	73
В. И. Талоло	
Об итогах внешней торговли Хабаровского края с КНР в 2020 году .....	80
Ф. Ф. Шарипов	

### СОЦИОКУЛЬТУРНЫЕ АСПЕКТЫ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Оригинальные статьи

Человеческий капитал как фактор социально-экономического развития региона .....	85
М. В. Дорохов	
Как оптимизировать затраты на персонал: три этапа одной стратегии .....	90
Н. Ю. Прачева	
Система аттестации профессиональных участников рынка ценных бумаг в современной России .....	94
А. П. Сырбу, А. В. Синельников	

## Content

### ECONOMIC GROWTH: PROBLEMS AND PROSPECTS

Original articles

<b>Anti-crisis Mechanisms of Qatar: Economic Diversification, Digitalization, Transformation .....</b>	<b>9</b>
S. Yu. Babenkova	
<b>Formation of the composition of programs for the knowledge-intensive industry development using bacterial optimization algorithms and fuzzy logic methods .....</b>	<b>25</b>
O. V. Bulygina	
<b>Neoclassical and contract economic theory of the firm .....</b>	<b>31</b>
S. S. Repin	
<b>Fundamentals of protectionism in economic theory .....</b>	<b>34</b>
S. S. Repin, L. V. Gogolina	
<b>The issue of the readiness of the Russian economy to implement digital transformation .....</b>	<b>38</b>
E. V. Trubacheev	

### INDUSTRY SECTOR AS THE BASIS OF THE RUSSIAN ECONOMY

Original articles

<b>Mechanism for assessing the readiness of industrial enterprises' fixed assets to the challenges of the external environment E.A. Evdokimova .....</b>	<b>42</b>
E. A. Evdokimova	
<b>The use of elements of the bionic organization in the production of electrical equipment .....</b>	<b>50</b>
S. B. Moiseev	
<b>Development and opportunities of the franchising business model, methods of remote management of smart franchises .....</b>	<b>58</b>
K. L. Neopulo, D. A. Yudenkova	
<b>Differentiation of signs of contradiction in relations between evaluation criteria of competitiveness and sustainable development in the theory and practice of enterprise activity .....</b>	<b>62</b>
Zh. B. Ormanova	
<b>Problems of financing companies in the telecommunications industry .....</b>	<b>73</b>
V. I. Talolo	
<b>Results of foreign trade of Khabarovsk Territory with China in 2020 .....</b>	<b>80</b>
F. F. Sharipov	

### SOCIO-CULTURAL ASPECTS OF ENTREPRENEURSHIP

Original articles

<b>Human capital as a factor of social and economic development of the region .....</b>	<b>85</b>
M. V. Dorokhov	
<b>How to optimize personnel costs: three steps of one strategy .....</b>	<b>90</b>
N. Pracheva	
<b>Certification system for professional participants in the securities market in modern Russia .....</b>	<b>94</b>
A. P. Syrbu, A. V. Sinelnikov	