

Журнал основан в 1997 г., зарегистрирован в Госкомпечати РФ 23.12.1997, регистрационный № 016938.  
Перерегистрирован в 2010 г. Свидетельство о регистрации СМИ ПИ № ФС77-42266 от 11.10.2010.  
Перерегистрирован в Роскомнадзоре в 2012 г. Свидетельство о регистрации СМИ ПИ № ФС77-50470 от 04.07.2012.  
Периодичность издания: ежемесячно. Тираж – 7000 экз.

#### ИЗДАТЕЛЬ

**ООО «Агентство Маркет Гайд»**

Директор издательства, учредитель

**Юлия КИСЛОВА,**

кандидат экономических наук

Главный редактор

**Насрулла АДАМОВ,**

доктор экономических наук, профессор

Главный научный редактор

**Валентина ДЫБСКАЯ,**

доктор экономических наук, профессор

Выпускающий редактор

**Ольга НАБАТОВА**

Помощник редактора

**Александра КАЗУНИНА**

Заместитель главного редактора,

коммерческий директор

**Анна ЕФИМОВА**

Менеджер отдела рекламы и распространения

**Светлана СОБОЛЕВА**

Компьютерная верстка

**Арина КИЛИМНИК**

Дизайн

**Денис ЗВОНОВ**

#### РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Новиков Д.Т. – д.э.н., профессор

Адамов Н.А. – д.э.н., профессор

Апатцев В.И. – д.т.н., профессор

Брынцев А.Н. – д.э.н., профессор

Дёмин В.А. – д.т.н., доцент

Дунаев О.Н. – д.э.н., профессор

Дыбская В.В. – д.э.н., ординарный профессор

Кислова Ю.Е. – к.э.н.

Курбатов О.Н. – к.г.н., независимый эксперт

Куренков П.В. – д.э.н., профессор

Ларин О.Н. – д.т.н., профессор

Некрасов А.Г. – д.э.н., профессор

Пустохин Д.А. – к.э.н., доцент

Пустохина И.В. – к.э.н., доцент

Рачковская И.А. – к.э.н., независимый эксперт

Сергеев В.И. – д.э.н., ординарный профессор

Синицына А.С. – к.т.н., доцент

Толмачев К.С. – к.т.н.

Чибухчан С.С. – к.т.н., доцент

Шарова И.В. – к.э.н., доцент

Журнал включен Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации в Перечень российских рецензируемых научных журналов, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «Агентство Маркет Гайд». Перепечатка без разрешения редакции запрещена. При использовании материалов ссылка обязательна.

Подписной индекс в каталоге «Урал-Пресс» – 47778.

Отпечатано в типографии «Вива-Стар»

Тел.: +7 (495) 780-67-05.

#### АДРЕС:

125167, г. Москва, Ленинградский проспект, д. 39, стр. 14

Тел.: +7 (495) 788-16-96.

E-mail: info@mg-agency.com, web: www.logistika-prim.ru

## СОДЕРЖАНИЕ

### Логистический сервис

**4** Импортозамещение складской автоматизации в России: миф или реальность?

*Интервью с Давитом Манукяном, управляющим директором COMITAS*

### Транспорт. Перевозки

**9** А.О. Кожикина, А.П. Гущина, Д.А. Соколова

Тенденции развития международных перевозок с 2022 года по сегодняшний день

**16** Е.С. Анучина, Е.А. Платонова, Е.В. Слепенкова

От поиска новых транспортных артерий до реализации проекта МТК «Север – Юг»

**21** В.Т. Волов, З.В. Филимонова, П.В. Куренков, Е.А. Герасимова, А.А. Захаров

Логистика, индустриализация и железнодорожное строительство в Новороссии

### Информационные технологии

**24** И.В. Шарова, А.С. Чижова

Кибербезопасность в логистике

### Проблемы и суждения

**29** А.Г. Некрасов, А.С. Синицына

Трансформация смыслов: инженерия проактивных логистических систем

### Образование. Персонал

**36** Н.Б. Куршакова, Г.Г. Левкин, О.П. Батулько, О.Н. Коновалова

К вопросу о формировании логистического мышления и оценке соответствия сотрудников службы логистики квалификационным и специфическим требованиям

### Таможня

**40** Г.И. Немирова, И.Р. Магомедов

Особенности совершения таможенных операций и проведения таможенного контроля энергоносителей, вывозимых из Российской Федерации в государства – члены Евразийского экономического союза

# CONTENTS

## Logistics service

- 4 Import substitution warehouse automation in Russia: myth or reality?  
*Interview with Davit Manukyan, Managing Director of COMITAS*

## Transport. Transportation

- 9 A.O. Kozhikina,  
A.P. Guschina,  
D.A. Sokolova  
Trends for the development of international transportation from 2022 to date
- 16 E.S. Anuchina,  
E.A. Platonova,  
E.V. Slepikova  
From the search for new transport arteries to the implementation of the project MTK North – South
- 21 V.T. Volov,  
Z.V. Filimonova,  
P.V. Kurenkov,  
E.A. Gerasimova,  
A.A. Zakharov  
Logistics, industrialization and railway construction in Novorossiya

## Information technologies

- 24 I.V. Sharova,  
A.S. Chizhova  
Cybersecurity in logistics

## Problems and opinions

- 29 A.G. Nekrasov,  
A.S. Sinitsyna  
Transformation of meanings: engineering proactive logistics systems

## Education. Personnel

- 36 N.B. Kurshakova,  
G.G. Levkin,  
O.P. Batulko,  
O.N. Konovalova  
On the issue of forming logistic thinking and assessing the compliance of logistics service employees with qualification and specific requirements

## Customs

- 40 G.I. Nemirova,  
I.R. Magomedov  
Peculiarities of customs operations and customs control of energy resources exported from the Russian Federation to the member states of the Eurasian economic union

Подпишись  
за несколько  
минут



## Кибербезопасность в логистике

В современном информационном обществе, где все больше процессов переносятся в онлайн-пространство, кибербезопасность становится одной из наиболее актуальных проблем.



## Логистическое мышление и оценка соответствия сотрудников службы логистики квалификационным требованиям

При отборе персонала в логистические подразделения необходимо не только наличие диплома о профильном образовании, но и оценка сформированных компетенций, индивидуальных качеств соискателя.